



## Annual Report 2013

รายงานประจำปี 2556



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปในรอบปี 2554 - 2556

| สรุปข้อมูลทางการเงิน                        | 2554      | 2555   | 2556     |
|---------------------------------------------|-----------|--------|----------|
| <b>ผลการดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)             |           |        |          |
| รายได้จากการขายและบริการ                    | 595.87    | 604.56 | 672.39   |
| รายได้รวม                                   | 601.30    | 616.82 | 690.77   |
| กำไรสุทธิ                                   | 14.56     | 58.44  | 78.52    |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> (ล้านบาท)          |           |        |          |
| สินทรัพย์รวม                                | 564.18    | 582.28 | 1,352.90 |
| หนี้สินรวม                                  | 131.48    | 100.20 | 100.67   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                           | 432.70    | 482.08 | 1,252.22 |
| <b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>             |           |        |          |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า       | (ล้านบาท) |        |          |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น                       | 259.14    | 259.14 | 469.24   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                      | 1.67      | 1.86   | 2.67     |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                      | 0.05      | 0.23   | 0.20     |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น                        | 0.09      | 0.06   | 0.10     |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                  |           |        |          |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                          | 2.42      | 9.47   | 11.37    |
| อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)              | 3.35      | 12.78  | 9.06     |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)               | 2.44      | 10.20  | 8.12     |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.30      | 0.21   | 0.08     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)      | 25.46     | 158.14 | 377.94   |

หมายเหตุ งบการเงินปี 2554-2555 ได้มีการปรับย้อนหลังเพื่อนำไปใช้เปรียบเทียบ เนื่องจากในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.matchinggroup.com](http://www.matchinggroup.com)



## สารบัญ

- 1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปในรอบปี 2554 - 2556
- 3 สารจากคณะกรรมการ
- 4 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2556
- 6 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 9 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 27 ปัจจัยความเสี่ยง
- 34 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 38 ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 40 โครงสร้างการจัดการ
- 59 การกำกับดูแลกิจการ
- 74 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 76 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 79 รายการระหว่างกัน
- 87 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 92 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา
- 104 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต





## สารจากคณะกรรมการ

ถึงแม้สถานะทางเศรษฐกิจและกระแสความเคลื่อนไหวของสถานการณ์ทางการเมืองจะมีผลกระทบต่อทุกภาคอุตสาหกรรมโดยไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ส่งผลให้อัตราการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจในปี 2556 เติบโตที่ระดับร้อยละ 2.9 ซึ่งนับเป็นอัตราการเติบโตที่ชะลอตัวอย่างรุนแรงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่อัตราการเติบโตอยู่ที่ระดับร้อยละ 6.5 และมูลค่าเม็ดเงินของการใช้จ่ายโฆษณาในสื่อประเภทต่างๆ ทั้งระบบ มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ระดับร้อยละ 0.95 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ชะลอตัวเช่นกันเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ระดับร้อยละ 8.77 เนื่องจากการปรับเปลี่ยนการใช้จ่ายงบโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของนักการตลาดอย่างระมัดระวังมากยิ่งขึ้น ทำให้สื่อบางประเภทเท่านั้นที่มีอัตราการเติบโต อาทิเช่น สื่อโทรทัศน์ มีอัตราการเติบโตร้อยละ 1.65 สื่อหนังสือพิมพ์ มีอัตราการเติบโตร้อยละ 0.49 เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามด้วยวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่บริษัทวางไว้สามารถตอบโจทย์และแก้ประเด็นปัญหาได้ตรงตามสภาพเศรษฐกิจ โดยการมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์และธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์ ซึ่งทั้งสองธุรกิจถือเป็นธุรกิจหลักที่สร้างผลกำไรให้กับกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี โดยในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนซื้ออุปกรณ์ใหม่เป็นอุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีทันสมัยตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับบนและตลาดระดับล่าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด ดังพิจารณาได้จากตัวเลขที่เปิดเผยโดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ในปี 2556 มีคณะถ่ายทำภาพยนตร์จากต่างประเทศเข้ามาถ่ายทำภาพยนตร์ในประเทศไทยถึง 717 เรื่องคิดเป็นมูลค่า 2,173 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงที่สุดในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา แสดงให้เห็นถึงความมีศักยภาพของประเทศไทยที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นสถานที่ในการถ่ายทำภาพยนตร์ประเภทต่างๆ อาทิเช่น ภาพยนตร์โฆษณา ภาพยนตร์เรื่อง สารคดีละครชุด เป็นต้น

ผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2556 บริษัทมีรายได้จำนวน 672.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67.83 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.22 และมีกำไรสุทธิจำนวน 78.52 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 20.08 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.36 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก 1) ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำ มีรายได้และกำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 28 ตามลำดับเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน และ 2) ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ยังคงเป็นธุรกิจที่รักษากำไรขั้นต้นสูงกว่าร้อยละ 50 อีกทั้งบริษัทยังได้รับรางวัลจากสถาบันชั้นนำมากมาย ซึ่งในปี 2556 รายการ “คมเด็ก...สร้างบ้าน” ได้รับรางวัลสื่อมวลชนดีเด่น ครั้งที่ 13 ประจำปี 2556 จากสื่อมวลชนคาทอลิกประเทศไทย และรายการ “ปลดหนี้” ได้รับรางวัลพิธีกรประเภทที่มดีเด่น รางวัลโทรทัศน์ทองคำครั้งที่ 28 ประจำปี 2556

สำหรับปี 2557 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงระบบโทรทัศน์ไทยจากระบบสัญญาณอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัล และการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEN) ในปี 2558 บริษัทยังคงมุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโต มีการวางแผนการขยายงานและการพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการบ้านใหม่ (New Home) จัดให้มีการก่อสร้างสตูดิโอถ่ายทำภาพยนตร์ขนาดใหญ่ระดับสากล สถานที่จัดเก็บอุปกรณ์ มีการเตรียมความพร้อมในอุปกรณ์ที่ทันสมัยและพัฒนากำลังคนให้เป็นมืออาชีพ เพื่รองรับการเป็นผู้ผลิตคอนเทนต์ครบวงจร เพื่รองรับการแข่งขันและโอกาสที่จะมีขึ้น

การที่ผลงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาประสบความสำเร็จได้นั้น เป็นผลจากการร่วมมือร่วมใจของทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ รวมไปถึงการได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากลูกค้า นักลงทุน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีอุปการะคุณทุกท่าน ในนามของคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะสามารถสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการยึดมั่นปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายสมฤทธิ์ ศรีทองดี)  
ประธานกรรมการ



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2556

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท แม็ทซิง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แม็ทซิง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 6 ครั้ง ประกอบด้วยการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน ในจำนวนนี้มีการประชุมหนึ่งครั้งที่เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อรับทราบแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างการรับรู้และเข้าใจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานตระหนัก และปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอกับสภาพแวดล้อมปัจจุบัน

### 2. การสอบทานข้อมูลทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลและข้อมูลการเงินประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินถูกจัดทำขึ้นโดยหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ และเหมาะสม โดยการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับผลการสอบทาน/ผลการตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการสอบทาน/ตรวจสอบ แผนงานการตรวจสอบ และแนวทางการตรวจสอบรวมถึงความอิสระของผู้สอบบัญชีในการดำเนินงาน และภายหลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วได้มีการนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

### 3. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนงานการตรวจสอบภายใน งบประมาณและ การพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบ และรายงานการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายในตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบ มีการเชิญผู้บริหารเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเพียงพอของการควบคุมภายในและการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงการควบคุมภายในเพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับการดำเนินงานต่างๆ ทั้งนี้เพื่อให้กลไกการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอกับสภาพแวดล้อมและธุรกิจที่เป็นอยู่

### 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ผ่านกระบวนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อรับทราบเกี่ยวกับกรอบและแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการกำกับดูแลและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



## 5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัท มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลรอบและแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นมีความเพียงพอและเหมาะสม

## 6. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ คุณสมบัติและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี รวมถึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการประเมินผลการปฏิบัติงานและคุณภาพของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งให้ PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2557

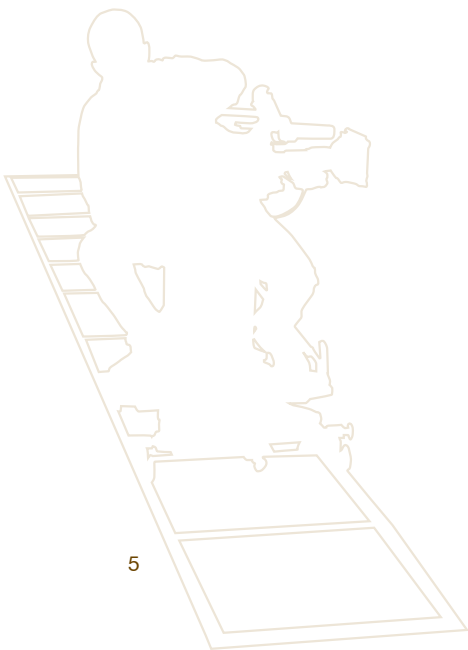
## 7. การรายงานงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมถึงการให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะและความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นกลไกที่สำคัญในการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน ที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความถูกต้องและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการควบคุมภายในมีเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เป็นอยู่

(นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แมทชิง แม็กชีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท แมทชิง สตูดิโอ จำกัด (มหาชน)) ก่อตั้งขึ้นในปี 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท โดยนายสมชาย ชิวสุทธานนท์ และนายฐนิสสพงศ์ ศคินมานพ ต่อมาในปี 2547 บริษัทบีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด ได้เข้าร่วมถือหุ้น บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการรับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา ก่อนจะขยายสู่ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ ธุรกิจจัดกิจกรรม และธุรกิจสิ่งพิมพ์

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

| ปี   | พัฒนาการที่สำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2535 | ก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2546 | เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ด้วยทุนจดทะเบียน จำนวน 120 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 24 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป และขยายธุรกิจให้ครอบคลุมด้านบันเทิงและสันทนาการ หลังจากนั้น มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิและหุ้นรองรับให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (MATCH-W1) จำนวน 108 ล้านหน่วย อายุ 5 ปี                                                                                                                                                                       |
| 2547 | <p>เพิ่มทุน เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น ย้ายตลาดรองซื้อขายหลักทรัพย์ และขยายสู่ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด (“บีบีทีวี โปรดักชั่นส์”) เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจสู่ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม และเพิ่มศักยภาพในการครองส่วนแบ่งการตลาด</li> <li>ย้ายการจดทะเบียนซื้อขายหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในหมวดบริการ/สื่อและสิ่งพิมพ์</li> </ul> |
| 2552 | <p>เพิ่มทุน เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 2 (“MATCH-W2”) จำนวน 103,431,863 หน่วย อายุ 5 ปี</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 รายตกลงขายหุ้นและ MATCH-W2 ให้แก่บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ ส่งผลให้บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ กลายเป็นผู้ถือหุ้นหลักจากเดิมร้อยละ 27.73 เป็นร้อยละ 49.65</li> </ul>                                                                                                                                                                     |
| 2553 | บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ ใช้สิทธิแปลงสภาพ MATCH-W2 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 57.94 และมีผลทำให้ บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ มีหน้าที่ในการเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ภายหลังจากการเสนอซื้อบีบีทีวี โปรดักชั่นส์ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 68.48                                                                                                                                                                                                                                                                                |





## 2.2 การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อย มีการดำเนินการใน 5 ธุรกิจหลัก ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำ ธุรกิจจัดกิจกรรม และธุรกิจสิ่งพิมพ์

### 1. ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์

ดำเนินการผลิตรายการโทรทัศน์ โดยซื้อเวลาจากทางสถานีเพื่อออกอากาศรายการโทรทัศน์และขายโฆษณาให้แก่บริษัทตัวแทนโฆษณาหรือเจ้าของสินค้าโดยตรง และดำเนินการรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์ให้แก่ทางสถานีอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีการผลิตรายการโทรทัศน์จำนวน 5 รายการ ได้แก่ รายการ “ปลดหนี้” รายการ “ปลดหนี้วันหยุดพิเศษ” รายการ “คบเด็ก... สร้างบ้าน” รายการ “ตลปหลังตลาด” และรายการ “Cheeze TV D.I.Y”

### 2. ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา

ดำเนินการให้บริการผลิตภาพยนตร์โฆษณา (Production House) เพื่อใช้ในการโฆษณาสินค้า หรือเพื่อสื่อสารสิ่งที่ลูกค้าต้องการนำเสนอ รวมทั้งให้บริการประสานงานและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถ่ายทำจากต่างประเทศ ที่มาถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณาหรือมาผลิตภาพยนตร์ในประเทศไทย

ตัวอย่างผลงานในช่วงปี 2556 ได้แก่ งานนกพิราบ-TOT งาน Choice /Grand Canal เป็นต้น

### 3. ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำ

ดำเนินการให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์ ละคร และภาพยนตร์โฆษณา รวมถึงการให้บริการจัดหาบุคลากรที่มีทักษะความชำนาญและความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดังกล่าว และจัดส่งอุปกรณ์ให้เข้าถึงสถานที่ถ่ายทำ

ตัวอย่างผลงานในช่วงปี 2556 ได้แก่ งานภาพยนตร์-ของสหมงคลฟิล์ม และงานภาพยนตร์ต่างประเทศ เช่น ประเทศรัสเซีย ฝรั่งเศส อินเดีย

### 4. ธุรกิจจัดกิจกรรม

ดำเนินการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด (Event Organizer) วางแผนสื่อประชาสัมพันธ์และบริหารจัดการงานแก่ภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศอย่างครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการและจุดมุ่งหมายของลูกค้า

ตัวอย่างผลงานในช่วงปี 2556 ได้แก่ งาน CBU OUTING งานคอนเสิร์ตกระทิงแดง งาน Young Model 2013 งาน Meet the Star Roadshow

### ธุรกิจสิ่งพิมพ์

ดำเนินการผลิตสิ่งพิมพ์ นิตยสารและ Pocket Book ทั้งในรูปแบบแจกฟรีและเสียค่าใช้จ่าย เพื่อวางจำหน่ายแก่ผู้อ่าน เป็นรายเดือน หรือรายสัปดาห์ (เล่มพิเศษ) โดยเน้นกลุ่มวัยรุ่น หรือผู้ที่ทำงานในวงการแฟชั่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีนิตยสารรายเดือนจำนวน 2 เล่ม ได้แก่ นิตยสาร Cheeze และนิตยสาร Cheeze Looker และมีนิตยสาร Free copy จำนวน 1 เล่ม ได้แก่ นิตยสาร Cheeze Snack

## 3. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินงานโครงการบ้านใหม่ (New Home) ซึ่งเป็นโครงการที่ประกอบด้วย สตูดิโอขนาดใหญ่ระดับสากล เพื่อรองรับการถ่ายทำภาพยนตร์ทุกประเภท และสถานที่จัดเก็บอุปกรณ์ที่ทันสมัย ตลอดจนอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจให้มีความแข็งแกร่งในการให้บริการแบบครบวงจรและเป็นศูนย์กลางในการผลิตคอนเทนต์หลากหลายรูปแบบที่จะตอบสนองต่อความต้องการในยุคที่วีดิทัศน์และก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในอนาคต

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม โดยจำแนกตามส่วนธุรกิจ สำหรับปี 2554-2556 ประกอบด้วยรายได้ต่างๆ ดังต่อไปนี้

| งบการเงินรวม                          | สำหรับปี      |               |               |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2554          |               | 2555          |               | 2556          |               |
|                                       | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        |
| <b>ธุรกิจหลัก</b>                     |               |               |               |               |               |               |
| ผลิตรายการโทรทัศน์                    | 154.43        | 25.68         | 186.79        | 30.28         | 181.90        | 26.33         |
| ผลิตภาพยนตร์โฆษณา                     | 158.71        | 26.39         | 44.15         | 7.16          | 44.53         | 6.45          |
| ให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำ | 180.45        | 30.01         | 257.43        | 41.73         | 348.38        | 50.43         |
| จัดกิจกรรม                            | 64.17         | 10.67         | 65.17         | 10.57         | 37.84         | 5.48          |
| สิ่งพิมพ์                             | 31.79         | 5.29          | 28.43         | 4.61          | 52.20         | 7.56          |
| <b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก</b>         | <b>589.55</b> | <b>98.05</b>  | <b>581.98</b> | <b>94.35</b>  | <b>664.85</b> | <b>96.25</b>  |
| <b>รวมรายได้อื่น<sup>1</sup></b>      | <b>11.74</b>  | <b>1.95</b>   | <b>34.84</b>  | <b>5.65</b>   | <b>25.93</b>  | <b>3.75</b>   |
| <b>รายได้รวม</b>                      | <b>601.29</b> | <b>100.00</b> | <b>616.82</b> | <b>100.00</b> | <b>690.78</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ <sup>1</sup> รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลัก 5 ธุรกิจ ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำ ธุรกิจจัดกิจกรรม และธุรกิจสิ่งพิมพ์

## 1. ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์

### 1.1. ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ใน 2 รูปแบบ ได้แก่

- 1) การเช่าเวลาจากสถานีโทรทัศน์ เพื่อออกอากาศรายการโทรทัศน์ของบริษัท
- 2) การรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์ให้แก่สถานี (ผู้จ้าง)

โดยรายได้จากธุรกิจดังกล่าว มาจากการขายเวลาโฆษณา หรือการโปรโมทสินค้าและ/หรือบริการในรายการโทรทัศน์ และจากการรับจ้างผลิตรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีรายการโทรทัศน์ที่ออกอากาศ แบ่งเป็น 2 ประเภท รวม 5 รายการ ออกอากาศผ่านสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 และทางทรูวิชั่น โดยมีรายละเอียดแยกตามรูปแบบรายการดังนี้

#### 1) เกมโชว์

รายการที่ให้ผู้ร่วมรายการเล่นเกมเพื่อแข่งขันชิงเงินรางวัล โดยมุ่งเน้นให้ผู้ร่วมรายการและผู้ชมรายการได้รับทั้งสาระและความบันเทิง โดยสอดแทรก แง่คิด และความรู้ต่างๆ ผ่านความสามารถของผู้เล่นเกม หรือการสัมภาษณ์ผู้ร่วมรายการ





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีรายการโทรทัศน์ประเภทเกมโชว์ที่ออกอากาศ จำนวน 3 รายการดังนี้

- รายการ **“ปลดหนี้”** เป็นรายการเกมโชว์ประเภทสาระและบันเทิงเพื่อสังคม นำความสามารถพิเศษของผู้ร่วมรายการมาเล่นเกมเพื่อปลดหนี้ ถ้าทำสำเร็จทางรายการก็จะปลดหนี้ให้ โดยผู้ชมรายการได้รับทั้งสาระและความบันเทิง เน้นการช่วยเหลือคนในสังคมที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ มีการสอดแทรกเนื้อหา แรงคิด และความรู้ต่างๆไว้ในรายการผ่านความสามารถของผู้เล่นเกม
- รายการ **“ปลดหนี้วันหยุดพิเศษ”** เป็นรายการเกมโชว์ประเภทสาระและบันเทิงเพื่อสังคม โดยนำเสนอชีวิตหลังการปลดหนี้ของผู้ร่วมรายการที่ทางรายการ “ปลดหนี้” ได้เคยปลดหนี้ให้แล้ว
- รายการ **“ตลาดหลังตลาด”** เป็นรายการเกมโชว์เพื่อแข่งขันชิงเงินรางวัล โดยนำเสนอการแข่งขันในอาชีพที่ค้าขายกันของพ่อค้าแม่ขายจากตลาดทั่วไป โดยมีदारารับเชิญมาร่วมแข่งขันกับผู้ชนะ โดยผู้ชมรายการได้รับทั้งความบันเทิงและสาระ โดยสอดแทรกเนื้อหาและความรู้ต่างๆ ผ่านความสามารถของผู้เล่นเกม

## 2) รายการทั่วไป / วาไรตี้

รายการที่ให้ผู้ร่วมรายการได้นำเสนอเรื่องราว สะท้อนมุมมองของสังคมไทย โดยมุ่งเน้นให้ผู้ชมรายการได้รับทั้งสาระและความบันเทิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีรายการโทรทัศน์ประเภทรายการทั่วไปที่ออกอากาศ จำนวน 2 รายการ ดังนี้

- รายการ **“คนเด็ก... สร้างบ้าน”** เป็นรายการค้นหาเด็กดีที่น่าคบ นำช่วยเหลือ หรือที่มีความรับผิดชอบเกินตัวมาแล้วถ่ายทอดเรื่องราวชีวิต เพื่อสานต่อความต้องการของแต่ละคน โดยทางรายการจะสร้างบ้าน หรือมอบทุนการศึกษาให้เพื่อเป็นการสานฝันและเป็นการกำลังใจต่อผู้ต่อไป โดยผู้ชมรายการจะได้รับทั้งสาระ แรงคิดและความบันเทิง
- รายการ **“Cheeze TV D.I.Y.”** เป็นรายการที่นำเสนอเนื้อหาเชิงแฟชั่นที่เข้าใจง่ายและเข้าถึงวัยรุ่นได้ง่ายรวมทั้งประชาสัมพันธ์นิตยสารในเครือของบริษัท ได้แก่ Cheeze และ Looker



รายละเอียดรายการโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังต่อไปนี้

| รายการ | วันและเวลา<br>ออกอากาศ | กลุ่มเป้าหมาย | ปีที่เริ่ม<br>ออกอากาศ | รูปแบบ<br>รายการ | ดำเนินการ<br>ผลิต |
|--------|------------------------|---------------|------------------------|------------------|-------------------|
|--------|------------------------|---------------|------------------------|------------------|-------------------|

## 1) เกมโชว์

|                                                                                   |                                                                                                                                                             |                                                                    |      |                          |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|-------|
|  | <p>ทุกวันเสาร์<br/>15.30 - 16.15 น.<br/>ทางช่อง 7</p>                                                                                                       | <p>ทุกเพศ ทุกวัย และกลุ่มคน<br/>ที่มีรายได้ระดับปานกลาง</p>        | 2543 | ผู้ผลิตรายการ            | MATCH |
|                                                                                   | <p>ทุกวันหยุดนักขัตฤกษ์<br/>1 ชั่วโมง<br/>ทางช่อง 7</p>                                                                                                     | <p>ทุกเพศ ทุกวัย และกลุ่มคน<br/>ที่มีรายได้ระดับปานกลาง</p>        | 2548 | ผู้ผลิตรายการ            | MATCH |
|                                                                                   |  <p>ทุกวันจันทร์ถึง<br/>วันพฤหัสบดี<br/>15.00 - 15.30 น.<br/>ทางช่อง 7</p> | <p>ทุกเพศ ทุกวัย และ กลุ่มคน<br/>ที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงต่ำ</p> | 2554 | ผู้รับจ้าง<br>ผลิตรายการ | MATCH |

## 2) รายการทั่วไป / วาไรตี้

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                             |      |               |       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------|---------------|-------|
|  | <p>ทุกวันพุธและวันพฤหัสบดี<br/>16.00 - 16.30 น.<br/>ทางช่อง 7</p>                                                                                                                                                                                     | <p>เด็กอายุ 6-15 ปี<br/>และที่มีอายุตั้งแต่ 25 ปีขึ้นไป</p> | 2551 | ผู้ผลิตรายการ | MATCH |
|                                                                                    |  <p>ทุกวันพุธ<br/>21.00 - 21.30 น.<br/>Rerun<br/>วันศุกร์ 13.00 - 13.30 น.<br/>วันอาทิตย์ 19.00 - 19.30 น.<br/>วันจันทร์ 17.30 - 18.00 น.<br/>ทางช่องทรูวิชั่น</p> | <p>วัยรุ่น</p>                                              | 2555 | ผู้ผลิตรายการ | MATCH |

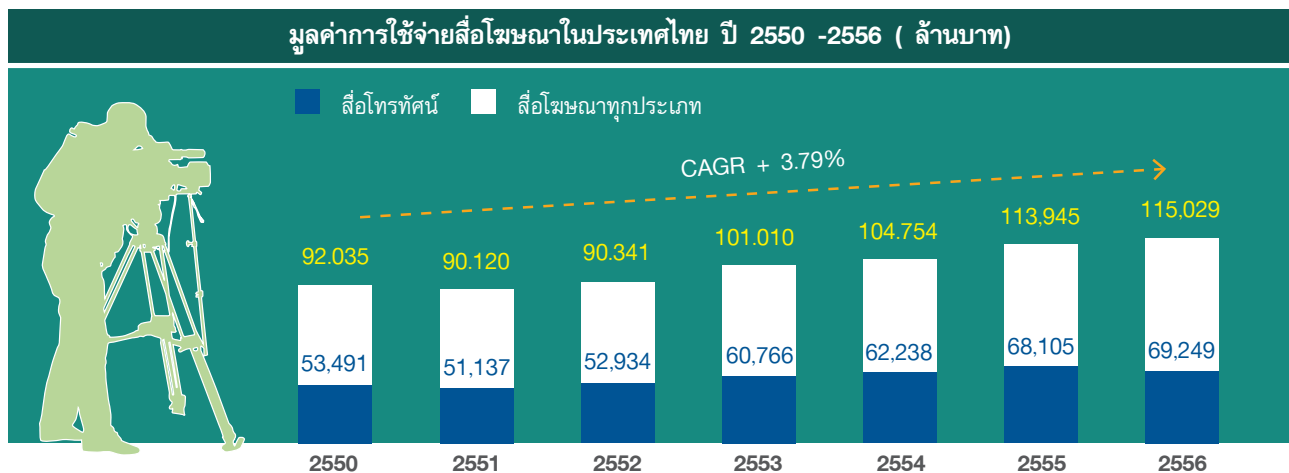


## 1.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 1) อุตสาหกรรม

- อุตสาหกรรมโฆษณา

อุตสาหกรรมโฆษณายเป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโดยตรง จากการขยายตัวของเศรษฐกิจ และภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นของผู้ประกอบการ ส่งผลให้อุตสาหกรรมโฆษณามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากมูลค่าการใช้จ่ายผ่านสื่อโฆษณาที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมาโดยตลอดจาก 92,035 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 115,029 ล้านบาทในปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.79 ต่อปี



ที่มา: Nielsen Media Research และบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

จากการสำรวจของ บริษัท นีลสัน มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด (Nielsen Media Research) พบว่า อุตสาหกรรมโฆษณาจัดเป็นอุตสาหกรรมที่มีขนาดใหญ่โดยมีมูลค่าตลาดรวมกว่า 100,000 ล้านบาท ต่อปีซึ่งมูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่มีส่วนแบ่งตลาดสูงสุดกว่า 60,000 ล้านบาทต่อปี หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 60 ของอุตสาหกรรมโฆษณาทั้งหมดเนื่องจากเป็นสื่อที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้จำนวนมากและได้รับความนิยมสูงสุดในประเทศไทย โดยมีอัตราการเข้าถึงประชากรสูงถึงร้อยละ 98 (ตัวเลขอ้างอิงจากรายงานของ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”)) สามารถนำเสนอได้ทั้งภาพและเสียงในเวลาเดียวกันและมีอัตราค่าโฆษณาต่อหัวต่ำ

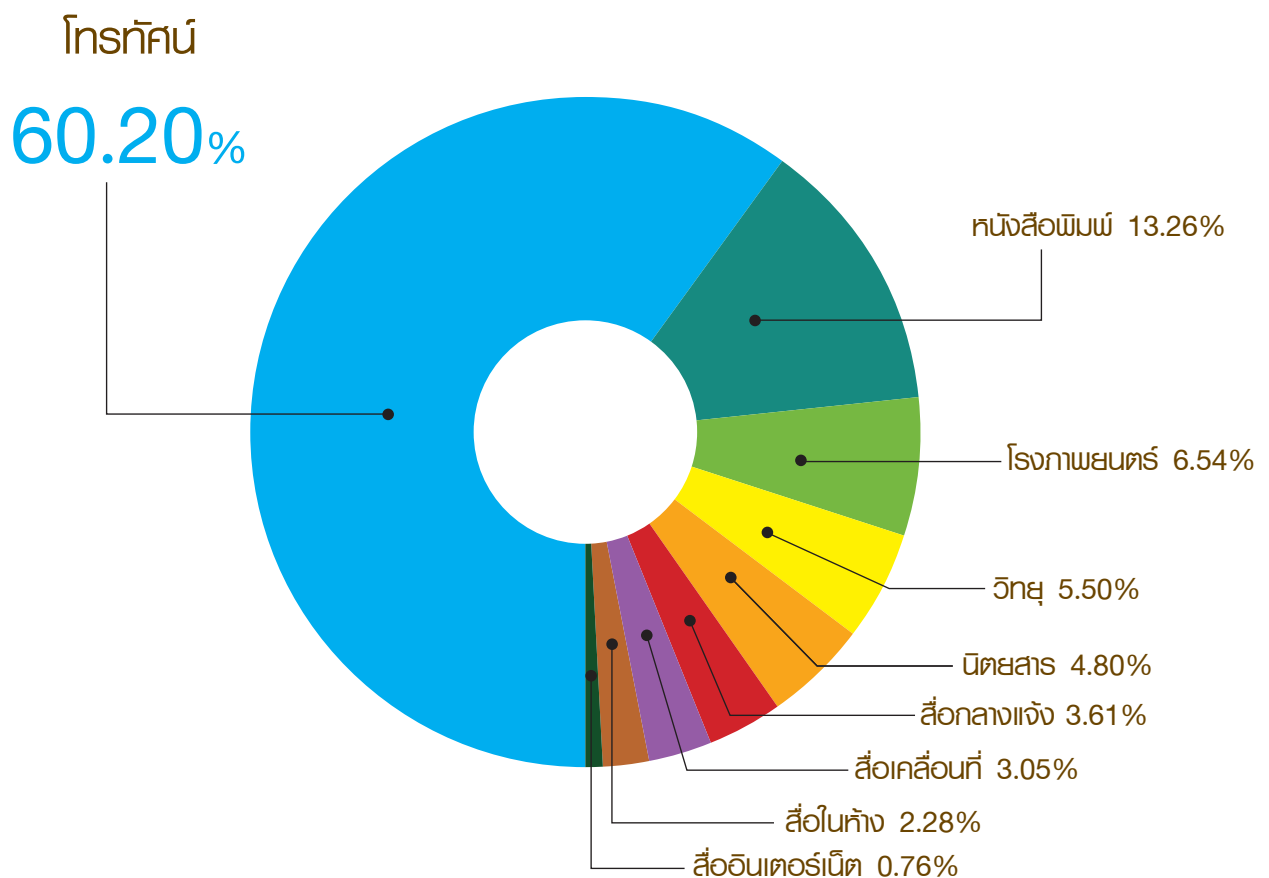
สำหรับในปี 2555 เศรษฐกิจและการเมืองอยู่ในภาวะปกติ ไม่มีปัจจัยลบมากระทบธุรกิจ ประกอบกับผู้ประกอบการเร่งอัดฉีดโฆษณาสินค้ามากขึ้นเป็นพิเศษอันเป็นผลมาจากวิกฤตการณ์น้ำท่วมในปลายปี 2554 ส่งผลให้มูลค่าตลาดโดยรวมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.77 จากปี 2554 โดยในภาพรวมสื่อต่างๆ ก่อนช่วงเติบโตไปในทิศทางที่ดี และสื่อโทรทัศน์ก็ยังคงเป็นสื่อหลัก ถึงแม้ว่าสัดส่วนจะลดลงจากการเข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดของสื่อใหม่ๆ แต่หากดูเม็ดเงินจะพบว่ามูลค่าการโฆษณาเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.43 เนื่องจากเจ้าของสินค้าส่วนใหญ่ยังมองสื่อโทรทัศน์เป็นสื่อหลัก และยังเป็นสื่อหลักที่บริษัทตัวแทนโฆษณาจะเลือกใช้ เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายให้มากที่สุด ส่วนสื่ออินเทอร์เน็ต ยังคงเป็นสื่อที่น่าจับตามอง เพราะอัตราการเติบโตสูงถึงอัตราร้อยละ 62.07 และร้อยละ 21.92 ในปี 2554 และในปี 2555 ตามลำดับ ประกอบกับการใช้สื่ออินเทอร์เน็ตยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งผ่านเว็บไซต์ของแบรนด์ รวมทั้งการสร้างกระแสด้วยสื่อสังคมออนไลน์ (Social media) และคลิปวิดีโอ (Video Clip) ที่แฝงการขายสินค้าเพื่อให้เกิดความชื่นชอบในแบรนด์ (Branded content) ทำให้เกิดการกระจายไปยังกลุ่มเป้าหมายที่แท้จริงได้เร็ว ง่าย และเสียค่าใช้จ่ายน้อยมากเมื่อเทียบกับสื่ออื่น โดยใช้งบประมาณในการผลิตสื่อเพื่ออินเทอร์เน็ตไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับการผลิตสื่อภาพยนตร์โฆษณาทางโทรทัศน์

ตารางแสดงสื่อโฆษณาจำแนกตามประเภท ปี 2550-2556 (ล้านบาท)

| สื่อโฆษณาจำแนกตามประเภท<br>(ล้านบาท) | 2550   | 2551   | 2552   | 2553    | 2554    | 2555    | 2556    |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
| โทรทัศน์                             | 53,491 | 51,137 | 52,935 | 60,766  | 62,238  | 68,105  | 69,249  |
| หนังสือพิมพ์                         | 15,809 | 15,282 | 14,149 | 15,000  | 14,541  | 15,183  | 15,258  |
| โรงภาพยนตร์                          | 4,341  | 4,173  | 4,856  | 5,987   | 7,224   | 7,906   | 7,519   |
| วิทยุ                                | 6,318  | 6,933  | 6,168  | 6,116   | 5,918   | 6,358   | 6,321   |
| นิตยสาร                              | 6,067  | 5,998  | 5,426  | 5,694   | 5,824   | 5,595   | 5,518   |
| สื่อกลางแจ้ง                         | 4,481  | 4,229  | 3,965  | 3,849   | 4,278   | 4,532   | 4,153   |
| สื่อเคลื่อนที่ (Transit)             | 956    | 1,372  | 1,764  | 2,188   | 2,643   | 2,960   | 3,512   |
| สื่อในห้าง (in-Store)                | 570    | 826    | 819    | 1,121   | 1,618   | 2,733   | 2,623   |
| สื่ออินเทอร์เน็ต (internet)          | -      | 172    | 259    | 290     | 470     | 573     | 877     |
| รวม                                  | 92,035 | 90,121 | 90,341 | 101,010 | 104,754 | 113,945 | 115,029 |
| สัดส่วนโทรทัศน์ (ร้อยละ)             | 58.12  | 56.74  | 58.59  | 60.16   | 59.41   | 59.77   | 60.20   |

ที่มา: Nielsen Media Research

สัดส่วนการใช้จ่ายโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ในปี 2556



จากภาพตัวเลขเม็ดเงินโฆษณาของสื่อในช่วงปี 2556 มูลค่าตลาดโฆษณาในปี 2556 มีมูลค่า 115,029 ล้านบาท เดิโตรขึ้นเพียงร้อยละ 0.95 หากพิจารณาถึงอัตราการเติบโตจะพบว่าสื่อที่มีอัตราการเติบโตมีเพียง 4 สื่อเท่านั้น คือ 1) สื่อโทรทัศน์ 69,249 ล้านบาท เดิโตร้อยละ 1.65 2) สื่อหนังสือพิมพ์ 15,258 ล้านบาท เดิโตร้อยละ 0.49 3) สื่อเคลื่อนที่ (Transit) 3,512 ล้านบาท เดิโตร้อยละ 18.65 4) สื่ออินเทอร์เน็ต (Internet) 877 ล้านบาท เดิโตร้อยละ 53.05 ซึ่งเป็นสื่อที่มีอัตราการเติบโตสูงสุดในทุกประเภทและเติบโตแบบต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยที่เป็นสาเหตุทำให้การเติบโตของมูลค่าตลาดโฆษณาเติบโตเพียงเล็กน้อย คือ จากลูกค้าชะลอการใช้จ่ายเงินจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและกำลังซื้อลดลงไม่มีอารมณ์ในการใช้จ่ายรวมถึงปัญหาทางการเงินที่เพิ่มเข้ามาในช่วงปลายปี

แต่อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงมูลค่าการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ในปี 2556 ยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิมประมาณร้อยละ 60 เพราะยังคงเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคสูงสุด แม้ในปัจจุบันจะมีสื่ออื่นๆ เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งด้วยสื่อโทรทัศน์ก็ยังคงมีบทบาทสูงในการดำเนินชีวิตของคนในยุคปัจจุบัน

- **โทรทัศน์**

ธุรกิจโทรทัศน์ในประเทศไทย แบ่งออกเป็น 2 ประเภท 3 ระบบคือธุรกิจโทรทัศน์ปกติ (ธุรกิจโทรทัศน์ภาคพื้นดิน) และธุรกิจโทรทัศน์ประเภทบอกรับสมาชิก (ธุรกิจโทรทัศน์ระบบเคเบิล และธุรกิจโทรทัศน์ระบบดาวเทียม)



ภาคพื้นดิน  
**45.80%**

ระบบเคเบิล  
**28.70%**

ระบบดาวเทียม  
**25.50%**

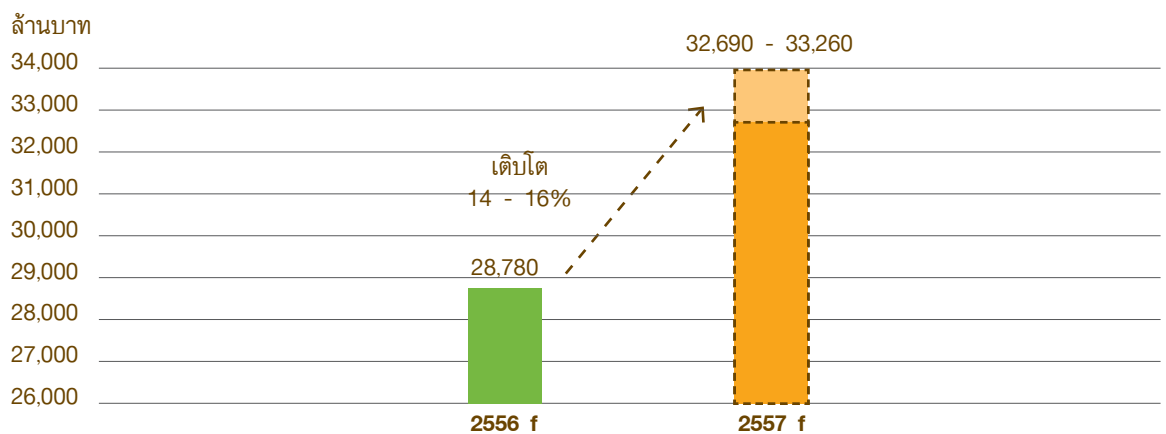
ที่มา: รายงานการประเมินผลกระทบจากการออกหลักเกณฑ์ วิธีการอนุญาต การให้บริการโครงข่าย การให้บริการส่งผ่านความเสถวและการให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ของ กสทช.



**“รายการโทรทัศน์”** นับว่าเป็นตัวแปรสำคัญในการดำเนินธุรกิจสื่อโทรทัศน์ เนื่องจากเป็นปัจจัยดึงดูดรายได้ค่าโฆษณา มูลค่ามหาศาล โดยในปัจจุบัน รายการโทรทัศน์มักอยู่ในรูปแบบของละคร วาไรตี้ ข่าวและรายการสำหรับเด็ก ซึ่งจะออกอากาศอยู่ใน 3 ระบบดังที่กล่าวข้างต้น สำหรับภาพรวมตลาดธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ในปัจจุบัน ศูนย์วิจัย กลสิกรไทยมองว่า กลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตรายการโทรทัศน์ที่แตกต่างกันจะเข้ามาในตลาดมากขึ้น เนื่องจากการเติบโตที่ก้าวกระโดดของเคเบิลทีวีและระบบดาวเทียมในช่วงเวลาที่ผ่านมา ทั้งจำนวนช่องที่มีมากกว่า 200 ช่อง และอัตราการเข้าถึงผู้ชมกว่า 14 ล้านครัวเรือน ประกอบกับกระแสความนิยมรับชมรายการโทรทัศน์ต่างประเทศชะลอตัวลง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ละครซีรีส์ต่างประเทศ ทำให้ช่องรายการต่างๆ ได้นำเนื้อหา รายการโทรทัศน์ที่ผลิตในไทยมาออกอากาศ นับเป็นโอกาสสำหรับผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ไทยรายใหม่ที่จะสามารถเข้ามาผลิตรายการโทรทัศน์ โดยเฉพาะละครไทย และรายการวาไรตี้เพื่อป้อนเข้าสู่ช่องรายการได้มากขึ้น

จากการที่สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เปิดการประมูลทีวีดิจิตอลในส่วนของช่องบริการธุรกิจ 24 ช่องช่วงปลายปี 2556 นั้น การเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคทีวีดิจิตอล ในปี 2557 จะเป็นปัจจัยหลักในการช่วยผลักดันให้ตลาดผลิตรายการโทรทัศน์ในประเทศไทยเติบโตและมีความคึกคักมากขึ้น โดยคาดว่าตลาดผลิตรายการโทรทัศน์ในปี 2557 จะมีมูลค่าสูงถึง 32,690-33,260 ล้านบาท เติบโตกว่าร้อยละ 14-16 จากปี 2556 ที่คาดว่าจะมีมูลค่าอยู่ที่ 28,780 ล้านบาท

#### ประมาณการมูลค่าตลาดผลิตรายการโทรทัศน์



ที่มา: ศูนย์วิจัยกลสิกรไทย

#### ทีวีดิจิตอล : แนวโน้มและโอกาสทางธุรกิจสำหรับผู้ผลิตรายการโทรทัศน์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

##### • ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์

จากการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคทีวีดิจิตอล จะก่อให้เกิดแนวโน้มและโอกาสทางธุรกิจแก่ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ ดังนี้

- 1) ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์มีช่องทางในการผลิตรายการป้อนสู่ช่องฟรีทีวี(ภาคพื้นดิน)มากขึ้น จากจำนวนช่องฟรีทีวีในปัจจุบันที่มีจำกัดเพียง 6 ช่อง ส่งผลให้มีผู้ผลิตรายการโทรทัศน์รายหลักไม่กี่ราย ผลิตรายการและป้อนสู่ฟรีทีวีช่องต่างๆ ในขณะที่ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์รายอื่นๆ ต้องนำเสนอผลงานผ่านช่องเคเบิลทีวีและระบบดาวเทียมแทน และคาดว่าจำนวนครัวเรือนที่รับชมเคเบิลทีวีและทีวีดาวเทียมเติบโตอย่างชะลอตัวลง อย่างไรก็ตามภายใต้ทีวีดิจิตอลที่จะมีช่องธุรกิจมากถึง 24 ช่อง ย่อมนำมาซึ่งความต้องการรายการโทรทัศน์จำนวนมากขึ้น ซึ่งเป็นการขยายโอกาสสำหรับผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ที่นำเสนอผลงานผ่านช่องเคเบิลทีวีและระบบดาวเทียม จะสามารถหันมาผลิตรายการป้อนสู่ช่องฟรีทีวีได้มากขึ้น รวมถึงทีวีดิจิตอลยังเป็นช่องทางสำหรับผู้ผลิตรายการโทรทัศน์หน้าใหม่ที่มีความคิดสร้างสรรค์แต่ยังขาดโอกาสในการนำเสนอรายการออกสู่สายตาผู้ชม สามารถนำเสนอผลงานสู่สายตาผู้ชมในวงกว้างผ่านช่องฟรีทีวีได้มากขึ้น





- 2) การแข่งขันด้านคุณภาพของอาหารรายการโทรทัศน์ และนำเสนอความแตกต่างและแปลกใหม่ เพื่อดึงดูดสายตาผู้ชม ผู้ที่ได้รับการประมูลช่องทีวีดิจิตอลย่อมต้องสร้างเรตติ้งจากผู้ชมโทรทัศน์ที่มีทางเลือกในการรับชมฟรีที่วิวมากถึง 24 ช่องธุรกิจเพื่อแข่งขันกันดึงเม็ดเงินโฆษณาผ่านโทรทัศน์ที่มีมูลค่า 70,000 ล้านบาทต่อปี สถานการณ์ดังกล่าวเป็นปัจจัยที่กำหนดให้ผู้ที่ได้รับการประมูลช่องทีวีดิจิตอลยอมคัดเลือกอาหารรายการที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการรับชมของผู้ชมโทรทัศน์ ส่งผลให้ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์มีการแข่งขันกันพัฒนาอาหารรายการโทรทัศน์ให้มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์รายการโทรทัศน์โดยนำเสนอความแตกต่างและแปลกใหม่ เพื่อสร้างความแตกต่างจากผู้ผลิตรายการโทรทัศน์รายอื่นๆ ซึ่งจะเป็นการยกระดับภาพรวมของอาหารรายการโทรทัศน์ในประเทศไทยให้มีคุณภาพ หลากหลายและตรงกับความต้องการของผู้ชมมากยิ่งขึ้น
- 3) ทีวีดิจิตอลช่องบริการธุรกิจ ยังก่อให้เกิดช่องทางที่ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์จะสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้ชมที่มีความเฉพาะเจาะจงไปตามประเภทของช่องรายการ ได้แก่ ช่องรายการเด็ก ชาวและวาไรตี้ ทำให้ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์สามารถผลิตอาหารรายการได้ตามประเภทที่ตนเองมีความถนัด และถ่ายทอดไปยังกลุ่มผู้ชมช่องรายการได้อย่างตรงกลุ่มมากยิ่งขึ้น

## 2) ภาวะการแข่งขัน

แม้ว่าการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคทีวีดิจิตอลในประเทศไทยจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้มูลค่าตลาดผลิตรายการโทรทัศน์ในปี 2556 มีการเติบโตอยู่ในระดับสูง แต่ในขณะเดียวกันยังต้องจับตามองประเด็นท้าทายที่หลากหลายสำหรับผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ในปัจจุบัน ได้แก่

- 1) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ชมที่เข้าสู่รูปแบบการชมโทรทัศน์พร้อมกับการใช้สมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต จากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีด้านการสื่อสารในปัจจุบัน ส่งผลให้ผู้คนนิยมใช้อุปกรณ์เคลื่อนที่อยู่ตลอดเวลา จึงปฏิเสธไม่ได้ว่าพฤติกรรมผู้ชมในปัจจุบันเข้าสู่รูปแบบการทำการกิจกรรมหลายอย่างในเวลาเดียวกัน (Multitasking) มากขึ้น กล่าวคือผู้ชมจะมีการรับชมรายการโทรทัศน์ผ่านหน้าจอโทรทัศน์ ซึ่งเป็นสื่อที่คุ้นเคยไปพร้อมกับการใช้สมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต ซึ่งถือได้ว่าเป็นการทำท่ายอย่างยิ่งสำหรับผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ ในการผลิตอาหารรายการโทรทัศน์ที่มีคุณภาพ มีความคิดสร้างสรรค์ น่าสนใจ และโดดเด่น ที่จะสามารถดึงดูดความสนใจของผู้ชมให้หันมาสนใจรับชมรายการโทรทัศน์เพียงหน้าจอเดียวได้อย่างตั้งใจ

อย่างไรก็ตาม พบว่าผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ต่างก็เริ่มปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากการออกอากาศรายการผ่านช่องทางโทรทัศน์อย่างเดียว มาสู่การออกอากาศผ่านทั้งช่องทางโทรทัศน์ควบคู่ไปกับช่องทางอินเทอร์เน็ต เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ชมสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้หลากหลายช่องทาง ทั้งโทรทัศน์ สมาร์ทโฟน และแท็บเล็ต รวมถึงยังมีการปรับรูปแบบแพ็คเกจการโฆษณาสินค้า สำหรับสปอนเซอร์ที่สอดคล้องไปกับช่องทางการรับชมรายการโทรทัศน์ของผู้ชมด้วย

2) ต้นทุนในการผลิตรายการโทรทัศน์ที่อยู่ในระดับสูง

สำหรับสถานะการแข่งขันนับวันยิ่งทวีความรุนแรง รายการโทรทัศน์ต่างๆ มีทั้งรายการยอดนิยมและเสื่อมความนิยมอย่างรวดเร็ว ซึ่งขึ้นอยู่กับกระแสความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งรายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์จะแปรผันตามระดับความนิยมของแต่ละรายการ โดยบริษัทตัวแทนโฆษณาหรือเจ้าของสินค้าจะตัดสินใจเลือกลงโฆษณาหรือการส่งเสริมการขายสินค้าหรือบริการในรายการที่ได้รับความนิยมสูงหรือรายการที่มีผู้ชมเป็นกลุ่มเป้าหมายของสินค้าหรือบริการนั้นๆ รวมทั้งในอุตสาหกรรมมีคู่แข่งจำนวนมาก ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์จึงต้องปรับปรุง และพัฒนารูปแบบรายการให้น่าสนใจอยู่เสมอ เพื่อฉีกหนีคู่แข่งใหม่ๆ รักษาและขยายกลุ่มผู้ชมเป้าหมายเดิมของตนเองเอาไว้ นอกจากความสามารถและความเชี่ยวชาญ ความคิดสร้างสรรค์ในการผลิตแล้ว รายการจะต้องหาตำแหน่งหรือจุดยืนเฉพาะของรายการที่โดดเด่นและแตกต่างจากคู่แข่ง เพื่อให้กลุ่มผู้ชมเป้าหมายสนใจติดตามรับชมรายการ ซึ่งได้แก่ ความคิดสร้างสรรค์ในการนำเสนอรูปแบบรายการ ผู้ดำเนินรายการ ดารารับเชิญที่น่าสนใจ การจัดกิจกรรมร่วมและการส่งเสริมการตลาด เช่น การจัดกิจกรรมให้ผู้ชมมีส่วนร่วมในรายการ การให้เงินรางวัลหรือของกำนัลจากรายการ และการโฆษณาประชาสัมพันธ์รายการเหล่านี้เป็นต้น นอกจากนี้ต้องคำนึงถึงช่วงเวลาและวันที่แพร่ภาพออกอากาศด้วย เพราะรูปแบบการนำเสนอของรายการแบบหนึ่งในวันและเวลาที่ต่างกันก็จะหมายถึง กลุ่มผู้ชมเป้าหมายที่แตกต่างกันออกไปด้วย

3) ภาวะขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์

ในการผลิตรายการโทรทัศน์นั้นจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีประสบการณ์อย่างยาวนาน ดังจะเห็นได้จากการซื้อตัวผู้มีความสามารถระหว่างผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ต่างๆ ประกอบกับขีดความสามารถในการรับชมทีวีดิจิทัลที่มากถึง 24 ช่องธุรกิจ นำมาซึ่งความต้องการรายการโทรทัศน์จำนวนมากขึ้นเพื่อป้อนสู่ช่องต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้ปัญหาภาวะขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์มีความรุนแรงขึ้น ทั้งในส่วนของสายครีเอทีฟและโปรดิวเซอร์ รวมถึงสายงานช่างเทคนิค ดังนั้นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์จึงต้องเตรียมการด้านบุคลากรให้พร้อมเพื่อรองรับกิจกรรมการผลิตรายการโทรทัศน์ โดยอาจอยู่ในรูปแบบของการสร้างบุคลากรด้วยวิธีการฝึกการปฏิบัติงานจริง โดยมีผู้ที่สั่งสมประสบการณ์เป็นครูฝึกสอน ควบคู่ไปกับการหมุนเวียนงานให้บุคลากรสามารถเรียนรู้งานผลิตรายการโทรทัศน์ในหลากหลายด้านเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างครอบคลุม

อนึ่ง รายการ “ปลดหนี้” ได้ดำเนินการออกอากาศมาถึง 13 ปีเต็มแล้ว และมีผู้ชมจำนวนมากติดตามชมรายการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมาจากการที่กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นเพื่อให้ผู้ชมทางบ้าน มีส่วนร่วมในรายการมีกิจกรรมและทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์รายการ ทำให้รายการของกลุ่มบริษัทได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้ชมเป้าหมาย และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากบริษัทตัวแทนโฆษณาและผู้สนับสนุนรายการ

ทั้งนี้ รายการ “ปลดหนี้” และรายการ “คบเด็ก...สร้างบ้าน” ได้รับรางวัลจากสถาบันชั้นนำมากมาย ในปี 2556 รายการ “คบเด็กสร้างบ้าน” ได้รับรางวัลสื่อมวลชนดีเด่น ครั้งที่ 13 ปี 2013 จากสื่อมวลชนคาทอลิกประเทศไทย และรายการ “ปลดหนี้” ได้รับรางวัลพิธีกรประเภททีมดีเด่น รางวัลโทรทัศน์ทองคำ ครั้งที่ 28 ประจำปี 2013







## 2. ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา

### 2.1 ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา(Production House) แบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

- 1) ผลิตภาพยนตร์โฆษณาทางโทรทัศน์ เพื่อใช้ในการโฆษณาสินค้า หรือเพื่อสื่อสารสิ่งที่ลูกค้าต้องการนำเสนอ โดยระยะเวลาในการนำเสนอมีตั้งแต่ 15, 30, 45, 60 วินาที หรือนานกว่านั้น โดยภาพยนตร์โฆษณาแต่ละเรื่องจะมีลักษณะการนำเสนอแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับความคิดสร้างสรรค์ของบริษัทตัวแทนโฆษณา และความสามารถของผู้ผลิตภาพยนตร์โฆษณาในการสื่อแนวความคิดดังกล่าวแก่ผู้ชม

ทั้งนี้ ด้วยแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมผลิตภาพยนตร์โฆษณา ในปี 2555 กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานจาก Production House ขนาดใหญ่ ที่มีจำนวนผู้กำกับและพนักงานจำนวนมาก และมีต้นทุนการดำเนินงานที่สูง มาเป็นตัวกลางในการรับผลิตงานแบบครบวงจร ตั้งแต่จัดหาทีมงาน อุปกรณ์และสถานที่ถ่ายทำ และให้บริการในทุกขั้นตอนตั้งแต่ก่อนถ่ายทำ (Pre-Production) ไปจนถึงหลังการถ่ายทำ (Post-Production) เนื่องจากชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัท และความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มคนทำงานเดิมของกลุ่มบริษัท การบริหารงานในรูปแบบดังกล่าวจึงทำให้บริษัทมีความคล่องตัวมากขึ้น ช่วยลดต้นทุนการดำเนินงาน และสามารถขยายช่องทางการหารายได้เพิ่มมากขึ้น

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทมีการผลิตภาพยนตร์โฆษณาทางโทรทัศน์ เช่น งานโฆษณาของTOT เป็นต้น

- 2) ให้บริการปรับเปลี่ยนแก้ไขงานโฆษณาที่เคยผลิต เพื่อให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงและความต้องการใหม่ของลูกค้า รวมถึงจำหน่ายงานโฆษณาของกลุ่มบริษัทที่เคยผลิตแล้วให้แก่ลูกค้า อันเป็นผลจากความต้องการของลูกค้าในการจัดเก็บหรือเผยแพร่งานโฆษณาของตนเพิ่มเติมซึ่งกลุ่มบริษัทให้บริการในส่วนนี้ค่อนข้างน้อย ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก
- 3) ให้บริการประสานงานและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถ่ายทำจากต่างประเทศ ที่มาถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณาหรือมาผลิตภาพยนตร์ในประเทศไทย โดยครอบคลุมตั้งแต่การประเมินความเป็นไปได้ การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับสถานที่ถ่ายทำในประเทศไทยและประเทศใกล้เคียง การประเมินและควบคุมค่าใช้จ่ายตลอดการถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณา การจัดหาทีมงานในการถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณาครบวงจร และการบริการหลังการถ่ายทำ (Post-Production) เช่น การจัดหาห้องตัดต่อ และทีมงานตัดต่อ เป็นต้น



## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 1) อุตสาหกรรม

- อุตสาหกรรมผู้ผลิตภาพยนตร์โฆษณา (Production House)  
อุตสาหกรรมผู้ผลิตภาพยนตร์โฆษณาในปัจจุบัน เป็นอุตสาหกรรมที่มีผู้ประกอบการจำนวนมากรายอันเกิดจากการแตกตัวของบุคลากรในบริษัทใหญ่ๆ ในอดีตเพื่อออกมาสร้างบริษัทของตนเองกล่าวคือ ผู้อำนวยการสร้าง (Producer) และผู้กำกับ (Director) ซึ่งจัดเป็นบุคลากรหลักในอุตสาหกรรมหันมาเปิด Production House ขนาดเล็กของตนเองและสร้างทีมงานใหม่ แทนการเป็นพนักงานอยู่ใน Production House ขนาดใหญ่ หรือ บางรายหันมารับงานแบบอิสระไร้สังกัด (Freelance) ส่งผลให้จำนวน Producer และ Director ใน Production House ขนาดใหญ่มีจำนวนน้อยลง และ Production House ขนาดเล็ก และจำนวน Producer และ Director ในตลาดมีจำนวนมากขึ้นทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงมากขึ้น แต่ก็เกิดความคล่องตัวมากขึ้นเช่นกัน
- อุตสาหกรรมโฆษณา  
สามารถดูรายละเอียดได้ที่ หัวข้อ 1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขันข้อ 1) อุตสาหกรรมโฆษณา

### 2) ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจผลิตภาพยนตร์ นับวันยิ่งทวีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมากที่ผันตัวจากการเป็น Producer หรือ Director มาเปิด Production House ขนาดเล็กของตนเอง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทเน้นให้บริการในกลุ่มตลาดบน ที่ให้ความสำคัญกับฐานะการเงิน ชื่อเสียง ผลงานของผู้ประกอบการ และความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่สามารถแข่งขันกับบริษัทได้ มีเพียงน้อยราย ได้แก่ บริษัท ฟิโนมีนา จำกัด บริษัท ม่าฟิล์ม จำกัด บริษัท เดอะฟิล์มแพคเตอร์ จำกัด บริษัท มู อัน จา อี จำกัด บริษัท ทศกัณฐ์ฟิล์ม จำกัด บริษัท ไอ แอม กู๊ด จำกัด บริษัท กู๊ดบอยส์ เฮาส์ จำกัด บริษัท เดอโพร จำกัด บริษัท นัมเบอร์ เซเวน จำกัด และ บริษัท จัมโบ้ เอ จำกัด และถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงาน แต่กลุ่มบริษัทก็ยังมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน เนื่องจากมีความสัมพันธ์ที่ดีกับ Producer และ Director หรือทีมงานในธุรกิจผลิตภาพยนตร์ โดย Freelance จำนวนมากเคยทำงานกับบริษัทมาก่อน และผลงานของบริษัทโดยเฉพาะด้านการผลิตภาพยนตร์โฆษณามีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้างทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

## 3 ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำ

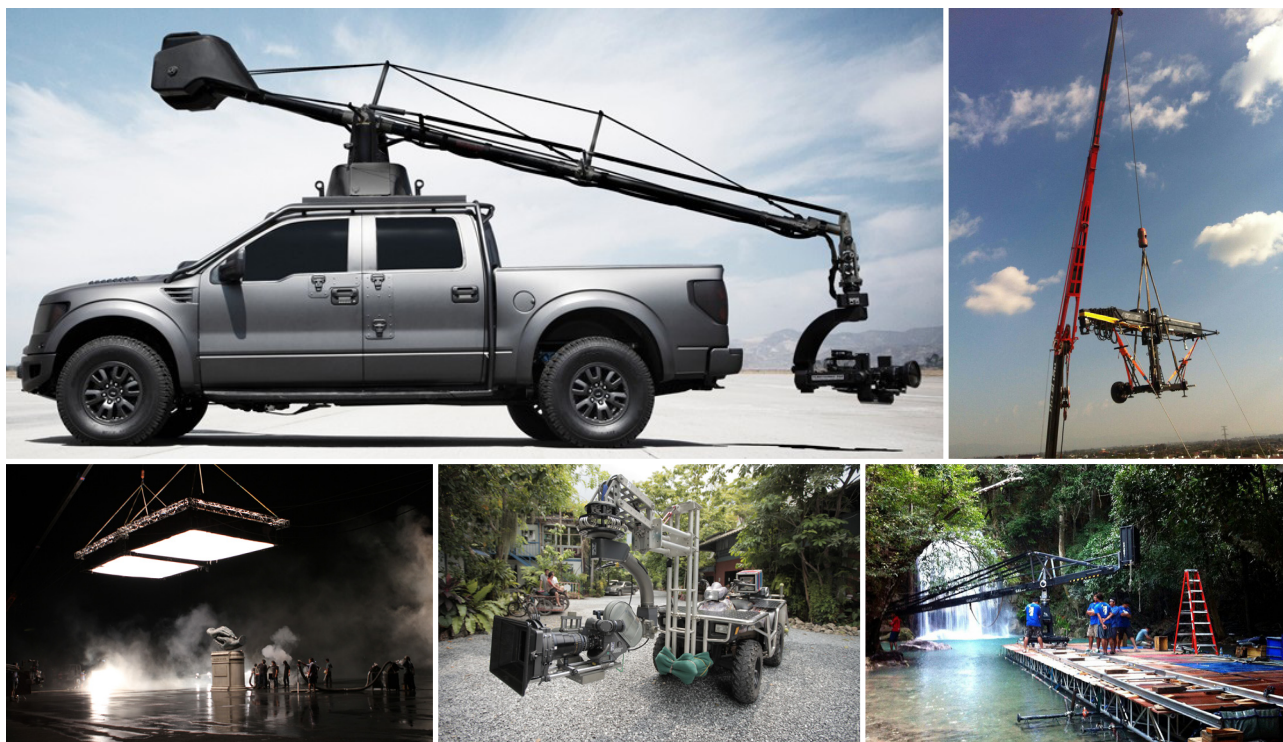
### 3.1 ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทโดย GH ดำเนินธุรกิจให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า ทั้งตลาดบนซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทที่ต้องการใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพและความชัดเจนสูงในการถ่ายทำ ได้แก่ ภาพยนตร์เรื่องยาว ภาพยนตร์โฆษณา สารคดี และมิวสิควิดีโอ โดยให้บริการภายใต้แบรนด์ “ เกียร์เฮด ” และกลุ่มตลาดระดับกลางถึงล่างได้แก่ ละคร และรายการโทรทัศน์ ซึ่ง GH ได้ขยายธุรกิจในช่วงปลายปี 2555 ภายใต้แบรนด์ “ แฮนด์ เกียร์ ”

อุปกรณ์ที่ GH ให้เช่าหลักๆ มีดังนี้

| อุปกรณ์ให้เช่า      | ตัวอย่าง                                                                           |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| อุปกรณ์กล้องดิจิตอล | กล้อง Alexa , Red 35 mm, 16mm, และ Lens ต่างๆ                                      |
| อุปกรณ์ไฟ           | Tungsten, Daylight และ Fluorescent รวมถึงเครื่องปั่นกำเนิดไฟฟ้าขนาดต่างๆ           |
| อุปกรณ์เสียง        | เครื่องบันทึกเสียง, เครื่องผสมเสียง, ไมโครโฟน                                      |
| อุปกรณ์กริป         | แครน, ดอลลี                                                                        |
| อุปกรณ์ริก          | อุปกรณ์ที่จัดทำขึ้นมาพิเศษ เพื่อใช้ในการถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณาตามความต้องการของลูกค้า |
| รถบริการ            | รถตู้บริการ รถบริการเครื่องดื่ม รถบริการห้องน้ำและรถมอเตอร์โฮม                     |





ทั้งนี้ การให้เช่าอุปกรณ์จะรวมถึงการให้บริการจัดบุคลากรที่มีทักษะความชำนาญและความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดังกล่าวไปพร้อมกัน โดยมีการบริการจัดส่งอุปกรณ์ให้เข้าถึงสถานที่ถ่ายทำ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการลงทุนในเรื่องยานพาหนะ อาทิเช่น รถบรรทุกทุกหลักรถกระบะบรรทุกทุกอุปกรณ์ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกในเรื่องขนส่งอุปกรณ์และการถ่ายทำให้ทันตามเวลานัดหมายของลูกค้า

โดยในปี 2556 ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ สามารถสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท เป็นจำนวน 343.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50.43 ของรายได้รวมทั้งหมด

### 3.2 การตลาดและการแข่งขัน

#### 1) อุตสาหกรรม

##### • อุตสาหกรรมภาพยนตร์

ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองและปัญหาเศรษฐกิจโดยรวมที่เกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อคนไทยไม่มียอดรายได้ ภาพยนตร์ และมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในโรงภาพยนตร์ของปี 2556 มีจำนวน 7,519 ล้านบาท ลดลง 387 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.90 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากข้อมูล Nielsen Media Research

ในปี 2556 มีภาพยนตร์ต่างประเทศที่มียอดขายได้สูง อาทิเช่น Iron Man 3, Fast & Furious 6, Thor : The Dark World, Pacific Rim และภาพยนตร์ไทยที่ทำรายได้สูงเช่น พี่มาก... พระโขนง, แหยมยโสธร 3, ต้มยำกุ้ง 2, คู่กรรม, ม.6/5 ปากกล้าท้าผี และจากภาพยนตร์เรื่องพี่มาก.....พระโขนง ของค่ายจีทีเอชประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก จึงนับเป็นภาพยนตร์ที่สร้างรายได้มากที่สุดของจีทีเอช และเป็นภาพยนตร์ไทยที่ทำรายได้ในประเทศสูงสุด ส่งผลให้จีทีเอชสามารถครองส่วนแบ่งการตลาดได้เป็นอันดับ 1 ในปี 2556

##### • อุตสาหกรรมโฆษณา

สามารถดูรายละเอียดได้ที่ หัวข้อ 1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน 1) อุตสาหกรรมโฆษณา

##### • อุตสาหกรรมการผลิตรายการโทรทัศน์

จากการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคทีวีดิจิตอลก่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจ เนื่องจากความต้องการรายการโทรทัศน์เพื่อป้อนสู่ช่องฟรีทีวีที่มีจำนวนมากขึ้น นำมาซึ่งโอกาสทางธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีบทบาทใน

การรับจ้างช่วงจากผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ในหลากหลายกิจกรรม เช่น ธุรกิจให้เช่าอุปกรณ์การถ่ายทำ ให้เช่าสตูดิโอ งานเทคนิคพิเศษ งานตัดต่อ เป็นต้น

- อุตสาหกรรมภาพยนตร์โฆษณาและภาพยนตร์ต่างประเทศที่เข้ามาถ่ายทำในประเทศไทย

จำนวนและรายได้ธุรกิจภาพยนตร์ต่างประเทศที่เข้ามาถ่ายทำในประเทศไทย แยกตามประเภทภาพยนตร์

| ประเภท                 | หน่วย          | 2550          | 2551         | 2552          | 2553          | 2554          | 2555         | ส.ค. 2556     |
|------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Advertising            | เรื่อง         | 198           | 184          | 166           | 255           | 296           | 314          | 255           |
| Documentary            | เรื่อง         | 229           | 197          | 181           | 178           | 155           | 122          | 87            |
| TV Series              | เรื่อง         | 32            | 48           | 52            | 46            | 86            | 106          | 81            |
| Feature Film           | เรื่อง         | 22            | 28           | 37            | 49            | 35            | 53           | 44            |
| Music Video            | เรื่อง         | 42            | 69           | 60            | 50            | 34            | 41           | 28            |
| <b>รวม</b>             | <b>เรื่อง</b>  | <b>523</b>    | <b>526</b>   | <b>496</b>    | <b>578</b>    | <b>606</b>    | <b>636</b>   | <b>495</b>    |
| <b>ประมาณการรายได้</b> | <b>ล้านบาท</b> | <b>1,073</b>  | <b>2,023</b> | <b>898</b>    | <b>1,869</b>  | <b>1,226</b>  | <b>1,782</b> | <b>1,289</b>  |
| <b>ผลต่าง</b>          | <b>ร้อยละ</b>  | <b>-44.33</b> | <b>88.63</b> | <b>-55.62</b> | <b>108.19</b> | <b>-34.38</b> | <b>45.29</b> | <b>-27.68</b> |

ที่มา: กองกิจการภาพยนตร์ กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา; สิงหาคม 2556

จำนวนภาพยนตร์ต่างประเทศที่เข้ามาถ่ายทำในประเทศไทย แยกตามประเทศที่เข้ามาถ่ายทำ

| ประเทศที่เข้ามาถ่ายทำในไทย | 2550         | 2551        | 2552        | 2553         | 2554        | 2555        | ส.ค. 2556     |
|----------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|---------------|
| ญี่ปุ่น                    | 154          | 134         | 108         | 123          | 113         | 149         | 106           |
| อินเดีย                    | 92           | 123         | 108         | 128          | 107         | 125         | 94            |
| ยุโรป                      | 102          | 106         | 96          | 91           | 119         | 105         | 67            |
| ฮ่องกง                     | 25           | 23          | 20          | 24           | 24          | 37          | 30            |
| เกาหลี                     | 39           | 26          | 27          | 41           | 47          | 33          | 22            |
| อเมริกา                    | 22           | 25          | 25          | 22           | 35          | 27          | 23            |
| จีน                        | 8            | 8           | 16          | 22           | 33          | 24          | 25            |
| ออสเตรเลีย                 | 18           | 10          | 8           | 8            | 15          | 6           | 17            |
| ไต้หวัน                    | 6            | 3           | 10          | 16           | 9           | 1           | 6             |
| อื่นๆ                      | 57           | 68          | 78          | 103          | 104         | 129         | 105           |
| <b>รวม</b>                 | <b>523</b>   | <b>526</b>  | <b>496</b>  | <b>578</b>   | <b>606</b>  | <b>636</b>  | <b>495</b>    |
| <b>ผลต่าง (ร้อยละ)</b>     | <b>-6.52</b> | <b>0.57</b> | <b>-5.7</b> | <b>16.53</b> | <b>4.84</b> | <b>4.95</b> | <b>-22.16</b> |

ที่มา: กองกิจการภาพยนตร์ กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา; สิงหาคม 2556

จากข้อมูลของกองกิจการภาพยนตร์ กรมการท่องเที่ยว แสดงรายได้ธุรกิจภาพยนตร์ต่างประเทศที่เข้ามาถ่ายทำในประเทศไทยในช่วงเวลา 8 เดือนของปี 2556 จำนวน 1,289 ล้านบาทคิดเป็นจำนวน 495 เรื่อง ซึ่งงานต่างประเทศที่เข้ามาส่วนใหญ่เป็นภาพยนตร์โฆษณา สารคดี และละครชุด และหากพิจารณาจำนวนภาพยนตร์แยกตามประเทศที่เข้ามาถ่ายทำจะพบว่า ประเทศญี่ปุ่น อินเดีย ยุโรป เข้ามาถ่ายทำในประเทศไทยมากที่สุดรวมกันมากกว่าร้อยละ 50 จำนวนภาพยนตร์ต่างประเทศที่เข้ามาถ่ายทำในประเทศไทย และเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 อธิบดีกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้เปิดเผยว่า ในปี 2556 มีคณะถ่ายทำภาพยนตร์จากต่างประเทศเข้ามาถ่ายทำภาพยนตร์ในประเทศไทยถึง 717 เรื่อง มีรายได้มูลค่า 2,173 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 391 ล้านบาท จากปี 2555 ที่มีรายได้ในการถ่ายทำมูลค่า 1,782 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 22 % จะเห็นได้ว่าในปี 2556 มีจำนวนคณะถ่ายทำภาพยนตร์และรายได้โดยรวมสูงสุดในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา โดยประเทศที่นำรายได้







เข้าสู่ประเทศไทยจากการเข้าถ่ายทำภาพยนตร์มากที่สุด 3 อันดับแรกได้แก่ อเมริกาจำนวน 33 เรื่อง อินเดียจำนวน 150 เรื่อง และญี่ปุ่นจำนวน 140 เรื่อง โดยประเภทภาพยนตร์ที่เข้ามาถ่ายทำในประเทศไทยได้แก่ ภาพยนตร์โฆษณา, สารคดี, ภาพยนตร์โทรทัศน์, ภาพยนตร์เรื่องยาว และมิวสิกวิดีโอ (อ้างอิงจากหนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557)

ทั้งนี้เป็นผลมาจากการจัดกิจกรรมไทยแลนด์ อินบาวด์ โรดโชว์ 2013 (Thailand Inbound Roadshow 2013) ซึ่งเชิญผู้สร้าง ผู้กำกับภาพยนตร์ชั้นนำจาก 8 ประเทศ ได้แก่ อเมริกา ออสเตรเลีย เกาหลี ญี่ปุ่น รัสเซีย อินเดีย และจีน มาเยี่ยมชมเยือนประเทศไทย เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสวยงามของสถานที่ถ่ายทำ และศักยภาพของสตูดิโอ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ และความเป็นมืออาชีพของบุคลากรในอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยที่สามารถรองรับการถ่ายทำภาพยนตร์จากต่างประเทศ

- **ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน**

การเปิด AEC ถือเป็นโอกาสสำคัญสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจโฆษณาสามารถขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียนได้มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม (CLMV) ซึ่งเศรษฐกิจในประเทศเริ่มเติบโตและประชาชนเริ่มมีกำลังซื้อที่สูงขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจโฆษณาในประเทศดังกล่าวมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก นอกจากนี้ยังส่งผลดีสำหรับเอเยนซีโฆษณาและโปรดักชั่นแฮนด์ของประเทศไทย ในด้านความสะดวกในการจัดหาหรือนำเข้าอุปกรณ์สำหรับการถ่ายทำโฆษณาจากต่างประเทศ ตลอดจนสามารถสร้างเครือข่ายและมีการร่วมทุนกับประเทศต่างๆ ในอาเซียนได้อย่างสะดวกมากขึ้น

## 2) ภาวะการแข่งขัน

### การแข่งขัน

- **ด้านราคา**

เนื่องจากปริมาณงานถ่ายทำภาพยนตร์กับจำนวนผู้ให้บริการเช่าอุปกรณ์มีสัดส่วนที่ไม่สมดุลกันเป็นเหตุให้มีการแข่งขันกันด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการของตน ส่วนลดที่เสนอให้แก่ลูกค้าจึงมีแนวโน้มมากขึ้นเรื่อยๆ

- **ด้านอุปกรณ์**

ในแต่ละปีจะมีการผลิตอุปกรณ์ใหม่ออกสู่ตลาดเรื่อยๆ โดยเฉพาะอุปกรณ์ด้านดิจิตอลซึ่งลูกค้าต่างประเทศมักจะเลือกบริษัทที่มีอุปกรณ์ใหม่ๆ ตามที่ตนคุ้นเคย ดังนั้นบริษัทต่างๆ จึงต้องมีการลงทุนด้านอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง

- **ด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทให้เช่าอุปกรณ์ที่มีลูกค้ารายใหญ่ใช้บริการอย่างต่อเนื่องและยาวนานจะมีโอกาสได้ให้บริการภาพยนตร์เรื่องใหญ่ๆ อย่างสม่ำเสมอและเป็นที่ยอมรับในต่างประเทศ ทำให้สามารถนำมาเป็นฐานในการชักชวนลูกค้ารายใหม่มาใช้อุปกรณ์ของบริษัทตนได้





## 4 ธุรกิจจัดกิจกรรม

### 4.1 ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทดำเนินงานจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด วางแผนสื่อประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ภาพลักษณ์ขององค์กร และบริหารจัดการงานแก่ภาครัฐและเอกชน รวมถึงให้บริการจัดกิจกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศแบบครบวงจร โดยให้บริการตั้งแต่การออกแบบและเสนอแนวคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้สามารถสื่อสารทางการตลาดได้ตามที่ลูกค้าต้องการ จนถึงในส่วนการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับการจัดกิจกรรม ทั้งระบบแสง เสียง เวที เทคนิคต่างๆ เป็นต้นเพื่อให้งานแล้วเสร็จพร้อมนำเสนอ

### 4.2 การตลาดและการแข่งขัน

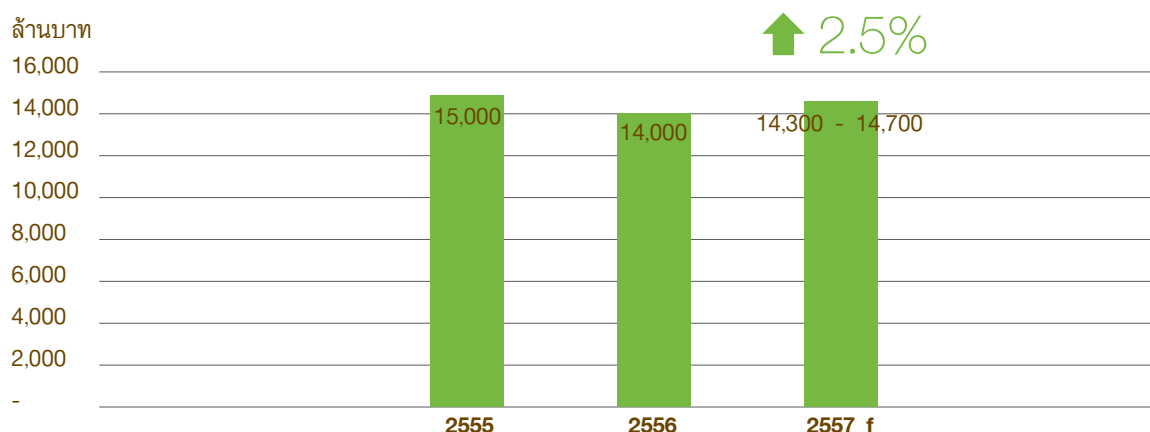
#### 1) อุตสาหกรรม

ในอดีตที่ผ่านมา การจัดกิจกรรม หรืองานอีเว้นท์เป็นทางเลือกที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างสูงจากผู้ประกอบการ เนื่องจากสามารถตอบโจทย์ผู้ประกอบการและวัดผลความสำเร็จได้อย่างชัดเจนมากกว่าการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ประกอบกับการพัฒนาขีดความสามารถของผู้ประกอบการธุรกิจอีเว้นท์ไทย ทั้งในด้านการคิดสร้างสรรค์ เทคโนโลยี รวมถึงองค์ความรู้ในการบริหารจัดการ งานอีเว้นท์จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ธุรกิจอีเว้นท์สามารถเติบโตได้มากกว่าร้อยละ 10 ต่อ ปี อย่างไรก็ตาม จากการที่ธุรกิจอีเว้นท์มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังจะเห็นได้จากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและแรงกดดันจากปัจจัยทางด้านการเมือง ในปี 2556 ส่งผลให้ผู้ประกอบการเลือกที่จะชะลอการจัดงานอีเว้นท์ออกไป หรือยกเลิกการจัดงานอีเว้นท์ ทำให้ภาพรวมของธุรกิจอีเว้นท์ในปี 2555 และปี 2556 มีมูลค่าประมาณ 15,000 ล้านบาท และ 14,000 ล้านบาท หรือในปี 2556 มีอัตราการเติบโตติดลบร้อยละ 7 ซึ่งเติบโตน้อยกว่าศักยภาพที่ควรจะเป็น

สำหรับในปี 2557 นี้ ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองที่ยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่องจากปี 2556 ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ลูกค้า หรือผู้ประกอบการชะลอการจัดงานอีเว้นท์ในช่วงต้นปีอยู่ ประเมินการว่าธุรกิจอีเว้นท์จะเติบโตขึ้นจากมูลค่าประมาณ 14,000 ล้านบาท ในปี 2556 ไปสู่มูลค่าประมาณ 14,300-14,700 ล้านบาท ในปี 2557 หรือเติบโตขึ้นร้อยละ 2-5 โดยแบ่งเป็นมูลค่าธุรกิจอีเว้นท์ที่จัดภายในประเทศประมาณ 13,010-13,288 ล้านบาท หรือเติบโตไม่เกินร้อยละ 4 และเป็นมูลค่าธุรกิจอีเว้นท์ที่จัดต่างประเทศประมาณ 1,290-1,412 ล้านบาท หรือเติบโตไม่เกินร้อยละ 21 สอดคล้องตามทิศทางทางการมุ่งขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศของผู้ประกอบการธุรกิจอีเว้นท์ขนาดใหญ่



ประมาณการมูลค่าตลาดธุรกิจอีเว้นท์ ปี 2557



ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

## 2) ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจจัดกิจกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการจัดกิจกรรมทางการตลาดได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างแท้จริง ทำให้ผู้บริโภคได้รับประสบการณ์ตรงได้ ทำให้แทบทุกบริษัทนิยมจัดกิจกรรมทางการตลาด ทั้งในแบบเฉพาะกลุ่ม และกิจกรรมสาธารณะเพื่อหวังผลทางด้านการตลาดมากขึ้น

## 5 ธุรกิจสิ่งพิมพ์

### 5.1 ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทผลิตสิ่งพิมพ์นิตยสาร และพ็อคเก็ตบุ๊ก ซึ่งรายได้จะมาจากการขายหนังสือหรือนิตยสาร และจากการขายพื้นที่โฆษณาในหนังสือให้แก่บริษัทตัวแทนโฆษณา และบริษัทที่เป็นเจ้าของสินค้าหรือลูกค้าตรง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีสิ่งพิมพ์ 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

| ชื่อหนังสือ           | วางจำหน่าย | รายละเอียด                                                                                                                         | กลุ่มลูกค้า                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. นิตยสาร</b>     |            |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                              |
| Cheeze                | รายเดือน   | นิตยสารแฟชั่นวัยรุ่นแนว Street Style, How to, Shopping ที่เน้นภาพ on street เป็นหลัก และเน้นเนื้อหาที่น่าสนใจ                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อ่านนิตยสาร ตั้งแต่วัยรุ่นตอนต้น ถึงมหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้ที่ทำงานอยู่ในแวดวงการแฟชั่นดีไซน์เนอร์ ช่างภาพ และงานโฆษณา</li> </ul> |
| Cheeze Shopping Guide | รายเดือน   | นิตยสารแจกฟรี เน้นสินค้าแฟชั่นบอกราคาและแผนที่ โดยแทรกไปกับเล่ม Cheeze และพิมพ์แยกแจกตามแหล่งช้อปปิ้งต่างๆ ในกรุงเทพฯ และเชียงใหม่ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อ่านนิตยสาร ตั้งแต่วัยรุ่นตอนต้น ถึงมหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้ที่ทำงานอยู่ในแวดวงการแฟชั่นดีไซน์เนอร์ ช่างภาพ และงานโฆษณา</li> </ul> |



| ชื่อหนังสือ                   | วางจำหน่าย | รายละเอียด                                                                                                                                                                                 | กลุ่มลูกค้า                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SNACK                         | รายเดือน   | นิตยสารแจกฟรี อัพเดทข่าวสาร เนื้อหาเน้นเรื่องราวของไลฟ์สไตล์, แฟชั่น, มุมมองความคิด, สถานที่กินเที่ยว พิมพ์แจกฟรีตามจุดวางร้านกาแฟ ร้านอาหาร office building ทั่วทั้งกรุงเทพและต่างจังหวัด | <ul style="list-style-type: none"> <li>ชายและหญิง 18 - 28 ปี มหาวิทยาลัย-วัยทำงาน</li> <li>ผู้ที่ทำงานอยู่ในแวดวงการแฟชั่น ดีไซน์เนอร์ ช่างภาพ และงานโฆษณา</li> </ul>                 |
| Looker                        | รายเดือน   | นิตยสารแฟชั่นแนว Street Wear ที่สร้างแรงบันดาลใจในการแต่งตัวและการดูแลตัวเองสำหรับผู้ชาย                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อ่านนิตยสารตั้งแต่วัยรุ่นวัยทำงาน โดยเน้นกลุ่มลูกค้าชาย</li> <li>ผู้ที่ทำงานอยู่ในแวดวงการแฟชั่น ดีไซน์เนอร์ ช่างภาพ และงานโฆษณา</li> </ul> |
| 2. พ็อกเก็ตบุ๊ก (Pocket Book) |            |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                       |
| เล่มพิเศษ                     |            | หนังสือที่มีเจตนาจำหน่ายเพื่อหาสิ่งมีประโยชน์มาสู่วงการหนังสือ เป็นของขวัญสำหรับนักอ่านทั้งหลาย โดยรวบรวมนักเขียนรุ่นใหม่ที่สามารถสื่อสารกับคนรุ่นเดียวกันได้ในทุกๆ เรื่อง                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อ่านพ็อกเก็ตบุ๊กทั่วไป</li> <li>แฟนคลับจากนิตยสาร Cheeze, Looker</li> </ul>                                                                 |

นอกจากผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทยังรับออกแบบสิ่งพิมพ์ เช่น Supplement และ Catalog เป็นต้น และรับทำ Production AD ทั้งหมดให้กับลูกค้าที่ไม่สะดวกในการทำ Artwork เอง

พร้อมกันนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เพิ่มช่องและต่อยอดธุรกิจเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าผู้อ่านมากขึ้น และเป็นการเพิ่มรายได้ของกลุ่มบริษัทอีกทางหนึ่งด้วยโดยธุรกิจที่ทำเพิ่มเติม ได้แก่

- iPad Application โปรแกรมประยุกต์สำหรับเครื่อง iPad ที่นำเสนอเนื้อหาจากนิตยสาร Cheeze และ Looker ในรูปแบบ eMagazine ซึ่งผู้อ่านสามารถปฏิสัมพันธ์กับอุปกรณ์เพื่ออ่านเนื้อหาภายในเล่ม
- Cheeze TV D.I.Y. รายการโทรทัศน์วัยรุ่นที่นำเสนอเนื้อหาเชิงแฟชั่น ที่เข้าใจง่ายและเข้าถึงวัยรุ่นได้ง่าย ออกอากาศทางช่องทรูวิชั่นส์ ทุกวันพุธ เวลา 21.00 น. - 21.30 น.
- www.cheezeplaza.com เว็บไซต์ช้อปปิ้งออนไลน์ที่รวบรวมสินค้าแฟชั่น อินเทอร์เน็ต จากทั่วทุกสารทิศ



- การจัดกิจกรรมทางการตลาดที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งเป็นส่วนเสริมการดำเนินธุรกิจปกติ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ลงโฆษณาที่ไม่ต้องการเพียงแค่อโฆษณาแต่ต้องการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพิ่มเติมด้วย
- Cheeze เปิดบันทึกขาย มหกรรมเปิดบันทึกขายของ เป็นกิจกรรมสร้างกระแส, สร้างภาพลักษณ์ และเป็นการทำ CSR ให้กับตัวนิตยสาร Cheeze และยังถือเป็นการพบปะผู้อ่าน ตอบสนองไลฟ์สไตล์ผู้อ่านและกลุ่มคนที่ชื่นชอบการช้อปปิ้ง

## 5.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 1) อุตสาหกรรม

จากภาพรวมเศรษฐกิจที่ถดถอย ทำให้กำลังซื้อลดลง ส่งผลให้ภายในปีที่ผ่านมาร้านหนังสือทั่วประเทศมียอดขายลดลงกว่า 20% ส่วนสำคัญมองว่ามาจากนโยบายลดต้นทุนแรก ที่ทำให้ผู้บริโภคต้องกันเงินไว้ผ่อนรถในแต่ละเดือน ทำให้ไม่พร้อมที่จะใช้จ่ายในการซื้อหนังสือ

โดยในส่วนของสำนักพิมพ์ต่างๆ มีการปรับตัวมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นหันมาขายหนังสือเอง พิมพ์ขายแบบออนไลน์มากขึ้น สร้างกลุ่มผู้อ่านโดยตรง ใช้โซเชียลเน็ตเวิร์คเป็นช่องทางการขายใหม่ๆ และเลือกสรรผลงานที่มีคุณภาพออกวางจำหน่ายมากขึ้น ส่วนอีบุ๊คส์มีแนวโน้มลดลง ขณะที่ภาพรวมการปิดตัวของสำนักพิมพ์ในปีนี้มีอยู่บ้างแต่เป็นไปในอัตราปกติของแต่ละปีไม่ได้ลดลงรุนแรงแต่อย่างไร

ถึงแม้ว่าปีนี้ประเทศไทยจะมีการจัดงาน กรุงเทพฯเมืองหนังสือโลก 2013 ด้วยก็ตาม แต่โครงการดังกล่าวไม่ได้ช่วยให้ภาพรวมตลาดเติบโตขึ้น เหตุเพราะนักการเมือง ภาครัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องกล่าวถึงเรื่องนี้น้อยมาก คาดว่าภาพรวมตลาดหนังสือมูลค่า 20,000-30,000 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 10-20% ต่ำสุดตั้งแต่ดำเนินการมา

ทั้งนี้ บริษัทที่ถือว่าเป็นคู่แข่งที่มีลักษณะใกล้เคียงกันกับบริษัท ได้แก่บริษัท เดย์ โพเอทส์ จำกัด (นิตยสาร Hamburger), บริษัท มีเดีย ทรานส์เอเซีย ไทยแลนด์ จำกัด (นิตยสาร Seventeen), บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง จำกัด (นิตยสารสวัสดีปาร์ตี้) และ บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (นิตยสาร Ray, S-Cawaii)

สำหรับการมาของหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book) ถือเป็นช่องทางใหม่ที่มีส่วนช่วยส่งเสริมให้คนไทยมีช่องทางในการเข้าถึงการอ่านได้มากขึ้น แต่ในทางกลับกัน กลับส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมสำนักพิมพ์ต้องเริ่มปรับตัวและกำหนดแผนการรองรับความก้าวหน้าดังกล่าว ซึ่งมีแนวโน้มได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะจากผู้บริโภคที่ชื่นชอบเทคโนโลยี

### 2) ภาวะการแข่งขัน

ในปี 2556 ผลพวงของความขัดแย้งและความไม่มั่นคงทางการเมืองต่อเนื่องหลายไตรมาส กำลังซื้อในภาคธุรกิจและภาคประชาชนชะลอตัวตามค่าครองชีพที่สูง ทำให้ธุรกิจสิ่งพิมพ์ชะลอตัวปลายปี ทั้งในส่วนของการโฆษณาที่ลดลงและยกเลิกโฆษณากลางคัน รวมถึงยอดพิมพ์นิตยสารที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยจากสื่อโซเชียลเน็ตเวิร์กและผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีก็มีส่วนสำคัญต่อภาพอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนไป โดยเฉพาะกระดาดชนำไปผลิตเป็นสื่อสิ่งพิมพ์ วารสารต่างๆ มีความต้องการใช้ลดลง

ส่วนการแข่งขันในด้านอุตสาหกรรมโรงพิมพ์ที่ต้องชวนหาลูกค้าเพื่อให้ธุรกิจของตนเองดำเนินต่อไปได้ มีผลทำให้ทางบริษัทได้ผลประโยชน์ในส่วนนี้ เพราะมีการเสนอราคาค่าพิมพ์ ค่ากระดาษ จากโรงพิมพ์ต่างๆ ด้วยราคาที่ถูกลง และคุณภาพดี ซึ่งทำให้บริษัทสามารถเลือกสิ่งที่ดีที่สุด ในราคาที่ต่ำที่สุดได้

ในส่วนของกลุ่มบริษัท การเติบโตของธุรกิจถือว่ายังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ในส่วนยอดโฆษณานับสิ่งพิมพ์และบนสื่อออนไลน์ รวมถึงกิจกรรมที่มีผู้สนับสนุนจากลูกค้า Agency และกลุ่มแบรนด์สินค้า กลุ่มบริษัทยังมีฐานลูกค้า SME ร้านค้าย่อยๆ หรือธุรกิจขนาดเล็กประเภทเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายที่ยังคงสนใจลงโฆษณาแต่จำนวนก็ลดจำนวนลงมากเนื่องจากในปัจจุบัน ธุรกิจ SME มีการแข่งขันสูง ลูกค้าหลายเจ้าที่ต้องปิดตัวลงหรือลดจำนวนการโฆษณา



# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลัก 5 ประเภท คือ ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำ ธุรกิจจัดกิจกรรม และธุรกิจสิ่งพิมพ์ ซึ่งมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

### 1.1 ความเสี่ยงของทุกธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

#### 1.1.1 ความเสี่ยงจากธุรกิจซึ่งผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ธุรกิจที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำ ธุรกิจจัดกิจกรรม และธุรกิจสิ่งพิมพ์ ต่างผันแปรไปในทิศทางเดียวกับภาวะเศรษฐกิจซึ่งหมายถึงปัจจัยที่มากกระทบ เช่น การมาของ AEC ในปี 2558 เป็นต้น โดยหากเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในภาวะที่ดีงบประมาณการใช้สื่อโฆษณา ไม่ว่าจะเป็น สื่อโทรทัศน์ สื่อสิ่งพิมพ์ หรือการจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ ก็จะอยู่ในระดับสูงตามการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลให้รายได้ของผู้ให้บริการดังกล่าวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ในทางกลับกัน หากเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในภาวะที่ไม่ดี งบประมาณการใช้สื่อโฆษณาก็จะลดลง ตามกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงส่งผลให้รายได้ของผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวลดลงไปด้วย ดังนั้น หากภาวะเศรษฐกิจไม่ดี อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทมีช่องทางเผยแพร่สินค้าและ/หรือบริการผ่านสื่อประเภทต่างๆ ที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น สื่อโทรทัศน์ สื่อสิ่งพิมพ์ หรือกิจกรรมส่งเสริมการขาย ประกอบกับคุณภาพของเนื้อหาและการพัฒนารูปแบบการนำเสนอบริการให้คงได้รับความนิยมจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถลดผลกระทบจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจได้ในระดับหนึ่ง

### 1.2 ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์

#### 1.2.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถต่อสัญญาเช่าสถานีโทรทัศน์หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา

ในการดำเนินธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ กลุ่มบริษัทจะเช่าเวลาจากสถานีโทรทัศน์ เพื่อออกอากาศรายการโทรทัศน์และขายโฆษณา หรือโปรโมทสินค้าและ/หรือบริการในรายการโทรทัศน์ให้แก่บริษัทตัวแทนโฆษณาหรือเจ้าของสินค้าโดยตรง โดยมีระยะเวลาการทำสัญญาเช่าประมาณ 3 - 6 เดือนและต่อสัญญาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถต่อสัญญาเช่าสถานีโทรทัศน์เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง ส่งผลให้บริษัทต้องจัดหาสถานีใหม่สำหรับรายการนั้นๆ หรือมีความเสี่ยงหากทางสถานีเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา เช่น การขึ้นค่าเช่าเวลา หรือ การลดสัดส่วนรายได้หรือเวลาโฆษณาของบริษัท เป็นต้น รวมไปถึงการปรับผังรายการใหม่เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดหรือรักษาเรตติ้ง ซึ่งอาจกระทบต่อความต่อเนื่องของการออกอากาศของรายการโทรทัศน์ รายได้และผลประกอบการของบริษัท อนึ่ง รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ ในปี 2556 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.33 ของรายได้รวมทั้งหมด

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าวและพยายามลดโอกาสที่รายการของกลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือต่อสัญญาด้วยเงื่อนไขที่ด้อยลง จึงมีเป้าหมายในการเพิ่มจำนวนผู้ชมรายการ(เพิ่มเรตติ้งรายการ) และเพิ่มผู้สนับสนุนรายการ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักสำหรับทางสถานีโทรทัศน์ที่ซัดตลิ่งใจในการให้ต่อสัญญาเช่าเวลาจากสถานี โดยมุ่งเน้นการสร้างสรรครายการโทรทัศน์คุณภาพที่ให้อรรถรสและความบันเทิงแก่ผู้ชมรายการในทุกๆกลุ่มเป้าหมาย และมีการพัฒนารายการเพื่อให้ตรงใจผู้บริโภคให้หลากหลายขึ้น ทั้งนี้ รายการที่ผลิตจะเน้นให้ความสำคัญกับรูปแบบของรายการที่ต้องสอดคล้องกับผู้บริโภคและช่วงเวลาที่จะออกอากาศเป็นสำคัญและยังเป็นรายการที่มีคุณภาพ ให้สาระและความบันเทิง รวมถึงส่งเสริมอาชีพ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยรายการที่กลุ่มบริษัทผลิตได้รับรางวัลจากสถาบันชั้นนำเช่น ในปี 2556 รายการ “คนเด็กสร้างบ้าน” ได้รับรางวัลสื่อมวลชนดีเด่น ครั้งที่ 13 ปี 2013 จากสื่อมวลชนคาทอลิกประเทศไทย และรายการ “ ปลดหนี้ ” ได้รับรางวัลพิธีกรประเภททีมดีเด่น ครั้งที่ 28 ประจำปี 2013 รางวัลโทรทัศน์ทองคำ ครั้งที่ 28 ประจำปี 2013



### 1.2.2 ความเสี่ยงจากรายการเสื่อมความนิยมหรือกระแสความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

กระแสความนิยมและความพึงพอใจของผู้บริโภคเป็นปัจจัยหลักที่กระทบต่อความนิยมของเนื้อหาในรายการโทรทัศน์ เนื่องจากในการตัดสินใจเลือกลงโฆษณาหรือโปรโมทสินค้าและ/หรือบริการกับรายการโทรทัศน์ใด บริษัทตัวแทนโฆษณาหรือเจ้าของสินค้าและ/หรือบริการส่วนใหญ่จะพิจารณาความคุ้มค่าของการใช้งบโฆษณาจากอัตราค่าใช้จ่ายโฆษณาต่อจำนวนผู้ชมรายการ และจากระดับความนิยมของแต่ละรายการ ในขณะที่การผลิตรายการโทรทัศน์แต่ละรายการมีต้นทุนคงที่ค่อนข้างสูง เช่น ค่าเช่าเวลาสถานี ค่าดำเนินรายการโทรทัศน์ ค่าใช้จ่ายพนักงาน เป็นต้น ดังนั้นหากรายการโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัทไม่เป็นที่นิยมหรือเสื่อมความนิยมลงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้พัฒนารูปแบบการนำเสนอและเนื้อหาให้มีคุณภาพสอดคล้องต่อความสนใจของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง และทำการสำรวจความนิยมของผู้บริโภค เช่น ตรวจสอบเรตติ้งของรายการโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายการของกลุ่มบริษัทได้รับความนิยมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น ตลอดจนการพัฒนาต่างๆ เพื่อให้เกิดความหลากหลายในการให้บริการของสื่อในหลายๆ ด้าน เช่น การพัฒนาระบบเพื่อโปรแกรรับกระแสออนไลน์ที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต สำหรับผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายที่มีการใช้สื่อออนไลน์ต่างๆ เป็นต้น ทำให้กลุ่มบริษัทมั่นใจว่า รายการโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัทสามารถก้าวทันกระแสความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปได้

### 1.2.3 ความเสี่ยงจากการที่สื่ออื่นอาจมาทดแทนหรือแย่งส่วนแบ่งตลาดจากสื่อโทรทัศน์

ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ ซึ่งจากการที่มีสื่อโฆษณาใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เช่น สื่ออินเทอร์เน็ต สื่อโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิก สื่อโทรทัศน์ระบบดิจิทัล เป็นต้น รวมทั้งการขยายตัวของธุรกิจสื่อประเภทอื่นนอกจากโทรทัศน์ เช่น สื่อโรงภาพยนตร์ สื่อในห้าง หรือสื่อเคลื่อนที่ เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทตัวแทนโฆษณาและเจ้าของสินค้าและ/หรือบริการ มีโอกาสเลือกลงโฆษณาผ่านสื่อหลากหลายประเภทมากขึ้น และทำให้ส่วนแบ่งการตลาดของการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ถูกแบ่งไปยังสื่อประเภทอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่า สื่ออินเทอร์เน็ตจะเป็นสื่อใหม่ที่ได้รับคามนิยมอย่างรวดเร็ว หรือสื่อโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกที่ได้รับอนุญาตให้ขายเวลาโฆษณาได้ตามกฎหมายใหม่ แต่ก็เข้าถึงผู้ใช้บริการได้เพียงเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) ดังนั้น หากบริษัทตัวแทนโฆษณาและเจ้าของสินค้าหรือบริการเลือกที่จะใช้สื่อดังกล่าว หรือสื่อประเภทอื่น ก็เป็นเพียงเพื่อเสริมจากสื่อโทรทัศน์ปกติเท่านั้น โดยจะเห็นได้จากมูลค่าโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังคงครองส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเมื่อเทียบกับสื่อประเภทอื่น เนื่องจากเป็นสื่อที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เป็นจำนวนมาก (Mass Market) และอัตราค่าโฆษณาต่อหัวต่ำ อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมุ่งเน้นการสร้างรายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นรายได้หลักแต่กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ทำการขยายธุรกิจไปยังสื่อประเภทอื่นเพิ่มเติมด้วยเช่น สื่อสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

### 1.2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์ทั้งหมด 5 รายการ โดย 4 รายการหลักออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 7 ซึ่งสถานียังกล่าวดำเนินการโดยบริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด (“บีบีทีวี”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท (เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด (“บีบีทีวี โปรดักชั่นส์”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท) โดย ณ 31 ธันวาคม 2556 ถือหุ้นร้อยละ 42.74 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด บริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบีบีทีวี หากบีบีทีวีไม่มีนโยบายต่อสัญญาเช่าเวลาออกอากาศเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง ส่งผลให้บริษัทต้องจัดหาสถานีใหม่สำหรับรายการนั้นๆ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทเชื่อว่าด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับบีบีทีวี ประกอบกับคุณภาพของรายการโทรทัศน์ที่กลุ่มบริษัทผลิต ซึ่งออกอากาศอย่างต่อเนื่องมานานกว่า 13 ปี บริษัทจึงมั่นใจว่าบริษัทจะยังเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและรับจ้างผลิตรายการให้แก่บีบีทีวีต่อไปได้ ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญกับการเสนอรายการใหม่กับสถานีโทรทัศน์

ช่องอื่น หรือสื่อช่องทางอื่นด้วย ในขณะเดียวกัน ด้วยรายการที่มีคุณภาพและมีลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน บริษัทเชื่อมั่นว่าคู่ค้ารายใหญ่ยังคงจะเลือกใช้บริการกับบริษัทต่อไปอีกทั้งคู่ค้าดังกล่าวเป็นเพียงส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทตัวแทนโฆษณาที่กลุ่มบริษัทให้บริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการแก่คู่ค้ารายอื่นๆ ได้โดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ นอกจากนี้ ถึงแม้ว่าบริษัทตัวแทนโฆษณาจะเป็นผู้วางแผนและซื้อสื่อ แต่อำนาจการตัดสินใจสุดท้ายก็ยังคงขึ้นอยู่กับเจ้าของสินค้าหรือบริการนั้นๆ อยู่ดี

### 1.3 ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา

#### 1.3.1 ความเสี่ยงจากกระแสนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

กระแสความนิยมและความพึงพอใจของผู้บริโภคเป็นปัจจัยหลักที่กระทบต่อความนิยมของภาพยนตร์โฆษณา เนื่องจากการตัดสินใจสร้างหรือผลิตโฆษณาใด บริษัทตัวแทนโฆษณาหรือเจ้าของสินค้าและ/หรือบริการส่วนใหญ่จะพิจารณาจากกระแสความนิยมของผู้บริโภค ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถสร้างหรือผลิตโฆษณาได้ตามความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานการณ์และความเป็นไปของกระแสที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ และทำการสำรวจความนิยมของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทมั่นใจว่า สามารถก้าวทันกระแสความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปได้

#### 1.3.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากกลุ่มบริษัทเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการจากการเป็นผู้ผลิตภาพยนตร์โฆษณามาเป็นตัวกลางในการรับงานผลิตภาพยนตร์โฆษณา ซึ่งงานหลักๆ ของกลุ่มบริษัท คือ ติดต่อประสานงานและจัดหาบุคลากร อุปกรณ์ และสถานที่ในการถ่ายทำ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเพียงพนักงานจำนวน 2 - 3 ท่านในการประสานงาน ในขณะที่งานผลิตหลักๆ จะเป็นการจ้างบุคลากรภายนอก (Freelance) ในการดำเนินงานดังนั้น กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถหา Freelance มาร่วมทำงานด้วย และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม จำนวนบุคลากรและทีมงานอิสระในอุตสาหกรรมมีค่อนข้างมากและกลุ่มบริษัทมีสายสัมพันธ์อันดีกับบุคลากรและทีมงานที่เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ซึ่งโดยส่วนใหญ่เคยร่วมงานกับกลุ่มบริษัทมาก่อน ผู้บริหารของกลุ่มเป็นผู้มีประสบการณ์ มีชื่อเสียงและได้รับความนับถือจากคนในวงการ ประกอบกับชื่อเสียง ผลงานที่โดดเด่นและยาวนานของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ลูกค้าเลือกใช้บริการ ด้วยปัจจัยทั้งหมดที่กล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมั่นใจว่า จะสามารถจัดหาบุคลากรมาร่วมงานผลิตภาพยนตร์โฆษณาได้

#### 1.3.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตภาพยนตร์โฆษณาในปัจจุบัน เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคา ประกอบกับธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนัก และบุคลากรที่มีความชำนาญก็ออกจากบริษัทใหญ่และหันมาเปิด Production House ของตนเอง จึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทอาจเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในตลาดระดับบน ซึ่งให้ความสำคัญกับฐานะการเงิน คุณสมบัติของผู้ประกอบการ และคุณภาพการให้บริการ โดยกลุ่มบริษัทมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม มีผู้บริหารที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะการผลิตภาพยนตร์โฆษณา และมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทำให้กลุ่มบริษัทมั่นใจว่า มีศักยภาพและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมได้ สำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงไม่มาก เนื่องจาก ผู้ประกอบการรายใหม่ส่วนใหญ่จะเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญที่หันมาเปิด Production House ของตนเอง ซึ่งจะเป็นในรูปแบบ Production House ขนาดเล็ก มีบุคลากรจำนวนไม่มาก มีเงินลงทุนจำกัด ซึ่งขีดความสามารถอาจยังไม่เพียงพอที่จะแข่งขันกับกลุ่มบริษัทได้ แต่อาจส่งผลดีกับกลุ่มบริษัท โดยผู้ประกอบการดังกล่าวสามารถร่วมเป็นพันธมิตรหรือเป็นหนึ่งในทีมงาน Freelance ของกลุ่มบริษัทได้



## 1.4 ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำ

### 1.4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและความล้าสมัยของอุปกรณ์ถ่ายทำ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำภาพยนตร์ ภาพยนตร์โฆษณา และละคร ซึ่งเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยในแต่ละปีจะมีการผลิตอุปกรณ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดเรื่อยๆ โดยเฉพาะอุปกรณ์ด้านดิจิทัล ซึ่งลูกค้ามักจะเลือกบริษัทที่มีอุปกรณ์ใหม่ๆ ตามที่ตนคุ้นเคย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อุปกรณ์จะล้าสมัยและไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปได้ และลูกค้าอาจหันไปใช้บริการผู้ประกอบการรายอื่นได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการลงทุนด้านอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยเสนอบริการที่ครบวงจร โดยไม่เพียงให้บริการเช่าอุปกรณ์เท่านั้น แต่ยังให้บริการจัดบุคลากรที่มีทักษะความชำนาญและความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดังกล่าวไปพร้อมกัน โดยมีการบริการจัดส่งอุปกรณ์ให้เข้าถึงสถานที่ถ่ายทำ เพื่ออำนวยความสะดวกในเรื่องขนส่งอุปกรณ์และการถ่ายทำให้ทันตามเวลาดำเนินการของลูกค้า

### 1.4.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในอุปกรณ์ และอุปกรณ์ไม่ได้รับความนิยม

ธุรกิจให้เช่าอุปกรณ์ ต้องมีการลงทุนซื้ออุปกรณ์มาเพื่อประกอบธุรกิจ ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูงและต้องลงทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งต้องมั่นใจว่าอุปกรณ์ที่ซื้อเป็นที่ต้องการของลูกค้า ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการลงทุนหากอุปกรณ์ดังกล่าวไม่ได้รับความนิยม และไม่สามารถคืนทุนให้แก่กลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว ในการลงทุนด้านอุปกรณ์แต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้า โดยอาจมีการสอบถามลูกค้าในเบื้องต้น พร้อมกันนี้ ยังได้มีการวิเคราะห์ถึงความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนตัดสินใจลงทุน

### 1.4.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนสร้างสตูดิโอและเมืองถ่ายหนังครบวงจร

ตามที่กลุ่มบริษัทมีแผนการสร้างสตูดิโอและเมืองถ่ายหนังครบวงจร ที่สามารถรองรับทั้งการถ่ายกลางแจ้ง ในร่ม และได้นำ ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงที่โครงการดังกล่าวจะไม่ได้รับความนิยมจากลูกค้าและผลตอบแทนที่ได้รับไม่คุ้มค่ากับการลงทุน

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว ทางผู้บริหารจึงได้มีการศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ของโครงการตามหลักระยะยาว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณาลงทุนนอกจากนี้ การลงทุนในครั้งนี้มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการแก่ผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ในการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินอีกด้วย

## 1.5 ธุรกิจจัดกิจกรรม

### 1.5.1 ความเสี่ยงจากกระแสนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

กระแสความนิยมและความพึงพอใจของผู้บริโภคเป็นปัจจัยหลักที่กระทบต่อความนิยมของการจัดกิจกรรม เนื่องจากในการตัดสินใจจะจัดกิจกรรมใด บริษัทตัวแทนโฆษณาหรือเจ้าของสินค้าและ/หรือบริการส่วนใหญ่จะพิจารณาจากกระแสความนิยมของผู้บริโภค ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ตามความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานการณ์และความเป็นไปของกระแสความนิยมที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ และทำการสำรวจความนิยมของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทมั่นใจว่า สามารถก้าวทันกระแสความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปได้



### 1.5.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจจัดกิจกรรม เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคา ประกอบกับธุรกิจดังกล่าว เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนัก และมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่ จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ซึ่งผู้ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทตัวแทนโฆษณา บริษัทสร้างฉาก/องค์ประกอบฉาก ผู้ให้บริการจัดเลี้ยงอาหาร (Catering) ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ เป็นต้น ทำให้กลุ่ม บริษัทอาจเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันมาก หากผู้ประกอบการ มุ่งแข่งขันกันด้านราคา/ตัดราคา โดยอาศัยประโยชน์จากการเป็นผู้ให้บริการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์มาก่อน ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการดำเนินงานกับลูกค้าในเชิงบูรณาการ (Integrated) โดยเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างสรรค์งานร่วมกับแผนการตลาดประจำปีของลูกค้า ซึ่งเป็นจุดที่ ผู้ประกอบการรายใหม่ยังไม่สามารถเข้าไปถึงจุดดังกล่าวได้ รวมถึงใช้ความเป็นผู้เชี่ยวชาญ (Specialist) ในการจัด กิจกรรมที่มีความน่าสนใจ สามารถสร้างความแตกต่างและตอบโจทย์ของลูกค้าได้อย่างแม่นยำ

### 1.5.3 ความเสี่ยงจากธรรมชาติ

ธุรกิจจัดกิจกรรมเป็นธุรกิจที่มีการจัดทั้งภายในและภายนอกอาคารดังนั้นในการจัดกิจกรรมภายนอกอาคาร หากสภาพ อากาศแปรปรวน เช่น ฝนตก ร้อน หรือหนาวผิดปกติ เป็นต้น อาจส่งผลให้จำนวนผู้เข้าร่วมงานไม่เป็นไปตามที่ คาดไว้ หรือต้องยกเลิกงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจของลูกค้า และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและ ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ดี เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะแนะนำลูกค้าจัดงานให้สอดคล้องกับฤดูกาล หรือมีแผนรองรับ หากมีเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดไว้เกิดขึ้น

## 1.6 ธุรกิจสิ่งพิมพ์

### 1.6.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

การพัฒนาและเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีใหม่มีผลทำให้การทำต้นฉบับของการพิมพ์ดีขึ้น และเร็วขึ้น แต่บาง เทคโนโลยี เช่น สื่ออินเทอร์เน็ต หนังสือหรือเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Book) ที่ผู้อ่านสามารถอ่านผ่านทาง อินเทอร์เน็ต อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์พกพาอื่นๆ ได้ เป็นต้น เข้ามาทดแทนอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ ทำให้จำนวนพิมพ์ หนังสือหรือนิตยสารลดลง และมีการกระจายงบประมาณบางส่วนให้กับ e-Book ด้วย

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งพยายามลดการสูญเสียโอกาส ในการดำเนินธุรกิจ จึงได้ทำการศึกษาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ที่เหมาะสม และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยสร้างความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงจากยุค การบริโภคข่าวสารทางสื่อสิ่งพิมพ์ไปสู่การรับข้อมูลทางสื่อดิจิทัล และยังคงมีนโยบายที่จะทดลองและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สำหรับการนำเสนอผ่านสื่อรูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเข้าใจพฤติกรรมผู้บริโภคและสังสมประสบการณ์ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการเจาะตลาดลูกค้าเป้าหมายในอนาคต

### 1.6.2 ความเสี่ยงจากการผลิตเนื้อหา

ในธุรกิจสิ่งพิมพ์ คุณภาพของเนื้อหาเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ผู้บริโภคมีความภักดีต่อสินค้า ดังนั้นการควบคุมคุณภาพ ของการนำเสนอเนื้อหา จึงมีความสำคัญและเป็นปัจจัยหลัก ที่มีผลต่อความภักดีของผู้บริโภค ดังนั้นหากเนื้อหาไม่มี คุณภาพ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่ลูกค้าจะเลิกซื้อนิตยสารหรือพ็อกเก็ตบุ๊ก และส่งผลให้ยอดขายและโฆษณาลดลง

ดังนั้นเพื่อให้ขั้นตอนการผลิตเนื้อหาามีคุณภาพ กลุ่มบริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้งาน ทำงานสะดวกรวดเร็วลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งเข้าไปสำรวจความต้องการของกลุ่มลูกค้า เพื่อให้เนื้อหาสามารถ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้



### 1.6.3 ความเสี่ยงจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาระดาษ

ในการธุรกิจสิ่งพิมพ์ กระดาษที่ใช้ในการผลิตจัดเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งคิดเป็นต้นทุนร้อยละ 52 ของต้นทุนทั้งหมด ในธุรกิจสิ่งพิมพ์ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาระดาษ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะสั่งจองกระดาษล่วงหน้าเป็นรายปีก่อนตั้งราคาขายหนังสือ เพื่อให้สามารถรักษาสัดส่วนของต้นทุนไว้ได้ นอกจากนี้ สำหรับนิตยสารแจกฟรี กลุ่มบริษัทได้มีการวิเคราะห์และประมาณการจตุคุ่มทุน โดยเผื่อค่าความคลาดเคลื่อนของราคาระดาษไว้ที่ร้อยละ 5

### 1.6.4 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าสินค้ำคงเหลือหรือสินค้ำล้าสมัย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการขายสิ่งพิมพ์ผ่านตัวแทนจำหน่ายเป็นส่วนใหญ่ โดยกลุ่มบริษัทจะรับคืนสิ่งพิมพ์ที่ไม่สามารถจำหน่ายได้จากตัวแทนจำหน่าย ซึ่งอาจเป็นผลให้มีสิ่งพิมพ์เป็นสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวนมากได้ สินค้ำคงเหลือดังกล่าวมีโอกาสเสื่อมคุณภาพ เสียหาย และล้าสมัยเมื่อเวลาผ่านไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสินค้ำคงเหลือสำหรับหนังสือ นิตยสาร-สุทธิเท่ากับ 1.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ <0.01 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อสินค้ำล้าสมัยในสัดส่วนร้อยละ 25 - 35 ของมูลค่าหนังสือ นิตยสาร เป็นประจำทุกเดือนในทุกครั้งที่มีการขายนิตยสารผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยกำหนดให้ตัวแทนจำหน่ายสามารถคืนนิตยสารที่จำหน่ายไม่หมดคืนกลับบริษัทได้ภายใน 3 เดือน ซึ่งในการคืนนิตยสารนี้บริษัทไม่ได้เก็บไว้เป็นสินค้ำคงเหลือ เมื่อได้รับคืนบริษัทจะขายเป็นเศษกระดาษในทันที โดยหากถ้ามูลค่านิตยสารที่รับคืนต่ำกว่าที่ตั้งค่าเผื่อไว้ บริษัทก็จะกลับรายการดังกล่าวให้ถูกต้อง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อสินค้ำล้าสมัยจำนวน 1.28 ล้านบาท

### 1.6.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ผ่านบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายเพียงรายเดียว กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตัวแทนจัดจำหน่ายรายดังกล่าว หากตัวแทนจัดจำหน่ายรายดังกล่าวไม่มีนโยบายจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ให้แก่กลุ่มบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องจัดหาบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายใหม่ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อว่าด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจัดจำหน่ายรายดังกล่าว ประกอบกับคุณภาพของสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัทที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายกว่า 9 ปี มีลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน บริษัทจึงมั่นใจว่าตัวแทนจัดจำหน่ายรายดังกล่าว จะยังเลือกให้บริการกับกลุ่มบริษัทต่อไป อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทสามารถใช้บริการคู่ค้ารายอื่นๆ ได้โดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางอินเทอร์เน็ตที่ให้ลูกค้าสามารถซื้อสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัทด้วยการดาวน์โหลดทางอินเทอร์เน็ตแทนการซื้อจากแผงหนังสือทั่วไปได้อีกด้วย

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บิปีทีวี โปรดักชันส์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 42.74 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว ส่งผลให้บิปีทีวี โปรดักชันส์ มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจและกำหนดนโยบายการบริหารงานระดับหนึ่ง นอกจากนี้ การถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัว ยังทำให้โอกาสที่บริษัทจะถูกครอบงำกิจการ (takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของบิปีทีวี โปรดักชันส์ แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้มูลค่าของกิจการเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านจากกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ท่านซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีการถ่วงดุลอำนาจของคณะกรรมการ และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการตรวจสอบการบริหารจัดการของคณะผู้บริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้คำนึงถึงความสำคัญของการนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดจึงมั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

## 2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ตามที่กล่าวไปแล้วในหัวข้อ 1.2.4 บริษัทมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงบีบีทีวี ซึ่งเป็นคู่ค้ารายสำคัญในการประกอบธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัทด้วย (เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท)

## 2.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคล

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์เป็นพิเศษในด้านนี้โดยเฉพาะ ดังนั้น การมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้งความทันสมัยของอุปกรณ์ จึงถือเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจ เพราะหากขาดส่วนใดส่วนหนึ่ง จะทำให้การแข่งขันในธุรกิจไปเป็นอย่างยากลำบาก

อย่างไรก็ตาม บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานและเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จของกลุ่มบริษัท จึงมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความชำนาญบุคลิกภาพ ระเบียบวินัย และการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความพร้อมและแรงจูงใจในการทำงานร่วมกัน หากบุคลากรเหล่านั้นมีการพัฒนาและมีศักยภาพ บริษัทก็พร้อมจะผลักดันให้มีส่วนร่วมในการบริหารงานต่อไป

## 2.4 ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีกิจการที่อาจแข่งขันกัน

บีบีทีวี ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท (เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท) เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมทั้งหมดของบริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด (“มีเดีย สตูดิโอ”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์เช่นเดียวกับบริษัท โดยมีเดีย สตูดิโอ ผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทรายการข่าว และบันเทิงทั่วไปเพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 7 เพียงสถานีเดียว นอกจากนี้ยังเป็นผู้ประกอบการสถานีโทรทัศน์เคเบิลและโทรทัศน์ดาวเทียม ช่อง มีเดีย แชนแนล มีเดีย บูม และมีเดีย นิวส์ จึงอาจพิจารณาได้ว่าการแข่งขันทางธุรกิจ

อย่างไรก็ดี แม้ทั้ง 2 บริษัทมีความเกี่ยวข้องโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกัน แต่ในด้านการบริหารจัดการ ผู้บริหารบุคลากรและทีมงานของบริษัทและมีเดีย สตูดิโอ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกันหรือเป็นบุคคลเดียวกัน นอกจากนี้ แม้ทั้งสองบริษัทจะดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรายการโทรทัศน์เช่นเดียวกัน แต่ก็มีความแตกต่างในรูปแบบและประเภทรายการ รวมถึงมีการดำเนินธุรกิจอื่นที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์เป็นเพียงหนึ่งในหลายธุรกิจของบริษัท และจากแผนงานในอนาคตซึ่งบริษัทให้ความสำคัญและมุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจให้เช่าอุปกรณ์และสถานที่ถ่ายทำ โดยเน้นทั้งการเป็นผู้นำในกลุ่มลูกค้าตลาดบน และการขยายไปสู่กลุ่มลูกค้าตลาดล่าง โดยลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ถ่ายทำเพิ่มมากขึ้น และแผนการสร้างสตูดิโอและเมืองถ่ายหนังครบวงจร ซึ่งใช้เงินลงทุนจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จึงอาจพิจารณาได้ว่ามีความเสี่ยงที่อาจเกิดการแข่งขันทางธุรกิจเพียงเล็กน้อย



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลทั่วไป

- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท  
ชื่อบริษัท : บริษัท แมทซิ่ง แมกซ์โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)  
Matching Maximize Solution Public Company Limited  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ประกอบธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำ ธุรกิจจัดกิจกรรม และธุรกิจสิ่งพิมพ์  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 305/10 ซอยสุขโขทัย 6 ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300  
โทรศัพท์ : 0-2243-6543-6, 0-2669-4200-9  
โทรสาร : 0-2243-4124, 0-2243-1494  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107545000365  
Homepage : www.matchinggroup.com  
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 535,000,000 บาท  
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 469,244,974 บาท  
ประเภท : หุ้นสามัญ
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย  
ชื่อบริษัท : บริษัท แมทซิ่ง สตูดิโอ พลัส จำกัด  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตภาพยนตร์โฆษณา  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 305/10 ซอยสุขโขทัย 6 ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300  
โทรศัพท์ : 0-2669-4200-9  
โทรสาร : 0-2243-4124  
เลขทะเบียนบริษัท : 0105545108334  
Homepage : www.matchinggroup.com  
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 158,000,000 บาท  
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 158,000,000 บาท  
ประเภท : หุ้นสามัญ
- ชื่อบริษัท : บริษัท เกียร์เฮด จำกัด  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 173/13-14 ซอยพหลโยธิน 44 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม จตุจักร กรุงเทพฯ  
โทรศัพท์ : 0-2940-0787-90  
โทรสาร : 0-2940-0318  
เลขทะเบียนบริษัท : 0105537002603  
Homepage : www.matchinggroup.com  
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 130,000,000 บาท  
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 130,000,000 บาท  
ประเภท : หุ้นสามัญ



|                                       |                                                                                             |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท                            | : บริษัท แม็ทซิ่ง เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด                                                   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                 | : จัดกิจกรรม                                                                                |
| ที่ตั้งสำนักงาน                       | : เลขที่ 305/10 ซอยสุขโขทัย 6 ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300                 |
| โทรศัพท์                              | : 0-2669-4200-9                                                                             |
| โทรสาร                                | : 0-2243-4124                                                                               |
| เลขทะเบียนบริษัท                      | : 010554201395                                                                              |
| Homepage                              | : www.matchinggroup.com                                                                     |
| ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | : 80,000,000 บาท                                                                            |
| ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556  | : 80,000,000 บาท                                                                            |
| ประเภท                                | : หุ้นสามัญ                                                                                 |
| ชื่อบริษัท                            | : บริษัท คนทำหนังสือ จำกัด                                                                  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                 | : สิ่งพิมพ์                                                                                 |
| ที่ตั้งสำนักงาน                       | : เลขที่ 305/9 ซอยสุขโขทัย 6 ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300                  |
| โทรศัพท์                              | : 0-2669-4200-9                                                                             |
| โทรสาร                                | : 0-2669-6647                                                                               |
| เลขทะเบียนบริษัท                      | : 0105546064888                                                                             |
| Homepage                              | : www.matchinggroup.com                                                                     |
| ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | : 2,000,000 บาท                                                                             |
| ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556  | : 2,000,000 บาท                                                                             |
| ประเภท                                | : หุ้นสามัญ                                                                                 |
| ชื่อบริษัท                            | : บริษัท แม็ทซิ่ง มูฟวี่ทาวน์ จำกัด                                                         |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                 | : บริการสตูดิโอ ถ่ายภาพ นายหน้าขายสื่อ รับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์ และบริหารจัดการด้านบันเทิง |
| ที่ตั้งสำนักงาน                       | : เลขที่ 305/10 ซอยสุขโขทัย 6 ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300                 |
| โทรศัพท์                              | : 0-2669-4200-9                                                                             |
| โทรสาร                                | : 0-2669-6647                                                                               |
| เลขทะเบียนบริษัท                      | : 0105546067381                                                                             |
| Homepage                              | : www.matchinggroup.com                                                                     |
| ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | : 50,000,000 บาท                                                                            |
| ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556  | : 50,000,000 บาท                                                                            |
| ประเภท                                | : หุ้นสามัญ                                                                                 |



- ชื่อบริษัท : บริษัท แม็ทชิ่ง บรอดคาสท์ จำกัด  
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตและรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์  
 ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 305/10 ซอยสุขโขทัย 6 ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
- โทรศัพท์ : 0-2669-4200-9  
 โทรสาร : 0-2669-6647  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0105545108326  
 Homepage : [www.matchinggroup.com](http://www.matchinggroup.com)  
 ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 10,000,000 บาท  
 ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 10,000,000 บาท  
 ประเภท : หุ้่นสามัญ
- ข้อมูลนายทะเบียนหลักทรัพย์  
 นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้บริการรับฝากหลักทรัพย์  
 ที่ตั้งสำนักงาน : 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-229-2872  
 โทรสาร : 0-2654-5645  
 Homepage : <http://www.tsd.co.th>
  - ข้อมูลผู้สอบบัญชี  
 ชื่อบริษัท : บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
 ที่ตั้งสำนักงาน : ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120  
 โทรศัพท์ : 0-2286-9999  
 โทรสาร : 0-2286-5050  
 Homepage : [www.pwc.com](http://www.pwc.com)
  - ข้อมูลที่ปรึกษากฎหมาย  
 ชื่อบริษัท : บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด  
 ที่ตั้งสำนักงาน : ชั้น 26 เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/9 ถนนพระราม 1 ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
 โทรศัพท์ : 0-2646-1888  
 โทรสาร : 0-2646-1919  
 Homepage : [www.siampremier.co.th](http://www.siampremier.co.th)

## 2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทมีเป้าหมายสำหรับข้างหน้าในการครองส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์และสถานที่ถ่ายทำภาพยนตร์และเป็นผู้ให้บริการครอบคลุมการผลิตภาพยนตร์ทั้งในตลาดบนและตลาดล่าง โดยบริษัทมีแผนการลงทุนเพื่อรองรับเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้

### **โครงการบ้านใหม่ New-Home**

เนื่องจากบริษัทมองเห็นโอกาสการเติบโตอย่างสูงในธุรกิจถ่ายทำภาพยนตร์โดยเฉพาะภาพยนตร์จากต่างประเทศ ประกอบกับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 บริษัทจึงมีแผนดำเนินการหาสถานที่เพื่อก่อสร้างสตูดิโอและเมืองถ่ายหนังครบวงจรเพื่อรองรับการถ่ายทำภาพยนตร์ทั้งกลางแจ้ง ในร่ม และได้น้ำ รวมถึงอาคารจัดเก็บอุปกรณ์ที่ใหญ่ ทันสมัย และสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทในกลุ่มทั้งหมดทดแทนสถานที่เดิมซึ่งเช่าดำเนินการอยู่ โดยมีแหล่งเงินทุนจากการเพิ่มทุนและ/หรือการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

- 1) มีรายได้ส่วนเพิ่มจากการให้บริการให้เช่าสถานที่ใช้ในการถ่ายทำภาพยนตร์และเช่าอุปกรณ์
- 2) สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว
- 3) สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทและเพิ่มช่องทางเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันมากขึ้น

โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาโครงการ เนื่องจากการลงทุนตามโครงการบ้านใหม่ในครั้งนี้เป็นขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น



## ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1. กุณสมบัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 535,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 535,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้ว 469,244,974 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 469,244,974 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก และสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่                               | จำนวนหุ้นที่ถือ    | ร้อยละ<br>ของทุนชำระแล้ว |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|
| 1. บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด <sup>/1</sup> | 200,560,752        | 42.74                    |
| 2. นายภาณุมาศ มงคลทรัพย์                            | 13,019,260         | 2.77                     |
| 3. กลุ่มชีวิตสุทธานนท์ <sup>/2</sup>                | 11,090,721         | 2.36                     |
| 4. กลุ่มศคินมานพ <sup>/3</sup>                      | 9,636,993          | 2.05                     |
| 5. นายชัชวาล ปิยะพันธ์พงษ์                          | 8,334,600          | 1.78                     |
| 6. นายวินัย คล่องประกิจ                             | 7,936,300          | 1.69                     |
| 7. นายธวัช ดันติเมธ                                 | 6,294,400          | 1.34                     |
| 8. UBS AG HONG KONG BRANCH                          | 5,000,000          | 1.07                     |
| 9. นายวีระ ศุภราทิตย์                               | 4,620,000          | 0.98                     |
| 10. นางชนทอง อุดมมหันตสุข                           | 4,000,000          | 0.85                     |
| <b>รวม</b>                                          | <b>270,493,026</b> | <b>57.64</b>             |

หมายเหตุ <sup>/1</sup> บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| 1. บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด      | 30 |
| 2. บริษัท บีบีทีวี แอสเซตแมนเนจเม้นท์ จำกัด. | 25 |
| 3. บริษัท บีบีทีวี แชนแนลวิชั่น จำกัด        | 25 |
| 4. บริษัท สตรองโฮลด์ แอสเซตส์ จำกัด          | 20 |

<sup>/2</sup> กลุ่มชีวิตสุทธานนท์ ประกอบด้วย

|                               |         |           |               |      |
|-------------------------------|---------|-----------|---------------|------|
| 1. นายสมชาย ชีวสุทธานนท์      | ถือหุ้น | 9,880,083 | คิดเป็นร้อยละ | 2.11 |
| 2. นายสมบุญ ชีวสุทธานนท์.     | ถือหุ้น | 359,783   | คิดเป็นร้อยละ | 0.08 |
| 3. นางปัญฑารีย์ ชีวสุทธานนท์  | ถือหุ้น | 705,000   | คิดเป็นร้อยละ | 0.15 |
| 4. นางสาวสุภาพรณ ชีวสุทธานนท์ | ถือหุ้น | 145,855   | คิดเป็นร้อยละ | 0.03 |

<sup>/3</sup> กลุ่มศคินมานพ มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

|                          |         |           |               |      |
|--------------------------|---------|-----------|---------------|------|
| 1. นายฐนิสพงศ์ ศคินมานพ  | ถือหุ้น | 9,152,623 | คิดเป็นร้อยละ | 1.95 |
| 2. นางศิริเพ็ญ ศคินมานพ. | ถือหุ้น | 484,370   | คิดเป็นร้อยละ | 0.10 |



### 3. ไบโอสัญญาแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (MATCH-W2)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ได้มีมติให้ออกไบโอสัญญาแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 103,431,863 หน่วย อายุไบโอสัญญาแสดงสิทธิ 5 ปี (วันที่ออกไบโอสัญญาแสดงสิทธิตรงกับวันที่ 29 พฤษภาคม 2552) โดยกำหนดการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสของแต่ละปีปฏิทินภายหลังจากวันเริ่มใช้สิทธิตลอดอายุของไบโอสัญญาแสดงสิทธิ ซึ่งวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 ธันวาคม 2552 และวันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 โดยไบโอสัญญาแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.082 หุ้น ในราคา 1.293 บาทต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีไบโอสัญญาแสดงสิทธิ (MATCH-W2) คงเหลือจำนวน 58,165,683 หน่วย ทั้งนี้บริษัทมีหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือไบโอสัญญาแสดงสิทธิที่ได้ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (MATCH-W2) ที่ได้ออกไปแล้วจำนวน 65,755,026 หุ้น

### 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

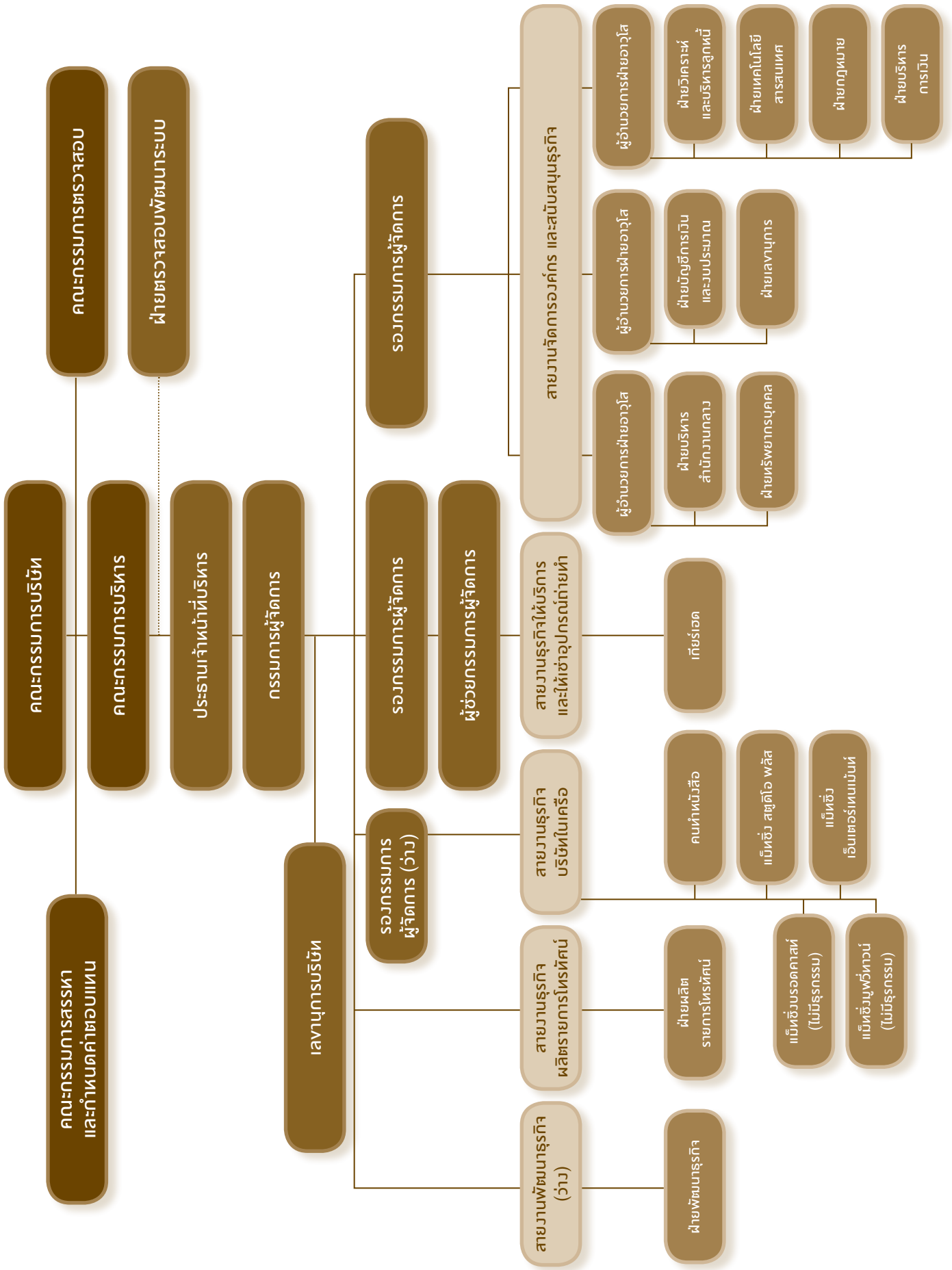
บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลทุกๆ ปี ในอัตราขั้นต่ำประมาณร้อยละ 40 ของผลกำไรสุทธิ ในกรณีที่ไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดในการใช้เงินจำนวนนั้นๆ และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่กระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทไม่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลประกอบการและความจำเป็นในการใช้เงินทุนของบริษัทย่อยนั้นๆ

ตารางการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

| ปี                                   | 2553  | 2554    | 2555   |
|--------------------------------------|-------|---------|--------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น                | 0.13  | 0.05    | 0.23   |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น                | 0.02  | 0.09    | 0.06   |
| อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 18.15 | 160.22* | 26.61* |

หมายเหตุ \* กำไรในปี 2554 - 2555 เป็นยอดหลังปรับปรุง





โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการจำนวน 3 ชุดคือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

• **คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 2 มกราคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการ                 | ตำแหน่ง        |                         | การประชุมคณะกรรมการ<br>ปี 2556 |                                 |
|--------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
|                                |                |                         | จำนวนครั้ง<br>การประชุม        | จำนวนครั้งที่<br>เข้าร่วมประชุม |
| 1. นายสมฤทธิ์                  | ศรีทองดี       | ประธานกรรมการ           | 15                             | 15                              |
| 2. นายภูมิชาย <sup>/1 /2</sup> | วัชรพงศ์       | กรรมการ                 | -                              | -                               |
| 3. นายสมบุญ                    | ชีวิสุทธานนท์  | กรรมการ                 | 15                             | 15                              |
| 4. นายพัฒนพงศ์ <sup>/2</sup>   | หนูพันธ์       | กรรมการ                 | 15                             | 14                              |
| 5. นางวัชนี <sup>/2</sup>      | วัฒนถวัลย์วงศ์ | กรรมการ                 | 15                             | 15                              |
| 6. นายจักรพันธ์ <sup>/2</sup>  | ลีละมาสวัฒน์   | กรรมการ                 | 15                             | 15                              |
| 7. นายอัครรัตน์                | ณ ระนอง        | กรรมการ                 |                                |                                 |
|                                |                | กรรมการอิสระ            |                                |                                 |
|                                |                | และประธานกรรมการตรวจสอบ | 15                             | 13                              |
| 8. นายณัฐวุฒิ                  | ภาโบรมย์       | กรรมการ                 |                                |                                 |
|                                |                | กรรมการอิสระ            |                                |                                 |
|                                |                | และกรรมการตรวจสอบ       | 15                             | 13                              |
| 9. นายกมล                      | รัตนไชย        | กรรมการ                 |                                |                                 |
|                                |                | กรรมการอิสระ            |                                |                                 |
|                                |                | และกรรมการตรวจสอบ       | 15                             | 15                              |

**หมายเหตุ** <sup>/1</sup> นายภูมิชาย วัชรพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2557 แทนนายฐนิสสพงศ์ ศศิณามานพ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556 (เข้าร่วมประชุมกรรมการปี 56 เป็นจำนวน 11 ครั้งจากจำนวน 15 ครั้ง)

<sup>/2</sup> กรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทบีบีทีวีโปรดักชั่นส์ จำกัด (ซึ่งสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 เป็นผู้ถือหุ้นหลัก)

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัท**

กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกันกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท กรรมการกลุ่ม ก คือนายสมฤทธิ์ ศรีทองดี นายพัฒนพงศ์ หนูพันธ์ นางวัชนี วัฒนถวัลย์วงศ์ และนายจักรพันธ์ ลีละมาสวัฒน์ กรรมการกลุ่ม ข คือ นายสมบุญ ชีวิสุทธานนท์ และนายภูมิชาย วัชรพงศ์

**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

1. ต้องจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายไว้ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือ การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น



3. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคล ดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีความ ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและมีความโปร่งใส
6. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และแจ้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเรื่องที่มี นัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท รายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อพิจารณาให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายใน เพื่อเป็นผู้ติดตามดำเนินการรวมทั้งประสานงานกับคณะกรรมการ ตรวจสอบ

ทั้งนี้เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### • ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2557 ผู้บริหารมีจำนวน 8 ท่านประกอบด้วย

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                                                        |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. นายภูมิชาย วัชรพงศ์      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                        |
| 2. นายสมบุญ ชิวสุทธานนท์    | กรรมการผู้จัดการ                                               |
| 3. นายฐนิสพงษ์ ศคินมานพ     | รองกรรมการผู้จัดการ                                            |
|                             | สายธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์และโฆษณา |
| 4. นายวิโรจน์ <sup>1/</sup> | รองกรรมการผู้จัดการ                                            |
|                             | สายงานจัดการองค์กร และสนับสนุนธุรกิจ                           |
| 5. นางศิริเพ็ญ ศคินมานพ     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                                        |
|                             | สายธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์และโฆษณา |
| 6. นายณัฐพัสกร จันคต        | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส                                          |
|                             | ฝ่ายบริหารสำนักงานกลางและฝ่ายทรัพยากรบุคคล                     |
| 7. นางลดาวัลย์ คุ่มทรัพย์   | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส                                          |
|                             | ฝ่ายบัญชีและการเงินและงบประมาณ                                 |
| 8. นางสาวอุษา วรรณโมลี      | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส                                          |
|                             | ฝ่ายบริหารการเงิน ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ                        |
|                             | ฝ่ายกฎหมาย และฝ่ายวิเคราะห์และบริหารลูกค้า                     |

หมายเหตุ <sup>1/</sup> นายวิโรจน์ บุญศิริรุ่งเรือง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2557

<sup>2/</sup> นางสาว อุษา วรรณโมลี ได้เข้ารับตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2557



### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
2. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของธุรกิจ แผนธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
3. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องที่เป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว
5. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับจ้าง รับทำงาน การตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 15,000,000 บาทหรือเทียบเท่า โดยวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือน และเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หลักทรัพย์และ/หรือประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่อง ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ ในกรณีที่การทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณีตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าว ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ**

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
2. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของธุรกิจ แผนธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
3. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในเรื่องที่เป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว
5. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับจ้าง รับทำงาน การตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 10,000,000 บาทหรือเทียบเท่า โดยวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือน และเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ



ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หลักทรัพย์และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ ในกรณีที่การทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณีตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### • เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายวิโรจน์ บุญศิริรุ่งเรือง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2552

#### • ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2556 การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตของบริษัท และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีแก่กรรมการดังนี้

##### 1. ค่าตอบแทนรายเดือน

###### คณะกรรมการ

|               |            |
|---------------|------------|
| ประธานกรรมการ | 60,000 บาท |
| กรรมการ       | 30,000 บาท |

###### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น

|               |            |
|---------------|------------|
| ประธานกรรมการ | 30,000 บาท |
| กรรมการ       | 20,000 บาท |

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นกรรมการด้วย

##### 2. ค่าบำเหน็จกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555

จำนวนเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท ทั้งนี้การจัดสรรค่าบำเหน็จให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำหนด

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมต่อเดือนต่อท่านและค่าบำเหน็จกรรมการ ประจำปี 2556 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                     | ตำแหน่ง                                                                | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) |                      |                       |                                              |                       |           |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------------------------------|-----------------------|-----------|
|                                    |                                                                        | คณะกรรมการ<br>บริษัท   | คณะกรรมการ<br>บริหาร | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหาและ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน | ค่าบำเหน็จ<br>กรรมการ | ยอดรวม    |
| นายสมฤทธิ์ ศรีทองดี                | ประธานกรรมการ<br>และประธานกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน            | 720,000                | -                    | -                     | 240,000                                      | 333,333               | 1,293,333 |
| นายฐนิสพงษ์ ศคินมานพ <sup>1/</sup> | กรรมการ<br>และประธานกรรมการบริหาร                                      | 360,000                | 320,000              | -                     | -                                            | 333,333               | 1,013,333 |
| นายสมบุญ ชิวสุทธานนท์              | กรรมการ<br>และกรรมการบริหาร                                            | 360,000                | 240,000              | -                     | -                                            | 333,333               | 933,333   |
| นายพัฒนพงศ์ หนูพันธ์               | กรรมการ<br>และกรรมการบริหาร                                            | 360,000                | 240,000              | -                     | -                                            | 333,333               | 933,333   |
| นางวิชณี วัฒนถวัลย์วงศ์            | กรรมการ<br>และกรรมการบริหาร                                            | 360,000                | 240,000              | -                     | -                                            | 333,333               | 933,333   |
| นายจักรพันธ์ ลีละมาลวัฒน์          | กรรมการ<br>และกรรมการบริหาร                                            | 360,000                | 240,000              | -                     | -                                            | 333,333               | 933,333   |
| นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง               | กรรมการอิสระ<br>และประธานกรรมการตรวจสอบ                                | 360,000                | -                    | 360,000               | -                                            | 333,333               | 1,053,333 |
| นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์               | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน | 360,000                | -                    | 240,000               | 160,000                                      | 333,333               | 1,093,333 |
| นายกมล รัตนไชย                     | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน | 360,000                | -                    | 240,000               | 160,000                                      | 333,333               | 1,093,333 |

หมายเหตุ <sup>1/</sup> นายฐนิสพงษ์ ศคินมานพ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสให้แก่ผู้บริหาร รวม 6 คน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 29.05 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วย ค่ารักษาพยาบาล ค่าเบี้ยประกันชีวิต ในปี 2556 จ่ายค่าตอบแทนอื่นจำนวน 0.54 ล้านบาท

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2556 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร ซึ่งจะเริ่มดำเนินการครั้งแรกในเดือนมกราคม ปี 2557



• บุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน 532 คน โดยในปี 2556 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 38.84 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 82.82 ล้านบาท และจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2556 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ซึ่งจะเริ่มดำเนินการครั้งแรกในเดือนมกราคม ปี 2557

จำนวนพนักงาน

| ณ 31 ธันวาคม 2556            | ธุรกิจ<br>ผลิตรายการ<br>โทรทัศน์ | ธุรกิจ<br>ผลิตรายการ<br>วิทยุ | ธุรกิจ<br>บริการ<br>และให้เช่า<br>อุปกรณ์<br>การถ่ายทำ | ธุรกิจ<br>จัดกิจกรรม | ธุรกิจ<br>สื่อบันเทิง |
|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| พนักงานระดับบริหาร (คน)      | -                                | -                             | 1                                                      | -                    | -                     |
| พนักงานระดับบังคับบัญชา (คน) | 19                               | 1                             | 25                                                     | 2                    | 8                     |
| พนักงานระดับปฏิบัติการ (คน)  | 59                               | 2                             | 375                                                    | 8                    | 32                    |
| <b>รวม (คน)</b>              | <b>78</b>                        | <b>3</b>                      | <b>401</b>                                             | <b>10</b>            | <b>40</b>             |

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

### 1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 1 มีนาคม 2557

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                       | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์กับกรรมการระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน |                                            |                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                  | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง                                    | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ                           |
| 1. นายสมฤทธิ์ ศรีทองดี<br>- ประธานกรรมการ <sup>1)</sup><br>- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br><br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 6 พฤษภาคม 2553 | 64        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สังคมวิทยา-มนุษยวิทยา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Roles of Compensation Committee : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Financial Statements for Directors : IOD</li> </ul> | -0-                       | - ไม่มี -                                        | 2553-ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการบริษัท                        | บมจ.แม่ท้อ แม็กชีนส์ โซลูชั่น                                  |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                  | 2556-ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน        |                                                                |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                  | 2553-ปัจจุบัน      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ | บจ.เออาร์โปรเฟสชั่นแนล คอนสัลติ้งแอนด์ เซอร์วิส (ธุรกิจบริการ) |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                  | 2553-2555          | ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคล                 | บจ.กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ (ธุรกิจสื่อโทรทัศน์)                |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                                  | 2552-ปัจจุบัน      | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ              | บมจ.อีสเทิร์น สตาร์ รีเทลเอสเตท (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)        |





| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                            | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน    |                                                     |                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ช่วงเวลา              | ตำแหน่ง                                             | ชื่อนายงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ                               |
| 2. นายภูมิชาย วัชรพงศ์<br>- กรรมการ <sup>1/</sup><br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>2 มกราคม 2557 | 55        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Economics) North Texas State University, U.S.A.</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Roles of the Chairman Program : IOD</li> </ul> | -0-                       | - ไม่มี -                                         | ม.ค. 2557-ปัจจุบัน    | กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร | บมจ.แม่ทิง แม่กสิไม่ช้ โจ้ดูชั่น                                 |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ม.ค. 2557-ปัจจุบัน    | กรรมการ                                             | บจ.เอชอาร์ โปรเฟสชั่นแนล คอนซัลตัง แอนด์ เซอร์วิส (ธุรกิจบริการ) |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ส.ค. 2556-ปัจจุบัน    | กรรมการ                                             | บจ. ทวี ดิจิตอล เอชอาร์                                          |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ธ.ค. 2555-ปัจจุบัน    | ประธานกรรมการ                                       | บจ.เอมแพค (ประเทศไทย)                                            |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ต.ค. 2553-ปัจจุบัน    | กรรมการ                                             | บจ. แกรนด์ไฮแลนด์                                                |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | เม.ย. 2555-ธ.ค. 2556  | Senior Banker                                       | บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา                                         |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ม.ค. 2552-มิ.ย. 2555  | กรรมการพิจารณาสินเชื่อ                              |                                                                  |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | มิ.ย. 2550-ก.พ. 2553  | กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร                            |                                                                  |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | มิ.ย. 2550-มิ.ย. 2555 | กรรมการบริหารความเสี่ยง                             |                                                                  |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ม.ค. 2550-มี.ค. 2555  | ประธานคณะกรรมการ SME                                |                                                                  |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | พ.ค. 2548-ธ.ค. 2556   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส                   |                                                                  |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ก.พ. 2550-เม.ย. 2552  | กรรมการ                                             | บจ.กรุงศรี แพคเกจจิง (เดิมชื่อ บจ.อยุธยา แพคเกจจิง)              |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | ธ.ค. 2549-ธ.ค. 2551   | กรรมการ                                             | บจ.อยุธยา แคปปิตอล ลีส                                           |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   | 2544-ธ.ค. 2556        | ประธานกรรมการ                                       | บจ.อยุธยา ดีเวลลอปเม้นท์ ลิสซิง                                  |
|                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                                   |                       | กรรมการ                                             | บจ.บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา                                  |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                         | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติชอบุม                                                                                                                                                                                           | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน   |                                               |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | ช่วงเวลา             | ตำแหน่ง                                       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทรธุรกิจ |
| <b>3. นายสมบุญ ชีวสุพานนท์</b><br>- กรรมการ <sup>/1</sup><br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการ<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2555 | 47        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program : IOD</li> </ul> | 0.08%                     | - ไม่มี -                           | ก.พ. 2555-ปัจจุบัน   | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ     | บมจ. แม่ทัพ ซึ่ง แม่ทัพไม่ช้ ไรต์     |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | ก.พ.-มิ.ย. 2555      | ประธานกรรมการบริหาร                           |                                       |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | พ.ย. 2554-ก.พ. 2555  | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจบริษัทในเครือ |                                       |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | มิ.ย. 2553-พ.ย. 2554 | รองกรรมการผู้จัดการ                           |                                       |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | มิ.ย. 2553-พ.ย. 2554 | สายสนับสนุนปฏิบัติการ                         |                                       |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2545-มี.ค. 2553      | กรรมการและ                                    |                                       |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                      | รองกรรมการผู้จัดการ                           |                                       |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                      | สายสนับสนุนปฏิบัติการ                         |                                       |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2546-ปัจจุบัน        | กรรมการ                                       |                                       |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                      |                                               | บจ. แม่ทัพ ซึ่ง แม่ทัพไม่ช้ ไรต์      |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2546- ม.ค. 2557      | กรรมการ                                       | บจ. กิตติ พิลิม บิโเค                 |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2545-ปัจจุบัน        | กรรมการ                                       | บจ. แม่ทัพ ซึ่ง สดุดิโ                |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                      |                                               | บจ. แม่ทัพ ซึ่ง สดุดิโ                |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2542-ปัจจุบัน        | กรรมการ                                       | บจ. แม่ทัพ ซึ่ง สดุดิโ                |
|                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2537-ปัจจุบัน        | กรรมการ                                       | บจ. แม่ทัพ ซึ่ง สดุดิโ                |



| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                               | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน  |                                                                 |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                     | ช่วงเวลา            | ตำแหน่ง                                                         | ชื่อนายงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ           |
| 4. นายพัฒนพงศ์ หนูพันธ์<br>- กรรมการ <sup>1</sup><br>- กรรมการบริหาร<br><br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 กุมภาพันธ์ 2551 | 48        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สังคมวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program : IOD</li> </ul> | -0-                       | - ไม่มี -                           | 2551-ปัจจุบัน       | กรรมการและกรรมการบริหาร                                         | บมจ.แม่ทอง แม่เหล็กไม่สน โซลูชั่น            |
|                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                     | ม.ค. 2556-ปัจจุบัน  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                                         | บจ.กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ                   |
|                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                     | พ.ย.-ธ.ค. 2555      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและรักษาการแทนผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล | (ธุรกิจสื่อโทรทัศน์)                         |
|                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                     | ธ.ค. 2554-ธ.ค. 2555 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสและรักษาการแทนผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล     |                                              |
|                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                     | ต.ค. 2553-ธ.ค. 2554 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส                                             |                                              |
|                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                     | ก.ย. 2551-ก.ย. 2553 | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสและรักษาการผู้จัดการ                         |                                              |
|                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                     | เม.ย. 2555-ปัจจุบัน | สำนักประธานกรรมการกรรมการ                                       | บจ.เรเซอร์พีย แอนด์ พาร์ตเนอร์ (ธุรกิจโฆษณา) |
|                                                                                                                          |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |                                     | 2552-ปัจจุบัน       | กรรมการ                                                         | บจ.บีบีทีวี นิว มีเดีย (ธุรกิจบริการ)        |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอาชีวศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                             | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน  |                          |                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | ช่วงเวลา            | ตำแหน่ง                  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กรธุรกิจ                          |
| 5. นางวันนี วัฒนถวิลวงศ์<br>- กรรมการ <sup>1</sup><br>- กรรมการบริหาร<br><br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 เมษายน 2549     | 60        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี บัณฑิต</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program : IOD</li> </ul>                                                                                                                 | 0.01%                     | - ไม่มี -                           | 2549-ปัจจุบัน       | กรรมการและกรรมการบริหาร  | บมจ.แม่พิมพ์ แม่พิมพ์ 1 จำกัด                                 |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | ก.ค. 2555-ปัจจุบัน  | กรรมการ                  | บจ.เกียรตินิยม                                                |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     |                     |                          | บจ.แม่พิมพ์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์                                 |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     |                     |                          | บจ.คนทำหนังสือ                                                |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     |                     |                          | บจ.แม่พิมพ์ มูฟวี่ทาวน์                                       |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     |                     |                          | บจ.แม่พิมพ์ โปรดักส์                                          |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     |                     |                          | บจ.แม่พิมพ์ สตูดิโอ พลัส                                      |
| 6. นายจักรพันธ์ ลิขะมาลวัฒน์<br>- กรรมการ <sup>1</sup><br>- กรรมการบริหาร<br><br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2552 | 38        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารจัดการทางด้านการเงิน California State University, USA.</li> <li>ปริญญาตรี เทคโนโลยีสารสนเทศ California State University, USA.</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) : IOD</li> </ul> | -0-                       | - ไม่มี -                           | ก.ค. 2555-ม.ค. 2557 | กรรมการ                  | บจ.กิตติพิลล์ บีเคเค                                          |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | 2548-ปัจจุบัน       | กรรมการ                  | บจ.ไอพี พาสปอร์ต                                              |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | 2542-ปัจจุบัน       | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ | บมจ.ไอซีซี                                                    |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | 2552-ปัจจุบัน       | กรรมการและกรรมการบริหาร  | บมจ.แม่พิมพ์ แม่พิมพ์ 1 จำกัด                                 |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | 2556-ปัจจุบัน       | กรรมการ                  | บจ.ทีวีดีจิตอล เอชอาร์ (ธุรกิจบริการ)                         |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | 2555-ปัจจุบัน       | ประธานกรรมการ            | บจ.ไอทีบี บีทีเอสคอนซัลแตนท์ กรุ๊ป (ธุรกิจบริการ)             |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | 2550-ปัจจุบัน       | กรรมการผู้จัดการ         | บจ.บีบีทีวี นิว มีเดีย (ธุรกิจบริการ)                         |
|                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                                     | 2548-2550           | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ    | บจ.เอ็ม อินเทอร์เน็ต (กรุ๊ปเอ็ม) (ธุรกิจ Online Media Agency) |



| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                      | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน |                                     |                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                   | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง                             | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ                                                      |
| 7. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 6 พฤษภาคม 2553 | 60        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Marshall University, USA.</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) : IOD</li> <li>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) : IOD</li> </ul> | -0-                       | - ไม่มี -                                         | 2553-ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บมจ.แม่ท้อ แม็กซีไมซ์ โฮลดิ้ง                                                             |
|                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                   | 2556-ปัจจุบัน      | กรรมการอิสระ                        | บมจ. เอฟโฮลดิ้ง แคปิตอล (ธุรกิจอาหารและโรงแรม)                                            |
|                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                   | 2554-ปัจจุบัน      | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | บมจ. ฟินันซ่า<br>บจ. หลักทรัพย์ ฟินันซ่า<br>บจ. หลักทรัพย์จัดการ ฟินันซ่า (ธุรกิจการเงิน) |
|                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                   | 2544-ปัจจุบัน      | กรรมการอิสระ                        | บมจ. บัตรกรุงไทย                                                                          |
|                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                   |                    | ประธานกรรมการตรวจสอบ                | (ธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค)                                                            |
|                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                   |                    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |                                                                                           |
|                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                   | 2554-2556          | อาจารย์ประจำ                        | วิทยาลัยศรีวังสดิล्ली                                                                     |
|                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                   | 2553-2554          | รองคณบดีฝ่ายพัฒนาลิขสิทธิ์          | มหาวิทยาลัยมหิดล                                                                          |



| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอาชีวศึกษา                                                                                                                                                | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน |                               |                                                            |
|--------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง                       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเทศธุรกิจ                       |
| 8. นายณัฐวุฒิ นาโบริมย์                    | 49        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 6 พฤษภาคม 2553</li> </ul> | -0-                       | - ไม่มี -                           | 2556-ปัจจุบัน      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.แม่พิมพ์ แม่พิมพ์ ไรซ์                                 |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     | 2553-ปัจจุบัน      | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |                                                            |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     | เม.ย.56-ปัจจุบัน   | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บมจ.ฟีนิกซ์                                                |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     | 2554-ปัจจุบัน      | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | บจ.ไทยแอร์เอเชีย                                           |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    | กรรมการอิสระ                  | บมจ.เอเชีย เอวิเอชั่น (ธุรกิจสายการบิน)                    |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     | 2545-ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการฝ่ายการเงิน      | บจ.เคพีเอ็น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น (ธุรกิจที่ปรึกษาด้านธุรกิจ) |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     | 2541-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร                 | บจ.เคพีเอ็น มิวสิค (ธุรกิจด้านดนตรี)                       |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     | 2539-ปัจจุบัน      | กรรมการ                       | บจ.เคพีเอ็น มิวสิค แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์                 |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    |                               | บจ.เค.เอ็น. แอนด์ แอสโซซิเอตส์                             |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    |                               | บจ.เคพีเอ็น มิวสิค เซีย่งใหม่                              |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     | 2539-ปัจจุบัน      | กรรมการ                       | บจ.เคพีเอ็น มิวสิค รัม                                     |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    |                               | บจ.เคพีเอ็น มิวสิค สยามสแควร์                              |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    |                               | บจ.เคพีเอ็น อวอร์ด                                         |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    |                               | บจ.เคพีเอ็น อินโนเวชั่น                                    |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    |                               | บจ.ดูตุนอง                                                 |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    |                               | บจ.มิวสิควัน ดิจิตอล (ธุรกิจด้านดนตรี)                     |
|                                            |           |                                                                                                                                                                                       |                           |                                     |                    |                               | บจ.สยามวิลสัน เลิร์นนิ่ง (ธุรกิจฝึกอบรม)                   |



| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                       | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน  |                                   |                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     | ช่วงเวลา            | ตำแหน่ง                           | ชื่อนายงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ                     |
| <b>9. นายกมล รัตนไชย</b><br>- กรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤศจิกายน 2553 | 47        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ผู้ตรวจสอบตราจลาจลภายใน รับอนุญาตสากล (CIA)</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program : IOD</li> <li>หลักสูตร Audit Committee Program : IOD</li> <li>หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) : IOD</li> <li>How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) : IOD</li> </ul> | -0-                       | - ไม่มี -                           | 2556-ปัจจุบัน       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน     | บมจ.แม่พิมพ์ แม่พิมพ์ 100%                             |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     | 2553-ปัจจุบัน       | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ     |                                                        |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     | ก.ค. 2555-ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ                      | บจ.เกียรติ                                             |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     |                     |                                   | บจ.แม่พิมพ์ เอ็นเตอร์เทนเมนท์                          |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     |                     |                                   | บจ.คนทำหนังสือ                                         |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     |                     |                                   | บจ.แม่พิมพ์ มูฟวี่ทาวน์                                |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     |                     |                                   | บจ.แม่พิมพ์ โปรดักส์                                   |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     |                     |                                   | บจ.แม่พิมพ์ สตูดิโอ พลัส                               |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     | ก.ค. 2555-ม.ค. 2557 | กรรมการอิสระ                      | บจ.กิตติ พิล์ม บีเคเค                                  |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     | 2554-ปัจจุบัน       | กรรมการอิสระ                      | บมจ.ศรียา คอนสตรัคชั่น (ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง)         |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     | 2554-ปัจจุบัน       | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ     | บมจ.โรงพยาบาลพะเยา (ธุรกิจโรงพยาบาล)                   |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     | 2556-ปัจจุบัน       | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน | บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (รัฐวิสาหกิจ-สถาบันการเงิน) |
|                                                                                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |                                     | 2553-2556           | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน       |                                                        |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน  |                                                                 |                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | ช่วงเวลา            | ตำแหน่ง                                                         | ชื่อนายงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ                                                                                                               |
| 10. นายฐนัสสพงษ์ ศศิมาณพ<br>- รองกรรมการผู้จัดการ<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 ตุลาคม 2535                                                               | 56        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีเกียรตินิยมอันดับ 1 สาขาเทคโนโลยีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> </ul>                                                                                                                                                                                    | 2.05% <sup>12</sup>       | สวามิภักดิ์ศิริเพ็ญ ศศิมาณพ         | พ.ย. 2554-ปัจจุบัน  | รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจให้บริการและให้คำอุปการณั้ย่างทำ | บมจ.แม่ทิง แม่ทิงไม่ช้ ไซลูชั่น                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | ก.ค. 2555-ค.ค. 2556 | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร                                   |                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2545-ค.ค. 2554      | รองกรรมการผู้จัดการสายการผลิตภาพยนตร์โฆษณา                      |                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2545-2553           | กรรมการ                                                         |                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2546-ปัจจุบัน       | กรรมการ                                                         | บจ.แม่ทิง แม่ทิงไม่ช้ ไซลูชั่น                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2545-ปัจจุบัน       | กรรมการ                                                         | บจ.แม่ทิง สตูดิโอ พลัส                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     |                     | กรรมการ                                                         | บจ.แม่ทิง พรอดคาสท์                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2542-ปัจจุบัน       | กรรมการ                                                         | บจ.แม่ทิง เอ็นเตอร์เทนเมนท์                                                                                                                      |
| 11. นายวิโรจน์ บุญศิริรุ่งเรือง<br>- รองกรรมการผู้จัดการสายการจัดการองค์กรและสนับสนุนธุรกิจ<br>- เลขานุการบริษัท<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2557 | 46        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บัณฑิต สาขาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บัณฑิต สาขาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program : IOD</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program : IOD</li> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP40/2011) : IOD</li> </ul> | 0.02%                     | - ไม่มี -                           | 2537-ปัจจุบัน       | กรรมการ                                                         | บจ.เกียรยเฮด                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2544-ค.ค. 2555      | กรรมการ                                                         | บจ.เพ็ทแอนด์ แอนด์ ลิตเติลบอย                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | ค.ค. 2557-ปัจจุบัน  | รองกรรมการผู้จัดการสายการจัดการองค์กรและสนับสนุนธุรกิจ          | บมจ.แม่ทิง แม่ทิงไม่ช้ ไซลูชั่น                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2545-ก.พ. 2557      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายการจัดการองค์กรและสนับสนุนธุรกิจ      |                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2545-ค.ค. 2553      | กรรมการ                                                         |                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2546-ปัจจุบัน       | กรรมการ                                                         | บจ.แม่ทิง แม่ทิงไม่ช้ ไซลูชั่น<br>บจ.คนทำหนังสือ<br>บจ.แม่ทิง สตูดิโอ พลัส<br>บจ.แม่ทิง พรอดคาสท์<br>บจ.แม่ทิง เอ็นเตอร์เทนเมนท์<br>บจ.เกียรยเฮด |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     |                     |                                                                 |                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                                     | 2546- ม.ค.2557      | กรรมการ                                                         | บจ.ก๊อดดี พิล์ม บีเคเค                                                                                                                           |



| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                            | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน |                                                                         |                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง                                                                 | ชื่อนายงาน / บริษัท / ประสิทธิภาพ |
| 12. นางศิริเพ็ญ ศิตินมานพ<br>- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>- ผู้ช่วยบริการและให้คำ<br>อุปการณ<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>27 ตุลาคม 2535 | 59        | <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาผู้บริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program : IOD</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program : IOD</li> </ul> | 2.05% <sup>12</sup>       | ภรรยา<br>นายฐนิสสพงศ์<br>ศิตินมานพ  | พ.ย. 2554-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจ บริการและให้คำอุปการณ                 | บมจ.แม่ทิง แม่ทิงไม่ช้ โฆลูชั่น   |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2545-ก.ค. 2555     | กรรมการและกรรมการบริหาร                                                 |                                   |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2546-ปัจจุบัน      | กรรมการ                                                                 | บจ.แม่ทิง มูฟวี่ทาวน              |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2546-ม.ค. 2557     | กรรมการ                                                                 | บจ.กู๊ดดี ฟิสิกส์ บีเคเค          |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2545-ปัจจุบัน      | กรรมการ                                                                 | บจ.แม่ทิง สตูดิโอ พลัส            |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                    |                                                                         | บจ.แม่ทิง บรอดคาสท์               |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2542-ปัจจุบัน      | กรรมการ                                                                 | บจ.แม่ทิง เอ็นเตอร์เทนเม้นท์      |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2537-ปัจจุบัน      | กรรมการ                                                                 | บจ.เกียร์เฮด                      |
| 13. นางลดาวัลย์ คัมพัทธ์<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส<br>- ฝ่ายบัญชีการเงินและ<br>งบประมาณ<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>1 มกราคม 2556      | 46        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง</li> </ul>                                                                      | 0.02%                     | ไม่มี-                              | 2547-พ.ย. 2555     | กรรมการ                                                                 | บจ.แม่ทิง เทเลวิชั่น              |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2544-พ.ย. 2555     | กรรมการ                                                                 | บจ.แพคเกจ แอนด์ ลิตเติลบอย        |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2556-ปัจจุบัน      | ผู้อำนวยการอาวุโส                                                       | บมจ.แม่ทิง แม่ทิงไม่ช้ โฆลูชั่น   |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     | 2548-2555          | รักษาการผู้อำนวยการผู้จัดการ<br>สายบริหารการเงินและ<br>สำนักงานกลาง และ |                                   |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                    | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงินและ<br>งบประมาณ กลุ่มบริษัทโนเครื่อ          |                                   |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                    |                                                                         |                                   |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                    |                                                                         |                                   |
|                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                             |                           |                                     |                    |                                                                         |                                   |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                         | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอาชีวศึกษา                                                                                                                            | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท | ความสัมพันธ์กับกรรมการ / ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน   |                                         |                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                   |                           |                                    | ช่วงเวลา             | ตำแหน่ง                                 | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทรัก                            |
| <b>14. นายณัฐพัชกร จันต</b><br>- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารสำนักกลาง และฝ่ายทรัพยากรบุคคล<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2556                                         | 42        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>                                                                      | 0.01%                     | -ไม่มี-                            | 2556-ปัจจุบัน        | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส                   | บมจ. แม็ทซิ่ง แม็กชีนส์ โซลูชั่น                             |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                   |                           |                                    | ก.ย. 2550-2555       | ผู้อำนวยการฝ่าย                         |                                                              |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                   |                           |                                    | มิ.ย.-ส.ค. 2550      | เจ้าหน้าที่จัดซื้อ                      |                                                              |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                   |                           |                                    | เม.ย. 2547-พ.ค. 2550 | เจ้าหน้าที่ทรัพยากรบุคคล                |                                                              |
| <b>15. นางสาวอุษา วรณโณ</b><br>- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารการเงิน ฝ่ายวิเคราะห์และบริหารลูกหนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายกฎหมาย<br>• วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2557 | 52        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul> | -0-                       | -ไม่มี-                            | 1 มี.ค. 57-ปัจจุบัน  | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส                   | บมจ. แม็ทซิ่ง แม็กชีนส์ โซลูชั่น<br>บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                   |                           |                                    | ก.พ. 2557            | ผู้จัดการสาขา มาบตาพุด                  |                                                              |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                   |                           |                                    | ม.ค. 2556-ม.ค. 2557  | ผู้จัดการสาขา เซ็นทรัลเฟสติวัล พัทยาบีช |                                                              |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                   |                           |                                    | ก.พ. 2550-ธ.ค. 2555  | ผู้จัดการสาขา ฉะเชิงเทรา                |                                                              |

หมายเหตุ <sup>1/</sup> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามดูพินบริษัท

<sup>2/</sup> นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2557)





## 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ภาระมั่งคั่ง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายการการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแลเช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. คณะกรรมการชุดย่อย

### โครงสร้างกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 1.1 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 2 มกราคม 2557 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง             |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นายภูมิชาย วัชรพงศ์       | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายพัฒนพงศ์ หนูพันธ์      | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางวัชณี วัฒนถวัลย์วงศ์   | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายจักรพันธ์ ลีละมาสวัฒน์ | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายสมบุญ ชีวสุทธานนท์     | กรรมการบริหาร       |

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
  - เป้าหมาย
  - นโยบายธุรกิจ
  - แผนธุรกิจ
  - กลยุทธ์ทางธุรกิจ
  - อำนาจการบริหารงาน
  - งบประมาณรายจ่ายประจำปี
  - นโยบายการบริหารความเสี่ยง
  - ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
  - และเรื่องอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
  - รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติหรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- กำกับดูแลนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทในเครือ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท รวมถึงการเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 20,000,000 บาท หรือเทียบเท่า โดยวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการบริหารสภาพคล่อง สำหรับการทำธุรกรรมด้านเงินฝาก ตัวเงินของสถาบันการเงิน พันธบัตรรัฐบาล กองทุนรวมเปิดตราสารหนี้ ในวงเงินไม่เกิน 30,000,000 บาท และพิจารณารายงานการทำธุรกรรมด้านเงินฝากจากฝ่ายบริหารการเงิน
- การกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานบริษัท
- พิจารณาการลงทุนในโครงการหรือหลักทรัพย์หรือการเข้าร่วมทุน ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว



ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริหารท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง(ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

## 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 2 มกราคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                 | ตำแหน่ง              |
|-------------------------|----------------------|
| 1. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายกมล รัตนไชย       | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 เป็นต้นไป ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนงาน และงบประมาณ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่มีประสิทธิภาพ
9. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
10. ให้มีอำนาจจำจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทหรือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
12. พิจารณาทบทวนขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
14. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีพฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริง เกี่ยวกับพฤติการณ์นั้นให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
15. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำปีละ 1 ครั้งและนำเสนอกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ทบทวนแล้วให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบทำนนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

### 1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/ 2556 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2556 บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการสรรหา คัดเลือกและเสนอรายชื่อตัวบุคคลเพื่อการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงกรรมการของบริษัทย่อยในเครือซึ่งบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป ตลอดจนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 2 มกราคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                 | ตำแหน่ง                             |
|-------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสมฤทธิ์ ศรีทองดี  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายกมล รัตนไชย       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

##### 1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ

- 1.1 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหรือกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการของบริษัท



- 1.2 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการสรรหา คัดเลือก กลั่นกรอง ผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการผู้จัดการหรือผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่อเป็นอย่างอื่นของกิจการที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป และหรือกลั่นกรองหาผู้ที่เหมาะสมจากภายในองค์กรนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งดังกล่าว
- 1.3 กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงกรรมการ กรรมการผู้จัดการหรือผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าในองค์กรหรือกิจการที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป
2. การสรรหาคัดเลือกหรือพิจารณาเลือกตัวบุคคล  
สรรหาคัดเลือกหรือกลั่นกรองตัวบุคคลแล้วแต่กรณีเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - 2.1 กรรมการบริษัท
  - 2.2 กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
  - 2.3 ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รวมถึงกรรมการและกรรมการผู้จัดการหรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่าขององค์กรหรือกิจการที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป
3. การพิจารณากำหนดค่าตอบแทน  
ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหรือกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของบริษัท โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้นนั้นด้วย
4. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นๆ
  - 4.1 พิจารณาและดูแลให้ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลและดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - 4.2 กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาการประเมินผลด้วย
  - 4.3 ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหรือกรรมการผู้จัดการ
  - 4.4 จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และพิจารณานุมัติแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงอื่น ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
  - 4.5 เปิดเผยนโยบายและรายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
  - 4.6 แสวงหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก ผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะได้ในกรณีที่จำเป็นโดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย เช่น การสำรวจเงินเดือนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นต้น

## 2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 2.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะร่วมกันพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับการพิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ เช่น ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระประกอบไปด้วย

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
  - 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ได้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้อนุญาต
  - 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  - 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
  - 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย





- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 11) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในกรณีที่แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4. หรือ ข้อ 6. คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาพออนุญาตได้ หากเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- 1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคล ดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

## 2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหากรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการจะต้องมีคุณสมบัติครบตามพระราชบัญญัติมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 หมายความว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับการพิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ เช่น ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัท กำหนดว่าคณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากกว่าหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดจะต้องพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกได้พอดี 1 ใน 3 ให้กรรมการจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง และหากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆกัน เป็นจำนวนมากกว่าจำนวนที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้นๆ ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีจับฉลาก ทั้งนี้กรรมการที่จะต้องออกในวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

นอกจากนี้ข้อบังคับ ยังมีข้อกำหนด ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่กรรมการผู้นั้นจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตนเป็นกรรมการ

### 3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท แม็ทซิง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด มหาชน ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการของกลุ่มธุรกิจของบริษัทด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในกลุ่มบริษัท เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวทางดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการและการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทอันส่งผลให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม กรรมการผู้แทนในกลุ่มบริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ มีการกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบทำหน้าที่ในการสอบทานการควบคุมภายในและรายงานให้ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบบริษัททราบ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากลไกการกำกับดูแลเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### 4. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรนำข้อมูลภายในในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงผลประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหาร ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
3. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

### 5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีปี 2556 เป็นจำนวนเงินรวม 1,600,000 บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ค่าประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเพิ่มทุน จำนวน 200,000 บาท

### 6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักและเชื่อมั่นว่าหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน และนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้ในกิจการของบริษัท มีการพิจารณาปรับปรุงหลักการและแนวทางปฏิบัติให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้แนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติและกำหนดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจะใช้แนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเข้าใจ
2. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานจะยึดมั่นในความเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้



สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทกำหนดเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในกิจการของบริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติประกอบด้วย

### **หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิในฐานะเจ้าของบริษัทมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นที่จะกำหนดทิศทางการดำเนินการของบริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ผู้ถือหุ้นเลือกเข้ามาทำหน้าที่หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทการประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็นติดต่อนักถามและลงมติตัดสินใจดำเนินการ ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาและรับทราบ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมประชุม โดยประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อให้กรรมการได้รับทราบและนำมาปรับปรุงใช้ในการปฏิบัติ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ โดยประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม อีกทั้งการประชุมจะมีการบันทึกการรายงานการประชุม เพื่อให้กรรมการลงนามรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งต่อไปทุกครั้ง

### **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

แม้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นในจำนวนที่ไม่เท่ากันมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันแต่ไม่ได้หมายความว่าละเมิดสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นจะแตกต่างกันบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการและแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใดผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ โดยประธานในที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับวาระการประชุมและข้อมูลประกอบล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำประกาศที่ Website ของบริษัทเชิญให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยให้เสนอข้อบุคคลที่เห็นว่าสมควรได้รับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท และเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าที่เหมาะสมได้รับการพิจารณาเพิ่มเติมให้ที่ประชุมสามัญประจำปีรวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน

บริษัทมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้นปีละครั้งภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ในปี 2556 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ขึ้นในวันที่ 29 เมษายน 2556 โดยการประชุมได้จัดขึ้น ณ ห้องราชดำเนินฮอลล์ โรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง เลขที่ 269 ถนนหลานหลวง เขตป้อมปราบ กรุงเทพมหานคร และบริษัทได้เปิดเผยวาระการประชุมผู้ถือหุ้นใน Website ของบริษัทภายในวันที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับวันประชุมและวาระการประชุม และบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมตามวาระต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุมโดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยความพร้อมเพรียง ซึ่งคณะกรรมการจะอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้มีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกรายทั้งในด้านเอกสารสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนของบริษัท

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยมีระเบียบวาระการประชุมเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมเป็นวาระ โดยระบุเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ และทำการศึกษาก่อนล่วงหน้าและใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ โดยจะจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าประชุม บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อ

ให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงแทน โดยสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือประธานกรรมการ หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เข้าประชุมและออกเสียงแทน ซึ่งสามารถเลือกที่จะออกเสียงทั้งหมด แทนเสมือนว่าเป็นผู้ถือหุ้น หรือออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น หรือออกเสียงทั้งหมดหรือบางส่วนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

การดำเนินการที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกำหนด มีดังนี้

- 1) การพิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุม แสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- 2) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณฐานะทางการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- 3) การพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล
- 4) การพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ
- 5) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี
- 6) การปรึกษาหารือกิจการอื่นๆ ตามที่ประธานที่ประชุมเห็นสมควร

ในส่วนของมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- 1) ในกรณีปกติให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 2) ในกรณีดังกล่าวต่อไปนี้ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
  - การลดทุนหรือเพิ่มทุนของบริษัท
  - การออกหุ้นกู้
  - การควบบริษัท
  - การเลิกบริษัท

ทั้งนี้ หากบริษัทมีความจำเป็นต้องเสนอวาระพิเศษนอกเหนือจากเรื่องตามวาระการประชุมข้างต้น เป็นกรณีเร่งด่วนซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎระเบียบของทางที่ต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

### **หมวดที่ 3 การค้ำประกันถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น และมีนโยบายที่จะดูแลให้ความมั่นใจโดยจัดให้ลำดับความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนจรรยาบรรณและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม และให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่ เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายโดยคณะกรรมการจะรายงานข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินที่แสดงให้เห็นว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและค้ำประกันถึงเป็นอย่างดีในการตัดสินใจดำเนินงานของบริษัทพร้อมทั้งจะระบุว่าผู้ใดคือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทให้ครบถ้วน และกำหนดลำดับความสำคัญให้เป็นข้อพิจารณา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาด



### ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตในมูลค่าของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งการดำเนินการรายงานสถานะและผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลสารสนเทศของบริษัทที่เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง เชื่อถือได้ และเท่าเทียมกัน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าวบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
- บริหารธุรกิจของบริษัทโดยการประยุกต์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มกำลังความสามารถตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ
- บริษัทได้เปิดเผยผลประกอบการพร้อมข้อมูลที่ต้องตามจริง และรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
- ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอกเว้นแต่การปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

### การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

บริษัทตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ ผู้บริหารและพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ องค์กรที่เกี่ยวข้อง และสังคมส่วนรวม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจารณ์หรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ เฉพาะอย่างยิ่งบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน จนถือเสมือนเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์และให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม และไม่กระทำการใด หรือให้การสนับสนุนการกระทำใดที่ผิดกฎหมาย หรือก่อให้เกิดผลเสียหายต่อชื่อเสียงประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ

### หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด จำนวน 3 ท่าน สอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัท มีภาวะผู้นำและมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ด้วย อีกทั้งยังรวมถึงการกำกับดูแลควบคุมฝ่ายบริหารให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการติดตามการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการกำหนด และมีอำนาจอนุมัติการลงทุนไม่เกิน 20 ล้านบาท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจอนุมัติการลงทุนไม่เกิน 15 ล้านบาท และกรรมการผู้จัดการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการกำหนดและมีอำนาจอนุมัติการลงทุนไม่เกิน 10 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนให้บริษัทมีการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่เพียงพอและเหมาะสม



ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ทำให้เกิดการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ ซึ่งสนับสนุนให้บริษัทสามารถบริหารงานได้อย่างโปร่งใส โอกาสที่จะเกิดข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการจะมีอำนาจเบ็ดเสร็จจึงไม่อาจเกิดขึ้นได้ง่าย เนื่องจากมีการคานอำนาจซึ่งกันและกัน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นได้ดียิ่งขึ้น

#### ปรัชญาในการประกอบธุรกิจ

เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและคำนึงถึงดุลยภาพด้านสิ่งแวดล้อมและเอื้อประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดปรัชญาในการประกอบธุรกิจเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายดังนี้

- เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในฐานะผู้นำในตลาดผลิตและบริการการผลิต Content
- ก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศด้วยทีมงานที่มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นระหว่างกันเพื่อให้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการที่สำคัญ ดังนี้
  - มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่กิจการในระยะยาว เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
  - ยึดหลักความเป็นธรรมและเสมอภาค ทั้งต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
  - ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - บริหารงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และรับผิดชอบ
  - ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้
  - มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่ได้มาตรฐาน เชื่อถือได้และมีประสิทธิภาพ
  - การกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติ

#### คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร  
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน เพื่อเข้ามาบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- คณะกรรมการตรวจสอบ  
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้มีการสอบทานเพื่อทบทวนและปรับปรุงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชด้อย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชด้อย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานการดำเนินงานและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท





- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตามในอนาคตเมื่อบริษัทมีขนาดธุรกิจและโครงสร้างองค์กรที่ใหญ่ขึ้นซึ่งอาจมีขั้นตอนในการบริหารงานที่ซับซ้อนขึ้น บริษัทอาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสมต่อไป

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวันที่และวาระการประชุมที่ชัดเจน และนำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยในปี 2555 มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น จำนวน 15 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 13 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้งและในปี 2556 มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น จำนวน 15 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 14 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาจำนวน 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรุปได้ ดังนี้

|                                        |                                               | จำนวนครั้งที่ป็นสิทธิเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |                  |                 |                   |         |         |         |         |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------|-----------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                        |                                               | คณะกรรมการบริษัท                            | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการสรรหา | คณะกรรมการตรวจสอบ |         |         |         |         |
| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง                                       | ปี 2555                                     | ปี 2556          | ปี 2555         | ปี 2556           | ปี 2555 | ปี 2556 | ปี 2555 | ปี 2556 |
| 1. นายสมฤทธิ์ ศรีทองดี                 | ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา           | 15/15                                       | 15/15            | -               | -                 | -       | 4/4     | -       | -       |
| 2. นายสมชาย ชีวสุทธานนท์ <sup>/1</sup> | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร                 | 2/2                                         | -                | 2/2             | -                 | -       | -       | -       | -       |
| 3. นายฐนิสสพงศ์ ศคินมานพ <sup>/2</sup> | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร                 | 9/9                                         | 11/15            | 5/5             | 11/14             | -       | -       | -       | -       |
| 4. นายสมบุญ ชีวสุทธานนท์               | กรรมการและกรรมการบริหาร                       | 13/13                                       | 15/15            | 11/11           | 14/14             | -       | -       | -       | -       |
| 5. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง                | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ           | 10/15                                       | 13/15            | -               | -                 | -       | -       | 5/5     | 6/6     |
| 6. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์                | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา | 13/15                                       | 13/15            | -               | -                 | -       | 3/4     | 3/5     | 5/6     |
| 7. นายกมล รัตนไชย                      | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา | 14/15                                       | 15/15            | -               | -                 | -       | 4/4     | 5/5     | 6/6     |
| 8. นายพัฒนพงศ์ หนูพันธ์                | กรรมการและกรรมการบริหาร                       | 15/15                                       | 14/15            | 13/13           | 14/14             | -       | -       | -       | -       |
| 9. นางวัชณี วัฒนถวัลย์วงศ์             | กรรมการและกรรมการบริหาร                       | 14/15                                       | 15/15            | 13/13           | 14/14             | -       | -       | -       | -       |
| 10. นางศิริเพ็ญ ศคินมานพ <sup>/3</sup> | กรรมการและกรรมการบริหาร                       | 6/6                                         | -                | 8/8             | -                 | -       | -       | -       | -       |
| 11. นายจักรพันธ์ ลีละมาสวัฒน์          | กรรมการและกรรมการบริหาร                       | 15/15                                       | 15/15            | 12/13           | 14/14             | -       | -       | -       | -       |

หมายเหตุ <sup>/1</sup> คุณสมชาย ชีวสุทธานนท์ ลาออกจากกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555

<sup>/2</sup> คุณฐนิสสพงศ์ ศคินมานพ ลาออกจากกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556

<sup>/3</sup> คุณศิริเพ็ญ ศคินมานพ ลาออกจากกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท) และสารสนเทศทางการเงินต่างๆ ที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ จึงมีนโยบายให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินดังกล่าวขึ้นเป็นไปตามมาตรฐานทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งครอบคลุมในเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ฝ่ายบริหารของบริษัทกำหนดขึ้นในด้านต่างๆ และในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งจะมีการบันทึกการรายงานการประชุมกรรมการซึ่งมีรายละเอียดตามที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทยังยึดมั่นในการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้ในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องและจริงจัง เพื่อช่วยเสริมสร้างความเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทที่มีต่อนักลงทุนและสาธารณชนทั่วไป

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อต้องการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนของตัวพนักงานและผู้บริหารกับผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นในการติดต่อกับคู่ค้าและบุคคลอื่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดให้นำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันให้ที่ประชุมพิจารณาอย่างเหมาะสม โดยกำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติและ กระบวนการพิจารณาอนุมัติไว้อย่างชัดเจนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องกันของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดสำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดหลักการและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้ตรวจสอบภายในหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และเปิดเผยรายการดังกล่าวในรายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และงบการเงินของบริษัท

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2556 บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาได้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2556 จากขนาดธุรกิจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยได้เปรียบเทียบจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัท โดยจะเสนอคำตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ในส่วน of คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร อยู่ในหมวดการจัดการ)



### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จึงมุ่งเน้นการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องรวมทั้งได้มีการจัดระบบการควบคุมภายในตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO ที่กำหนดไว้เป็น Internal Control Framework โดยบริษัทกำหนดให้ภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบโดยคณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นต่อความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การจัดทำเอกสารสำคัญและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ในปี 2551 บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานต่างๆ รวมทั้งการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางที่กำหนดและบรรลุตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ รวมถึงทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ดังนั้นเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ช่วยลดความสูญเสียและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ดังนั้น จึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบขึ้นและพัฒนาระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาในระดับนโยบาย ขณะเดียวกัน ยังได้มีการกำหนดประเด็นในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงไว้ใน Job Description ของทุกหน่วยงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว โดยถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

### จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการได้ประกาศบังคับใช้ข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรม หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (The Code of Ethical Business) เพื่อให้เป็นมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่ดีที่กำหนดขึ้นให้กรรมการและพนักงานทุกคนทำความเข้าใจและยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ เจ้าหน้าที่บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมอย่างมีอาชีพด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสและเป็นธรรม มีความเป็นอิสระรับผิดชอบในหน้าที่การงานและต่อสังคม อีกทั้ง ยังได้มอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและปรับปรุงจรรยาบรรณดังกล่าวให้เหมาะสมอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการอบรมถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานและผู้บริหาร รวมถึงการจัดทำเอกสารเผยแพร่และประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

## **หมวดที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ ทัวถึงและทันต่อเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่อาจมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และเป็นไปตามแนวทางหรือกฎเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- 1) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (<http://www.set.or.th>)
  - ข่าวบริษัท
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
  - งบการเงินของบริษัท (รายไตรมาสและรายงานประจำปี)
  - เอกสารแจ้งมติคณะกรรมการบริษัท และอื่นๆ
- 2) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (<http://www.sec.or.th/>)
- 3) กระทรวงพาณิชย์ (<http://www.dbd.go.th>)
- 4) หนังสือพิมพ์
- 5) เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.matchinggroup.com>, [www.matchingstudio.com](http://www.matchingstudio.com)
- 6) การพบปะให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (Company Visit/ One-on-One Meeting)
- 7) การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)
- 8) การจัดประชุมให้ข้อมูลกับสื่อมวลชน (Press Meeting)
- 9) การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

นอกจากนี้ เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องครบถ้วนทั่วถึงและโปร่งใส บริษัทจึงมีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อให้ข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอก รวมถึงการให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเป็นการเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัททั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-669-4200-9 หรือ Email Address ที่ [investor@mmsbangkok.com](mailto:investor@mmsbangkok.com)



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท แม็ทซิ่ง แม็ทซิ่งไมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทภายใต้หมวดสื่อและสิ่งพิมพ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีธุรกิจหลักภายในเครือทั้งหมด 5 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำ ธุรกิจจัดกิจกรรม และธุรกิจสิ่งพิมพ์ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานตามหลักกฎหมายที่กำหนดและตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ (The Code of Ethical Business) โดยให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้แนวทางปฏิบัติมีความเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in Process) ดังนี้

- การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม**  
 ส่งเสริมการแข่งขันการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์และการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน**  
 สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และให้การพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพแก่พนักงาน ดูแลสวัสดิการความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ตลอดจนการรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและสมควร
- ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**  
 พัฒนาสินค้า/บริการของธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรควบคู่กับสังคม และผลิตสินค้า/บริการที่ปลอดภัยมีคุณภาพไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม เก็บรักษาข้อมูลของผู้บริโภค
- การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**  
 ในกระบวนการทางธุรกิจ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร เทคโนโลยีและขั้นตอนในการผลิตหรือให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### การดำเนินงาน

| หลักการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม                                                                                          | การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทมีการเปรียบเทียบราคาระหว่างคู่ค้าและคัดเลือกอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อพนักงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายการจ้างแรงงาน               <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจะไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ และจะไม่เรียกเก็บเงิน หรือเอกสารประจำตัวใดๆ ของพนักงาน เว้นแต่ที่กฎหมายกำหนดไว้</li> <li>บริษัทจะจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทนเป็นเงินตราไทย โดยมีอัตราไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ และจะไม่หักค่าจ้างพนักงานไม่ว่ากรณีใดๆ เว้นแต่ที่กฎหมายยกเว้นไว้</li> <li>บริษัทกำหนดชั่วโมงการทำงานปกติไม่เกินกว่าที่กฎหมายกำหนด และดูแลชั่วโมงการทำงานล่วงเวลาของพนักงานเป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติไว้</li> </ol> </li> </ul> |

| หลักการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม                                                                                                                                                                                                             | การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อพนักงาน (ต่อ)</li> </ul>                                                                                                                                                                      | <p>4. บริษัทไม่สนับสนุนการกีดกันหรือเลือกปฏิบัติใดๆ ด้วยเหตุผลในเรื่อง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส ทักษะความคิดเห็นในเรื่อง เพศ ความพิการ ความนิยมในพรรคการเมือง หรือแนวคิดส่วนบุคคลอื่นๆ รวมทั้งจะไม่ขัดขวาง หรือแทรกแซงกิจกรรมอันเป็นความเชื่อเกี่ยวกับเชื้อชาติ ประเพณีประจำชาติ ศาสนา เพศ การแสดงออกตามทัศนคติส่วนตัวในเรื่อง เพศ หรือพรรคการเมือง</p> <p>5. บริษัทจะจัดให้พนักงานหญิงที่มีครรภ์ทำงานที่ปลอดภัยไม่เป็นอันตรายต่อการมีครรภ์ ทั้งจะไม่เลิกจ้าง ลดตำแหน่งหรือลดสิทธิประโยชน์เพราะมีครรภ์</p> <p>6. บริษัทจะจัดให้มีห้องน้ำ และห้องส้วมที่สะอาด น้ำดื่มที่สะอาดถูกสุขภาพ อนามัย มีห้องปฐมพยาบาลและพยาบาลประจำห้องที่เหมาะสม สถานที่รับประทานอาหารและสถานที่สำหรับเก็บรักษาอาหารที่สะอาดถูกหลักสุขาภิบาล</p> <p><b>นโยบายการดูแลบุคลากร</b></p> <p>พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยที่สำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท บริษัทได้เสริมสร้าง ค่านิยม วัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพในสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล</p> <p>การว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย หรือการให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ ของพนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานความเป็นธรรม และข้อเท็จจริง</p> <p>สำหรับในด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน บริษัทถือเป็นความรับผิดชอบต่อดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ</p> |
| <p><b>ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาสินค้า/บริการของธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร ควบคู่กับสังคม</li> <li>ผลิตสินค้า/บริการที่ปลอดภัยมีคุณภาพไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างสรรค์รูปแบบรายการโทรทัศน์ที่ไม่ได้มุ่งเน้นแต่ความบันเทิงและหวังผลกำไรเพียงอย่างเดียว แต่สอดแทรกเนื้อหาสาระ การให้ความช่วยเหลือและสร้างโอกาสให้กับคนในชุมชน ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมในอนาคต</li> <li>การให้บริการอย่างมีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเป็นธรรม เช่น การผลิตชิ้นงานหรือการให้บริการ ตรงตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขในการว่าจ้าง โดยคำนึงถึงคุณภาพ ตามมาตรฐาน</li> <li>จัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างปลอดภัย ไม่เปิดเผยข้อมูลนอกจากจะได้รับการอนุญาตจากลูกค้า</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</b></p>                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทในเรื่องของขวัญและการรับรอง ซึ่งได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยรับทราบ และยึดถือปฏิบัติกันมาอย่างต่อเนื่อง แต่ทั้งนี้เพื่อให้นโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันเป็นแนวทางที่ให้อึดถือปฏิบัติด้วยความสุจริต และมีมาตรฐานในระดับสูงอยู่เสมอ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุง ทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันดังกล่าว





# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 1. ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัท รายงานผลการตรวจสอบที่ผ่านมาแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบคือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอตามสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เป็นอยู่ สำหรับผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้วสรุปได้ดังนี้

### 1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

1. บริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดสายงานการบังคับบัญชา ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดแผนงานประจำปี แผนงานงบประมาณ เพื่อเสนอให้ฝ่ายบริหารทบทวน มีการตรวจสอบและควบคุมให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนด
2. บริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรม ซึ่งครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส

### 2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประเมินความเสี่ยงโดยในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนการดำเนินงาน ฝ่ายบริหารได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกเป็นองค์ประกอบในการพิจารณา ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยในการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ระดับคือ

#### 1. ด้านนโยบาย

บริษัทกำหนดให้แต่ละหน่วยงานทำหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและรายงานให้ฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารจะกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้งมีการรายงานให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาการปรับเปลี่ยนกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 2. ด้านปฏิบัติการ

ในแต่ละหน่วยงานมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทที่ทำให้แผนงานที่กำหนดไว้ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีกระบวนการจัดการเมื่อมีเหตุการณ์ฉุกเฉินไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เช่น ความเสี่ยงกรณีการหาผู้สนับสนุนไม่ได้ตามเป้าหมาย ความเสี่ยงกรณีอุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อความต้องการ เป็นต้น

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

เพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าแนวทางการควบคุมการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามบุคลากรในบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารดังนี้

1. บริษัทมีการกำหนดวงเงินการอนุมัติ และขอบเขตของผู้บริหารแต่ละฝ่ายไว้ โดยฝ่ายบัญชีมีหน้าที่ตรวจสอบ และปฏิบัติงานด้านเอกสารให้ถูกต้องตามข้อกำหนดที่วางไว้
2. บริษัทมีการควบคุมภายในเป็นลำดับขั้น โดยมีการมอบนโยบายจากคณะกรรมการบริหารลงมายัง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสายงาน จนถึงพนักงานผู้ปฏิบัติงาน

3. ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมในการกำหนดขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งหากมีธุรกรรมเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในธุรกรรมดังกล่าว การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก โดยทั่วไป บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุมดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กรมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในองค์กร ในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

กรรมการบริษัทมีนโยบายในการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทเพื่อให้การตัดสินใจบนฐานข้อมูลที่ถูกต้อง ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัททางเลือกต่างๆ โดยกรรมการบริษัทจะได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนวันประชุม โดยเฉลี่ยอย่างน้อย 7 วัน และมีการบันทึกรายงานการประชุมกรรมการ ซึ่งมีรายละเอียดตามที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมถึงความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ รวมทั้งมีการติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัทแสดงผลประกอบการที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริงในระดับปฏิบัติการ ผู้ปฏิบัติมีการรายงานความคืบหน้าของงานให้กับหัวหน้างานรับทราบอยู่เป็นประจำ เพื่อให้ผลงานที่ออกมาเป็นไปตามเป้าหมาย และหากเกิดสิ่งผิดพลาดในการปฏิบัติงานจะได้ดำเนินการแก้ไขได้ทันทั่วถึง รวมถึงมีการสื่อสารถึงมาตรการควบคุมภายในต่างๆ ที่ใช้ภายในหน่วยงาน

#### 5) ระบบการติดตาม

บริษัทได้จัดให้มีวาระการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานและรับทราบรายงานผลประกอบการของกลุ่มบริษัทเป็นรายเดือน เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบความคืบหน้าของสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้ทันทั่วถึงที่มีการจัดทำประมาณการงบการเงินและมีการประชุมแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอเป้าหมายรวมของบริษัท นอกจากนี้ยังได้พิจารณาติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายเดือน พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ/สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ และรายงานให้ฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบ (ถ้ามี) ในระยะเวลาที่กำหนดไว้ รวมถึงการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและพิจารณาพร้อมกับรายงานความคืบหน้าต่างๆ ให้รับทราบ



อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ ในกรณีฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบตรวจสอบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

## 2. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555 ครั้งที่ 5/2555 ได้แต่งตั้ง นายชินวัฒน์ มาศรีสรศักดิ์ ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2555 เนื่องจาก มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะ 4 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้แก่ การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 1 รุ่นที่ 43 และการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 2 รุ่นที่ 38 ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายละเอียดระหว่างกัน

รายละเอียดรายละเอียดระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2555 และ ปี 2556

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>ลักษณะการประกอบธุรกิจ /<br>ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                         | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |               | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                      | ปี 2555                   | ปี 2556       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด (“บีบีทีวี”)</b><br><b>ลักษณะธุรกิจ</b><br>บริหารสถานีโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 7<br><br><b>ความสัมพันธ์กับบริษัท</b><br>- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท<br>(ผู้ถือหุ้นร้อยละ 30 ของบีบีทีวี โปรดัดชั่นส์<br>ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท)<br>- กรรมการของบริษัท คือ นายพัฒนาพงศ์ หนูพันธ์<br>ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | <b>รับจ้างผลิตรายการ</b><br>บริษัทรับจ้างสร้างสรรค์ ทำบทโทรทัศน์<br>ตลอดจนผลิตรายการ “ตลกหลังตลาด”<br>ให้แก่บีบีทีวี เพื่อแพร่ภาพออกอากาศทาง<br>ช่อง 7<br>- รายได้จากการให้บริการ<br>- ลูกหนี้การค้า | 23.55<br>1.59             | 28.51<br>1.78 | บริษัทให้บริการรับจ้างผลิตรายการแก่บีบีทีวีซึ่งเป็นธุรกิจ<br>ปกติของบริษัท โดยอัตราค่าบริการคิดจากต้นทุนบวกกำไร<br>และเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ<br><br><b>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ</b><br>การให้บริการดังกล่าวเป็นปกติธุรกิจของบริษัทโดยอัตรา<br>ค่าบริการคิดจากต้นทุนบวกกำไรและเงื่อนไขการชำระราคา<br>เป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น<br>และสมเหตุสมผล |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>รับจ้างผลิตสารคดี</b><br>MSP (บริษัทย่อย) รับจ้างผลิตสารคดีชุด<br>ช้างไทยให้แก่บีบีทีวีเพื่อแพร่ภาพออกอากาศ<br>ทางช่อง 7<br>- รายได้รับล่วงหน้า                                                   | -                         | 5.28          | <b>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ</b><br>การให้บริการดังกล่าวเป็นปกติธุรกิจของบริษัทโดยอัตรา<br>ค่าบริการคิดจากต้นทุนบวกกำไรและเงื่อนไขการชำระราคา<br>เป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น<br>และสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                            |



| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>ลักษณะการประกอบธุรกิจ /<br>ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                       | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           |                                                                                                                                                                    | ปี 2555                   | ปี 2556 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                           | <b>จัดแสดงงาน</b><br>ME (บริษัทย่อย) ให้บริการจัดแสดงงาน<br>แก่มิซึมิว เช่น งาน Miss Thailand<br>Universe 2011 งาน LPGA 2012<br>เป็นต้น<br>- รายได้จากการให้บริการ | 0.88                      | 5.99    | ME ให้บริการจัดแสดงงานแก่มิซึมิว ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราค่าธรรมเนียมการให้บริการคิดจากต้นทุนบวกกำไรเช่นเดียวกับการคิดกับบุคคลภายนอกและเงินไขการชำระราคาเป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ<br><br><u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ</u><br>การให้บริการดังกล่าวเป็นปกติธุรกิจของบริษัทโดยอัตราค่าธรรมเนียมการให้บริการคิดจากต้นทุนบวกกำไรเช่นเดียวกับการคิดกับบุคคลภายนอกและเงินไขการชำระราคาเป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล |
|                                                                           | <b>เช่าเวลาออกอากาศ</b><br>บริษัทเช่าเวลาออกอากาศจากบีบีทีวีเพื่อ<br>แพร่ภาพออกอากาศรายการ<br>“คับเด็ก...สร้างบ้าน” ทางช่อง 7<br>- ต้นทุนการให้บริการ              | 8.74                      | 8.41    | บริษัทเช่าเวลา เพื่อแพร่ภาพออกอากาศรายการทางช่อง 7 ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยคิดค่าบริการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาออกอากาศและการตกลงกันโดยการดำเนินการดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามปกติการค้าทั่วไป<br><br><u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ</u><br>บริการดังกล่าวเป็นปกติธุรกิจของบริษัทและอัตราค่าบริการและเงินไขการชำระราคาเป็นอัตราที่บริษัทยอมรับได้ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล                                                 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>ลักษณะการประกอบธุรกิจ /<br>ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                             | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                               | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                            | ปี 2555                   | ปี 2556 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>บริษัท บีบีทีวี แอสเซตแมนเนจเม้นท์ จำกัด (“BBTVAM”)</b><br>ลักษณะธุรกิจ<br>ประกอบธุรกิจโฆษณา<br>ความสัมพันธ์กับบริษัท<br>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท<br>(ผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ของบีบีทีวี โปรดักชั่นส์<br>ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท)                                                                                   | <b>เช่าเวลาออกอากาศ</b><br>บริษัทเช่าเวลาออกอากาศจาก BBTVAM<br>เพื่อแพร่ภาพออกอากาศรายการ “ปลดหนี้”<br>และรายการ “ปลดหนี้วันหยุดพิเศษ”<br>ทางช่อง 7<br>- ต้นทุนการให้บริการ                | 18.80                     | 17.83   | บริษัทเช่าเวลา เพื่อแพร่ภาพออกอากาศรายการทางช่อง 7<br>โดยการคิดค่าบริการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาออกอากาศ<br>และการตกลงกัน โดยการค้าดำเนินการดังกล่าว เป็นการ<br>ดำเนินการตามปกติการค้าทั่วไป<br>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ<br>บริการดังกล่าวเป็นปกติธุรกิจของบริษัทและอัตราค่าบริการ<br>และเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจรายการ<br>ดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล                                                                                                     |
| <b>บริษัท บีบีทีวี นิว มีเดีย จำกัด (“BBTVNM”)</b><br>ลักษณะธุรกิจ<br>ประกอบธุรกิจให้บริการส่งข้อมูล<br>ความสัมพันธ์กับบริษัท<br>- กรรมการของบริษัท คือ นายพัฒนพงศ์ หนูพันธ์<br>และนายจักรพันธ์ ลีละมาสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่ง<br>กรรมการใน BBTVNM<br>- บีบีทีวี ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น<br>ทางอ้อมทั้งหมดของ BBTVNM | <b>รับจ้างผลิตรายการ</b><br>BM (บริษัทย่อย) รับจ้างผลิตรายการ<br>“Doublecheese” สตริงแฟชั่นแม็กกาซีน<br>ออนไลน์ทีวีให้ BBTVNM เพื่อแพร่ภาพออก<br>อากาศทางช่อง 7<br>- รายได้จากการให้บริการ | 0.08                      | -       | BM (บริษัทย่อย) ให้บริการรับจ้างผลิตรายการแก่ BBTVNM<br>ซึ่งเป็นธุรกิจที่ต่อยอดธุรกิจหลัก (ธุรกิจสิ่งพิมพ์) โดยนำ<br>เนื้อหาที่มีอยู่แล้วมาปรับใช้เพื่อเพิ่มรายได้โดยอัตราค่าบริการ<br>คิดจากต้นทุนบวกกำไรและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตรา<br>ที่เป็นปกติธุรกิจ<br>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ<br>การให้บริการดังกล่าวเป็นการส่งเสริมธุรกิจปกติของ BM<br>โดยอัตราค่าบริการคิดจากต้นทุนบวกกำไรและเงื่อนไข<br>การชำระราคาเป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าว<br>จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล |





| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>ลักษณะการประกอบธุรกิจ /<br>ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท)                              |                                                         | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ปี 2555                                                | ปี 2556                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                           | <b>ค่าพัฒนาโปรแกรม</b><br>BM (บริษัทย่อย) ให้ BBTVM<br>1. จัดทำพัฒนาและบำรุงรักษาเว็บไซต์ของ<br>BM ซึ่งมี 3 Website ได้แก่<br>Cheese Plaza, Cheese Mag และ<br>Looker Mag<br>- ต้นทุนการให้บริการ (Website, IPAD)<br>- ระบบคอมพิวเตอร์ (Website)<br>- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า<br>(Maintenance Website)<br>- เงินมัดจำ (ค่าจัดทำ website เพิ่ม)<br>- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>(Maintenance Website)<br>2. จัดทำ Application สำหรับ IPAD<br>- เจ้าหน้าการค้ำ (ค่าจัดทำ Application<br>IPAD)<br>- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ค่าบริการรายเดือน<br>IPAD) | 1.00<br>0.68<br>0.05<br><br>-<br>-<br><br>0.32<br>0.27 | 0.29<br>0.44<br>0.001<br><br>0.14<br>0.07<br><br>-<br>- | BBTVNM พัฒนาและบำรุงรักษาเว็บไซต์ โดยอัตราค่า<br>บริการ และเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตราปกติธุรกิจ<br>รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล<br><br>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ<br>การพัฒนาและบำรุงรักษาเว็บไซต์เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่ง<br>ในการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยอัตราค่าบริการ<br>และเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตราปกติธุรกิจ รายการ<br>ดังกล่าว จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>ลักษณะการประกอบธุรกิจ /<br>ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                    | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                      | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |              | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                   | ปี 2555                   | ปี 2556      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>บริษัท แกรนด์ ฟอรั่ม จำกัด (“GRAND”)</b><br><b>ลักษณะธุรกิจ</b><br>ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์<br><u>ความสัมพันธ์กับบริษัท</u><br>มีปิตวิ ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ทางอ้อมของ GRAND                                      | <b>รับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา</b><br>บริษัทและMSP (บริษัทย่อย) รับจ้างผลิต<br>ภาพยนตร์โฆษณาให้แก่ GRAND<br>- รายได้จากการให้บริการ                                                                  | 1.47                      | -            | บริษัทและMSP ให้บริการรับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา<br>แก่ GRAND ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยอัตรา<br>ค่าธรรมเนียมการให้บริการคิดจากต้นทุนบวกกำไรเช่นเดียว<br>ที่ติดกับบุคคลภายนอกและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตรา<br>ที่เป็นปกติธุรกิจ<br><br><u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ</u><br>การให้บริการดังกล่าวเป็นปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยอัตรา<br>ค่าธรรมเนียมการให้บริการคิดจากต้นทุนบวกกำไรเช่นเดียว<br>กับที่ติดกับบุคคลภายนอกและเงื่อนไขการชำระราคาเป็น<br>อัตราที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและ<br>สมเหตุสมผล |
| <b>บริษัท เอชอาร์ โปรดักชั่นแนล คอนซัลติ้ง แอนด์<br/>เชอร์วิส จำกัด (“HRP”)</b><br><b>ลักษณะธุรกิจ</b><br>ประกอบธุรกิจให้บริการด้านทรัพยากรบุคคล<br><br><u>ความสัมพันธ์กับบริษัท</u><br>กรรมการของบริษัท คือ นายสมฤทธิ์ ศรีทองดี<br>ดำรงตำแหน่งกรรมการใน HRP | <b>ค่าบริการพนักงานรักษาความปลอดภัย</b><br>บริษัทรับบริการจาก HRP ในการจัดหา<br>พนักงานรักษาความปลอดภัยให้แก่บริษัท<br>- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>- ค่าใช้จ่ายจ่าย<br>(ค่าบริการรักษาความปลอดภัย) | 1.61<br>0.16              | 1.66<br>0.16 | HRP ให้บริการจัดหาพนักงานรักษาความปลอดภัยให้แก่<br>บริษัท โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระราคาเป็น<br>อัตราตลาดที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น<br>และสมเหตุสมผล<br><br><u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ</u><br>บริษัทว่าจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยโดยการจัดหา<br>จากบริษัทที่มีความชำนาญในการจัดจ้างเอง ซึ่งง่าย<br>ต่อการจัดกรณภายในของบริษัทโดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไข<br>การชำระราคาเป็นอัตราตลาดที่เป็นปกติธุรกิจ รายการ<br>ดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล                                              |



| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>ลักษณะการประกอบธุรกิจ /<br>ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                     | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                  | ปี 2555                   | ปี 2556 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>นายสมชาย ชีวสุทธานนท์</b><br><u>ความสัมพันธ์กับบริษัท</u><br>กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ<br>บริษัท ทั้งนี้ นายสมชาย ชีวสุทธานนท์ ได้ลาออกจาก<br>การเป็นกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555<br>ปัจจุบันมิได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัท | <b>เช่าที่ดินและอาคาร</b><br>บริษัทเช่าที่ดินและอาคารเลขที่ 305/5<br>ซอยสุขโขทัย 6 ถนนสุขโขทัย เขตดุสิต เพื่อ<br>ใช้เป็น สถานที่ประกอบธุรกิจของบริษัท<br>โดยมีระยะเวลาเช่าคราวละ 3 ปี<br>- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 0.86                      | 0.84    | บริษัทเช่าอาคารจากนายสมชาย ชีวสุทธานนท์ เพื่อใช้เป็น<br>สถานที่ประกอบกิจการ โดยอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เหมาะสม<br>เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเช่าที่ใกล้เคียง เงื่อนไขการชำระราคา<br>เป็นไปตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก รายการ<br>ดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล<br><br><u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ</u><br>เป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอัตรา<br>ค่าบริการและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ<br>รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล                                    |
| <b>นางศิริเพ็ญ ศคินมานพ</b><br><u>ความสัมพันธ์กับบริษัท</u><br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                                                                                   | <b>เช่าอาคาร</b><br>GH (บริษัทย่อย) เช่าอาคารทาวนเฮาส์<br>3 ชั้น เลขที่ 173/13-14 ซอยพหลโยธิน 44<br>เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจโดยมีระยะ<br>เวลาเช่าคราวละ 2 ปี<br>- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ค่าเช่าอาคาร)    | 0.71                      | 0.72    | GH เช่าอาคารจากนางศิริเพ็ญ ศคินมานพ เพื่อใช้เป็น<br>สถานที่ประกอบกิจการเป็นสำนักงาน โดยอัตราค่าเช่าเป็น<br>ราคาที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเช่าที่ใกล้เคียง<br>เงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับ<br>บุคคลภายนอกรายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและ<br>สมเหตุสมผล<br><br><u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ</u><br>เป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอัตรา<br>ค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตราที่บริษัททำกับ<br>บุคคลภายนอก ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและ<br>สมเหตุสมผล |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<br>ลักษณะการประกอบธุรกิจ /<br>ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                | มูลค่ารายการ<br>(ล้านบาท) |         | ความจำเป็นและความเหมาะสมผลจากรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                             | ปี 2555                   | ปี 2556 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                           | <b>เช่าที่ดิน</b><br>GH (บริษัทย่อย) เช่าที่ดินตามโฉนดที่ดิน<br>เลขที่ 39485 และ 39488 เพื่อใช้เป็น<br>ที่จอดรถและที่เก็บอุปกรณ์ในการถ่ายทำ<br>ภาพยนตร์สำหรับพื้นที่ใช้รวม 405 ตารางวา<br>โดยมีระยะเวลาเช่า 2 ปี<br>- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ค่าเช่าที่ดิน) | 0.39                      |         | GH เช่าที่ดินจากนางศิริเพ็ญ ศศิณมานพ เพื่อใช้เป็น<br>ที่จอดรถและที่เก็บอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์ โดย<br>อัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเช่า<br>ที่ใกล้เคียง เงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามปกติธุรกิจ<br>เช่นเดียวกับการบุคคลภายนอก รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น<br>และสมเหตุสมผล<br><br>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ<br>เป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย<br>อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตราที่บริษัท<br>ทำกับบุคคลภายนอก ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความ<br>จำเป็นและสมเหตุสมผล |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           | 0.40    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



## 1. ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับปี 2555 และสำหรับปี 2556 เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเหตุผลสมผลตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

## 2. มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้เข้าทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยที่คำตอบแทนระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคาตลาดที่ยุติธรรมหรือเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไปที่พึงกระทำ และเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายบริหารเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายบริหารที่จะทำรายการ บริษัทจะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว นั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี หรือการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการตามความเหมาะสมต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติเข้าทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ (ไม่ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันและจะต้องดำเนินต่อไปรวมทั้งรายการที่จะมีขึ้นในอนาคต) โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในกรณีที่รายการดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน อำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายบริหารจะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำรายการระหว่างกันกับกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกปีเป็นอย่างน้อย

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทเข้าทำรายการระหว่างกันแล้ว บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อสนเทศในการทำรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้วด้วย พร้อมกันนี้บริษัทยังได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 3. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติ และรายการเข้าสถานที่ประกอบกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจ ซึ่งจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าเงินทางการค้าปกติทั่วไป และสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับภายนอก ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุผลสมผลของการทำรายการด้วย โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัท ประจำปี 2554-2556

| ฐานะการเงิน                                               | งบตรวจสอบ                   |               |                             |               |                 |               |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                           | 31 ธันวาคม 54<br>(ปรับใหม่) |               | 31 ธันวาคม 55<br>(ปรับใหม่) |               | 31 ธันวาคม 56   |               |
|                                                           | ล้านบาท                     | ร้อยละ        | ล้านบาท                     | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>สินทรัพย์</b>                                          |                             |               |                             |               |                 |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                            | 72.08                       | 12.78         | 137.73                      | 23.65         | 105.35          | 7.79          |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                         | 32.52                       | 5.76          | 1.00                        | 0.17          | 713.22          | 52.72         |
| เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันส่วนที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี | 0.64                        | 0.11          | -                           | -             | 0.20            | 0.01          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                               | 175.38                      | 31.09         | 141.25                      | 24.26         | 159.66          | 11.80         |
| สินค้าคงเหลือ                                             | 4.55                        | 0.81          | 9.22                        | 1.58          | 9.57            | 0.71          |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน                                    | 1.09                        | 0.19          | 0.81                        | 0.14          | 0.20            | 0.01          |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย-สุทธิ                | 19.75                       | 3.50          | 11.75                       | 2.02          | 2.97            | 0.22          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                    | 2.01                        | 0.36          | 1.34                        | 0.23          | 1.37            | 0.10          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                              | <b>308.03</b>               | <b>54.60</b>  | <b>303.10</b>               | <b>52.05</b>  | <b>992.54</b>   | <b>73.36</b>  |
| เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันส่วนที่เกินหนึ่งปี       | 2.82                        | 0.50          | 2.60                        | 0.45          | 2.60            | 0.19          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                              | 10.25                       | 1.82          | 10.25                       | 1.76          | 10.25           | 0.76          |
| อาคารและอุปกรณ์สุทธิ                                      | 96.34                       | 17.08         | 87.94                       | 15.10         | 92.67           | 6.85          |
| สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าสุทธิ                        | 140.47                      | 24.90         | 173.05                      | 29.72         | 250.60          | 18.52         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ                                  | 1.93                        | 0.34          | 2.13                        | 0.37          | 1.31            | 0.10          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                         | 2.16                        | 0.38          | 1.39                        | 0.24          | 0.21            | 0.02          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                 | 2.18                        | 0.39          | 1.83                        | 0.31          | 2.72            | 0.20          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                           | <b>256.16</b>               | <b>45.40</b>  | <b>279.18</b>               | <b>47.95</b>  | <b>360.36</b>   | <b>26.64</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                       | <b>564.18</b>               | <b>100.00</b> | <b>582.28</b>               | <b>100.00</b> | <b>1,352.90</b> | <b>100.00</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                                            |                             |               |                             |               |                 |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                                   | 0.36                        | 0.06          | -                           | -             | 4.52            | 0.33          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                             | 90.61                       | 16.06         | 63.13                       | 10.84         | 60.11           | 4.44          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนครบกำหนดในหนึ่งปี    | 5.00                        | 0.89          | 5.00                        | 0.86          | 0.40            | 0.03          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินส่วนที่ครบกำหนดในหนึ่งปี     | 0.48                        | 0.09          | 0.51                        | 0.09          | 0.47            | 0.03          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                       | 2.00                        | 0.35          | 4.08                        | 0.70          | 0.86            | 0.06          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                      | 12.71                       | 2.25          | 12.06                       | 2.07          | 13.52           | 1.00          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                | <b>111.16</b>               | <b>19.70</b>  | <b>84.78</b>                | <b>14.56</b>  | <b>79.88</b>    | <b>5.90</b>   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                         | 5.40                        | 0.96          | 0.40                        | 0.07          | -               | -             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                             | 0.97                        | 0.17          | 0.45                        | 0.08          | 2.34            | 0.17          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                           | 0.64                        | 0.11          | 1.54                        | 0.26          | 2.93            | 0.22          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                               | 13.08                       | 2.32          | 13.02                       | 2.24          | 15.52           | 1.15          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                   | 0.23                        | 0.04          | -                           | -             | -               | -             |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             | <b>20.32</b>                | <b>3.60</b>   | <b>15.41</b>                | <b>2.65</b>   | <b>20.79</b>    | <b>1.54</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                         | <b>131.48</b>               | <b>23.30</b>  | <b>100.20</b>               | <b>17.21</b>  | <b>100.67</b>   | <b>7.44</b>   |





| ฐานะการเงิน (ต่อ)                     | งบตรวจสอบ                   |               |                             |              |                 |               |
|---------------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|--------------|-----------------|---------------|
|                                       | 31 ธันวาคม 54<br>(ปรับใหม่) |               | 31 ธันวาคม 55<br>(ปรับใหม่) |              | 31 ธันวาคม 56   |               |
|                                       | ล้านบาท                     | ร้อยละ        | ล้านบาท                     | ร้อยละ       | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |                             |               |                             |              |                 |               |
| ทุนจดทะเบียน                          | 324.00                      |               | 535.00                      |              | 535.00          |               |
| ทุนชำระแล้ว                           | 259.14                      | 45.93         | 259.14                      | 44.51        | 469.24          | 34.68         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ               | 141.52                      | 25.08         | 141.52                      | 24.30        | 640.04          | 47.31         |
| กำไรสะสม                              |                             |               |                             |              |                 |               |
| - จัดสรรแล้ว: สำรองตามกฎหมาย          | 2.75                        | 0.49          | 4.34                        | 0.75         | 5.01            | 0.37          |
| - ยังไม่จัดสรร                        | 29.12                       | 5.16          | 76.93                       | 13.21        | 136.99          | 10.13         |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>           | <b>432.53</b>               | <b>76.67</b>  | <b>481.93</b>               | <b>82.77</b> | <b>1,251.29</b> | <b>92.49</b>  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย             | 0.17                        | 0.03          | 0.15                        | 0.03         | 0.93            | 0.07          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           | <b>432.70</b>               | <b>76.70</b>  | <b>482.08</b>               | <b>82.79</b> | <b>1,252.22</b> | <b>92.56</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>564.18</b>               | <b>100.00</b> | <b>582.28</b>               | <b>100</b>   | <b>1,352.90</b> | <b>100.00</b> |

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                    | งบตรวจสอบ     |               |               |               |               |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                          | ปี 54         |               | ปี 55         |               | ปี 56         |               |
|                                                          | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        |
| <b>รายได้</b>                                            |               |               |               |               |               |               |
| รายได้จากการให้บริการ                                    | 525.39        | 87.38         | 516.81        | 83.79         | 612.65        | 88.69         |
| รายได้จากการขายสินค้า                                    | 70.49         | 11.72         | 87.75         | 14.23         | 59.74         | 8.65          |
| รายได้อื่น                                               | 5.42          | 0.90          | 12.26         | 1.99          | 18.38         | 2.66          |
| <b>รวมรายได้</b>                                         | <b>601.30</b> | <b>100.00</b> | <b>616.82</b> | <b>100.00</b> | <b>690.77</b> | <b>100.00</b> |
| <b>ต้นทุนขายและการให้บริการ</b>                          |               |               |               |               |               |               |
| ต้นทุนการให้บริการ                                       | 351.23        | 58.41         | 306.69        | 49.72         | 377.90        | 54.71         |
| ต้นทุนขาย                                                | 47.97         | 7.98          | 61.20         | 9.92          | 39.85         | 5.77          |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร                              | 176.91        | 29.42         | 170.74        | 27.68         | 171.77        | 24.87         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                           | -             | -             | -             | -             | 0.92          | 0.13          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                     | <b>576.11</b> | <b>95.81</b>  | <b>538.63</b> | <b>87.32</b>  | <b>590.44</b> | <b>85.48</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>  | <b>25.19</b>  | <b>4.19</b>   | <b>78.19</b>  | <b>12.68</b>  | <b>100.33</b> | <b>14.52</b>  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                         | 2.07          | 0.34          | 0.64          | 0.10          | 0.31          | 0.05          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                    | 8.56          | 1.42          | 19.11         | 3.10          | 21.49         | 3.11          |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>                               | <b>14.56</b>  | <b>2.42</b>   | <b>58.44</b>  | <b>9.47</b>   | <b>78.52</b>  | <b>11.37</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>                     |               |               |               |               |               |               |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันภัย |               |               |               |               |               |               |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน                           |               |               | 1.63          |               | (1.81)        |               |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |               |               | (0.33)        |               | 0.35          |               |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>             | <b>14.56</b>  |               | <b>59.74</b>  |               | <b>77.07</b>  |               |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                            |               |               |               |               |               |               |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                                   | 0.05          |               | 0.23          |               | 0.20          |               |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)               | 259.14        |               | 259.14        |               | 393.22        |               |
| <b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>                                 |               |               |               |               |               |               |
| กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด (บาท)                             | 0.05          |               | 0.21          |               | 0.18          |               |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณ          | 277.42        |               | 279.54        |               | 422.31        |               |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด (ล้านหุ้น)                             |               |               |               |               |               |               |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ                                    | 1.00          |               | 1.00          |               | 1.00          |               |

|                                                                         | งบตรวจสอบ    |                  |               |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|---------------|
|                                                                         | ปี 54        | ปี 55 (ปรับใหม่) | ปี 56         |
| งบกระแสเงินสด                                                           | ล้านบาท      | ล้านบาท          | ล้านบาท       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                   |              |                  |               |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                           | 23.12        | 77.55            | 100.01        |
| รายการปรับปรุง                                                          |              |                  |               |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)                                   | 4.47         | (3.59)           | 2.13          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                           | 40.77        | 42.14            | 55.37         |
| ค่าเผื่อสินค้ารับคืน (กลับรายการ)                                       | 0.96         | 0.81             | (1.27)        |
| ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ                                               | 0.82         |                  |               |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย                                      | 1.08         | 1.55             | 1.69          |
| ค่าเผื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน (กลับรายการ) | 1.08         | (2.39)           | (0.86)        |
| กำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด                      |              |                  | (11.81)       |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                                | (1.11)       | (1.72)           | (0.28)        |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า                          |              | (0.91)           | (0.32)        |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์                                           |              | 2.18             | 0.02          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า                     |              |                  | 1.23          |
| ดอกเบี้ยรับ                                                             | (1.09)       | (1.93)           | (1.93)        |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                        | 2.07         | 0.64             | 0.31          |
|                                                                         | <b>72.17</b> | <b>114.33</b>    | <b>144.29</b> |
| <b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>                                |              |                  |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                             | 18.16        | 36.81            | (19.27)       |
| สินค้าคงเหลือและรายการระหว่างการผลิต                                    | 0.30         | (4.67)           | (0.35)        |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน                                                  | (0.52)       | 0.28             | 0.61          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                  | 4.06         | 0.68             | (0.03)        |
| เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน                                       | 0.54         | 0.86             | (0.20)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                               | (0.06)       | 0.36             | (0.89)        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                           | (22.08)      | (41.36)          | 5.90          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                    | (4.44)       | (0.65)           | 1.46          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                 | -            | (0.23)           |               |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                             | 1.31         | 1.57             | 0.69          |
|                                                                         | <b>69.44</b> | <b>107.98</b>    | <b>132.21</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>                                       |              |                  |               |
| ดอกเบี้ยรับ                                                             | 0.81         | 1.07             | 0.43          |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                            | (2.18)       | (0.67)           | (0.34)        |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรับคืน                                       | 7.61         | 10.72            | 9.29          |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่าย                                                | (23.01)      | (17.56)          | (23.12)       |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                              | <b>52.67</b> | <b>101.54</b>    | <b>118.47</b> |



|                                                             | งบตรวจสอบ      |                |                 |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                                             | ปี 54          | ปี 55          | ปี 56           |
| งบกระแสเงินสด                                               | ล้านบาท        | ล้านบาท        | ล้านบาท         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                           |                |                |                 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว                        | (30.48)        |                | (700.38)        |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว                               |                | 31.52          |                 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า                 | (36.21)        | (51.29)        | (131.24)        |
| เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์                                       | (7.93)         | (4.73)         | (13.32)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า         | 1.01           | 3.03           | 0.52            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                               | 0.46           | 1.77           | 1.33            |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                           | (0.32)         | (0.94)         | (0.07)          |
| ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนชั่วคราว                             | 0.24           | 0.96           | 1.47            |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>           | <b>(73.23)</b> | <b>(19.68)</b> | <b>(841.69)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       |                |                |                 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                                     | (0.56)         | (0.36)         | 4.52            |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน             | (32.52)        | (5.00)         | (5.00)          |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย               |                |                |                 |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                 | (0.66)         | (0.48)         | (1.74)          |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน                                     |                |                | 708.62          |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                                         | (18.94)        | (10.37)        | (15.55)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>       | <b>(52.69)</b> | <b>(16.21)</b> | <b>690.84</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> | <b>(73.24)</b> | <b>65.65</b>   | <b>(32.38)</b>  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                   | 145.32         | 72.08          | 137.73          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>           | <b>72.08</b>   | <b>137.73</b>  | <b>105.35</b>   |

| อัตราส่วนทางการเงิน                           | หน่วย  | งบตรวจสอบ |        |        |
|-----------------------------------------------|--------|-----------|--------|--------|
|                                               |        | ปี 54     | ปี 55  | ปี 56  |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                            |        |           |        |        |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                            | เท่า   | 2.77      | 3.57   | 12.42  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                    | เท่า   | 2.52      | 3.30   | 12.25  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                 | เท่า   | 0.40      | 1.04   | 1.44   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า               | เท่า   | 3.18      | 3.82   | 4.47   |
| ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย                     | วัน    | 113.07    | 94.27  | 80.55  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ               | เท่า   | 78.06     | 53.41  | 44.46  |
| ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย                    | วัน    | 4.61      | 6.74   | 8.10   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                    | เท่า   | 3.93      | 4.79   | 6.78   |
| ระยะเวลาการชำระหนี้                           | วัน    | 91.55     | 75.22  | 53.10  |
| วงจรเงินสด                                    | วัน    | 26.13     | 25.79  | 35.55  |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร            |        |           |        |        |
| อัตรากำไรขั้นต้น                              | ร้อยละ | 33.01     | 39.15  | 37.87  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                      | ร้อยละ | 3.32      | 10.90  | 12.32  |
| อัตรากำไรอื่น                                 | ร้อยละ | 0.90      | 1.99   | 2.53   |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                   | ร้อยละ | 266.45    | 154.01 | 142.96 |
| อัตรากำไรสุทธิ                                | ร้อยละ | 2.42      | 9.47   | 11.37  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                       | ร้อยละ | 3.35      | 12.78  | 9.06   |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน        |        |           |        |        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                     | ร้อยละ | 2.44      | 10.20  | 8.12   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>/1</sup>   | ร้อยละ | 28.14     | 76.25  | 100.58 |
| อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์                     | เท่า   | 1.01      | 1.08   | 0.71   |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน            |        |           |        |        |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น          | เท่า   | 0.30      | 0.21   | 0.08   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>/2</sup> | เท่า   | 25.46     | 158.14 | 377.94 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน             | เท่า   | 0.54      | 1.41   | 0.73   |
| อัตรากาการจ่ายเงินปันผล                       | ร้อยละ | 160.22    | 26.61  | N/A    |

หมายเหตุ <sup>/1</sup> อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ไม่รวมสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

<sup>/2</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยคำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / ดอกเบี้ยจ่าย



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

## 1. ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ภายใต้การดำเนินการตามกลยุทธ์การเติบโตแบบยั่งยืน ในปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรภายใต้ธุรกิจหลัก 5 กลุ่มได้แก่ 1) ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ 2) ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา 3) ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์และโฆษณา 4) ธุรกิจสิ่งพิมพ์ 5) ธุรกิจจัดกิจกรรม

ในภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2554-2556 พบว่ารายได้หลักของบริษัทมาจากธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ธุรกิจสิ่งพิมพ์ และธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา มีสัดส่วนรวมกันคิดเป็นร้อยละ 90-93 ของรายได้รวม โดยในปี 2556 บริษัทมียอดขายได้จากธุรกิจหลักเติบโตสูงเพิ่มขึ้นกว่าปี 2555 จำนวน 67.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.22 ซึ่งหากวิเคราะห์รายได้หลักที่สำคัญคือ รายได้จากธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์มีการเติบโตสูงเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 35.32 ในขณะที่รายได้จากธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.62 แต่เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง และในปี 2556 บริษัทมีการบริหารจัดการเกี่ยวกับต้นทุนอย่างมีคุณภาพ ยังคงทำให้ธุรกิจนี้สามารถสร้างผลกำไรได้เป็นอย่างดี ดังจะเห็นได้จากความสามารถในการทำกำไรที่แสดงให้เห็นถึงผลกำไรสุทธิที่ผ่านมา 3 ปีมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จาก 14.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 58.44 ล้านบาทในปี 2555 และเพิ่มเป็น 78.52 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.42 ร้อยละ 9.47 และร้อยละ 11.37 ตามลำดับ

## 2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

โครงสร้างรายได้แยกตามการดำเนินธุรกิจ

รายได้หลักของบริษัทมาจาก 4 ธุรกิจหลักได้แก่ การผลิตรายการโทรทัศน์ การรับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา การบริการและ

| รายการ                                 | ปี 2554       |               | ปี 2555       |               | ปี 2556       |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        |
| <b>ธุรกิจหลัก :-</b>                   |               |               |               |               |               |               |
| 1. รายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์      | 154.43        | 25.68         | 186.79        | 30.28         | 181.90        | 26.33         |
| 2. รายได้จากการผลิตภาพยนตร์โฆษณา       | 158.71        | 26.40         | 44.15         | 7.16          | 44.53         | 6.45          |
| 3. รายได้จากการบริการและให้เช่าอุปกรณ์ | 180.45        | 30.01         | 257.43        | 41.73         | 348.38        | 50.43         |
| 4. รายได้จากสิ่งพิมพ์                  | 64.17         | 10.67         | 65.17         | 10.57         | 52.20         | 7.56          |
| 5. รายได้จากการจัดกิจกรรม              | 31.79         | 5.29          | 28.43         | 4.61          | 37.84         | 5.48          |
| 6. รายได้จากการขายสินค้า               | 6.32          | 1.05          | 22.58         | 3.66          | 7.55          | 1.09          |
| <b>รายได้จากธุรกิจหลัก</b>             | <b>595.87</b> | <b>99.10</b>  | <b>604.56</b> | <b>98.01</b>  | <b>672.39</b> | <b>97.34</b>  |
| รายได้อื่นๆ                            | 5.42          | 0.90          | 12.26         | 1.99          | 18.38         | 2.66          |
| <b>รายได้รวม</b>                       | <b>601.30</b> | <b>100.00</b> | <b>616.82</b> | <b>100.00</b> | <b>690.77</b> | <b>100.00</b> |

ให้เช่าอุปกรณ์ และจากสิ่งพิมพ์ ซึ่งรายได้รวมจาก 4 ธุรกิจดังกล่าวมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 90-93 ของรายได้รวม นอกจากนี้ยังมีรายได้จากการจัดกิจกรรม รายได้จากการขายสินค้า และรายได้อื่นๆ

จะเห็นว่าใน 3 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2554-2556 รายได้หลักที่สำคัญของบริษัทคือ รายได้จากการบริการและให้เช่าอุปกรณ์ ซึ่งเป็นรายได้ที่มีสัดส่วนการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 30.01 ร้อยละ 41.73 และ ร้อยละ 50.43 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้รองลงมาคือรายได้จากการผลิตรายการโทรทัศน์ที่มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 25-30 ของรายได้รวม รายได้จากการผลิตภาพยนตร์โฆษณาที่มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 6-26 ของรายได้รวม รายได้จากสิ่งพิมพ์ที่มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 8-11 ของรายได้รวม สำหรับรายได้จากการผลิตภาพยนตร์โฆษณาที่มียอดลดลงเนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ การแข่งขันที่รุนแรง และนโยบายในการชะลอธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา

## การพิจารณารายธุรกิจ

### • ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์

| โครงสร้างรายได้และต้นทุน<br>ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|------------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                                      | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์                       | 154.43  | 100.00 | 186.79  | 100.00 | 181.90  | 100.00 |
| ต้นทุนการผลิต                                        | 69.63   | 45.09  | 89.14   | 47.72  | 86.51   | 47.56  |
| กำไรขั้นต้น                                          | 84.80   | 54.91  | 97.66   | 52.28  | 95.39   | 52.44  |

รายได้จากธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 154.43 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 186.79 ล้านบาทในปี 2555 แต่ในปี 2556 รายได้เท่ากับ 181.90 ล้านบาท ลดลง 4.89 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.62 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการถูกงดออกอากาศในบางช่วงที่ทางสถานีต้องการใช้เวลาสำหรับรายการพิเศษหรือการรายงานสถานการณ์พิเศษ ในช่วงเวลา 3 ปีบริษัทมีต้นทุนการผลิตคิดเป็นร้อยละ 45-48 ของรายได้จากธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ โดยต้นทุนการผลิตในช่วงปี 2554-2556 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 11.46 ต่อปี จากการที่รายการโทรทัศน์ยังคงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้สนับสนุนทางด้านโฆษณาและผู้ชมรายการ และการบริหารจัดการคุณภาพในด้านการผลิต ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 52.44 สูงกว่าปี 2555 ร้อยละ 0.16 แต่หากเปรียบเทียบกับปี 2554 จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่า เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 บริษัทเริ่มรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์ 1 รายการคือรายการ “ตลปหลังตลาด ” ซึ่งในปี 2555 และปี 2556 ได้รับรู้รายได้และต้นทุนของรายการ “ตลปหลังตลาด” เต็มทั้งปี ทั้งนี้การรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์จะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าการผลิตรายการเอง

### • ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา

| โครงสร้างรายได้และต้นทุน<br>ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|-----------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                                     | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา                       | 158.71  | 100.00 | 44.15   | 100.00 | 44.53   | 100.00 |
| ต้นทุนการผลิต                                       | 117.23  | 73.83  | 28.56   | 64.68  | 29.85   | 67.04  |
| กำไรขั้นต้น                                         | 41.48   | 26.14  | 15.59   | 35.32  | 14.67   | 32.96  |

จากปัจจัยต่างๆ 1) สภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ลูกค้าลดการใช้จ่ายด้านงบประมาณในการส่งเสริมการขายประชาสัมพันธ์ 2) พฤติกรรมของการบริโภค ปัจจุบันมีสื่อโฆษณาหลายๆ อย่างเข้ามาเป็นทางเลือกอื่นๆ ให้ผู้บริโภคเลือกตัดสินใจ เช่น อินเทอร์เน็ต การจัดกิจกรรม (Below the line) 3) การแข่งขันด้านธุรกิจ เนื่องจากบุคลากรที่มีความสามารถความชำนาญได้ออกมาเปิด Production House ของตนเองอย่างมาก ทำให้การแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น มีส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจนี้ลดลง ทำให้บริษัทมีนโยบายที่จะลดธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณาตั้งแต่วันที่ 2554 ซึ่งมีรายได้จำนวน 158.71 ล้านบาท แต่มีอัตรากำไรขั้นต้นเพียงร้อยละ 26.14 โดยการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์รูปแบบการดำเนินงานจาก Production House ขนาดใหญ่ มาเป็นตัวกลางในการรับผลิตงานแบบครบวงจร ทำให้รายได้จากธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณาของปี 2555-2556 อยู่ในช่วงระหว่าง 44-45 ล้านบาท แต่อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้นอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 33-35

### • ธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์

| โครงสร้างรายได้และต้นทุน<br>ธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์ | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|-----------------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                                           | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์                                      | 120.07  | 66.54  | 170.65  | 66.29  | 244.32  | 70.13  |
| รายได้ค่าบริการ                                           | 60.38   | 33.46  | 86.78   | 33.71  | 104.06  | 29.87  |
| รวมรายได้ธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์                    | 180.45  | 100.00 | 257.43  | 100.00 | 348.38  | 100.00 |
| ต้นทุน                                                    | 131.16  | 72.68  | 160.44  | 62.33  | 224.12  | 64.33  |
| กำไรขั้นต้น                                               | 49.29   | 27.32  | 96.99   | 37.67  | 124.26  | 35.67  |





ธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์ มีรายได้หลักจากการให้เช่าอุปกรณ์พร้อมการให้บริการโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในอุปกรณ์ดังกล่าว ทั้งนี้จากนโยบายของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ และการรักษาความมีประสิทธิภาพอย่างเป็นมาตรฐานในการให้บริการแก่ลูกค้า ตลอดจนการมีอุปกรณ์ที่มีความทันสมัยต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้รายได้ของธุรกิจนี้ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องดังตัวเลขรายได้พบว่า รายได้ในปี 2554 จนถึงปี 2556 เป็นจำนวน 180.45 ล้านบาท 257.43 ล้านบาท และ 348.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ปี 2555 เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 76.98 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 42.66 และรายได้ในปี 2556 เติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 90.95 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 35.32 โดยโครงสร้างรายได้จะเห็นได้ว่า รายได้จากค่าเช่าอุปกรณ์ในปี 2556 มีสัดส่วนร้อยละ 70.13 ของยอดขายรายได้ธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์ ซึ่งสูงกว่ารายได้ค่าเช่าอุปกรณ์ในปี 2554 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 66.29 ส่วนรายได้ค่าบริการอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 29.87 ของยอดขายรายได้ธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์ สะท้อนให้เห็นได้ว่าอุปกรณ์ที่ทางบริษัทได้จัดหาเพื่อรองรับต่อความต้องการของลูกค้าสามารถตอบสนองความต้องการได้เป็นอย่างดี

สำหรับต้นทุนในช่วงปี 2554-2556 ต้นทุนของธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62-73 ของรายได้ธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์ ต้นทุนหลักประกอบด้วย 1) ค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงานคุมอุปกรณ์ซึ่งเป็นค่าจ้างบุคลากรที่มีความชำนาญในอุปกรณ์เฉพาะทาง โดยต้นทุนดังกล่าวบริษัทสามารถเรียกเก็บกับทางลูกค้าได้ 2) ค่าเสื่อมราคา 3) เงินเดือนค่าแรง ผลประโยชน์อื่นซึ่งทั้งค่าเสื่อมราคาและเงินเดือนเป็นต้นทุนคงที่ สำหรับค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงานคุมอุปกรณ์จะผันแปรไปกับรายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์ กล่าวคือ เมื่อบริษัทมีจำนวนงานที่เพิ่มมากขึ้นดังเช่นในปี 2556 จำนวนชั่วโมงที่ลูกค้าว่าจ้างพนักงานควบคุมอุปกรณ์ก็จะปรับตัวเพิ่มขึ้นตาม จึงส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นสอดคล้องตามไปกับรายได้ค่าเช่าอุปกรณ์ ทำให้รายได้ค่าบริการก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน สำหรับค่าเสื่อมราคาในปี 2555-2556 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากการที่บริษัทได้ลงทุนซื้ออุปกรณ์ใหม่ที่มีเทคโนโลยีทันสมัยเพื่อรองรับตลาดบนและอุปกรณ์เพื่อรองรับตลาดระดับกลางถึงล่างเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าต้นทุนค่าเสื่อมราคาจะเพิ่มสูงขึ้นแต่จากการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ยอดขายรายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการสูงขึ้น และทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2555 เป็นร้อยละ 37.67 และปี 2556 เป็นร้อยละ 35.67 ต่ำกว่าปี 2555 เล็กน้อยเนื่องจากมูลค่าการซื้ออุปกรณ์ในปี 2556 มากกว่าปี 2555 แต่ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2555 และปี 2556 ก็ยังสูงกว่าในปี 2554 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27.32

#### • ธุรกิจสิ่งพิมพ์

| โครงสร้างรายได้และต้นทุน<br>ธุรกิจสิ่งพิมพ์ | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|---------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                             | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ธุรกิจสิ่งพิมพ์                       | 64.17   | 100.00 | 65.17   | 100.00 | 52.20   | 100.00 |
| ต้นทุนขาย                                   | 41.44   | 64.38  | 43.25   | 66.36  | 33.85   | 64.86  |
| กำไรขั้นต้น                                 | 22.73   | 35.42  | 21.93   | 33.64  | 18.34   | 35.14  |

ธุรกิจสิ่งพิมพ์ มีรายได้หลักจากการจำหน่ายนิตยสารและการขายโฆษณาในนิตยสารคิดเป็นประมาณร้อยละ 98 ของรายได้จากธุรกิจสิ่งพิมพ์ และบริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายนิตยสารเล่ม (Pocket Book) และรายได้อื่นๆ อีกประมาณร้อยละ 1-2 ของรายได้จากธุรกิจสิ่งพิมพ์ ปัจจุบันบริษัทผลิตนิตยสาร 2 เล่มคือ “CHEEZE” และ “CHEEZE LOOKER” และนิตยสาร Free Copy 1 เล่ม คือ “Snack” ที่เพิ่งเริ่มเปิดตัวในเดือน ธันวาคม 2556 บริษัทมียอดขายรายได้ธุรกิจสิ่งพิมพ์ในปี 2556 จำนวน 52.20 ล้านบาท ลดลง 12.97 ล้านบาท หรือลดลงเป็นอัตราร้อยละ 19.90 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดของปีก่อน มีปัจจัยมาจากสถานการณ์ในปัจจุบัน เพราะในปี 2556 ยอดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของทั้งอุตสาหกรรมลดลงประมาณ 20 % เนื่องจาก สภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ความไม่มั่นใจต่อสถานการณ์ทางการเมือง การถูกสื่ออื่นโดยเฉพาะทางด้าน IT โซเชียลเน็ตเวิร์ก ตลอดจนช่องรายการ Cable TV มาแย่งเวลาทำให้การอ่านหนังสือของคนไทยลดน้อยลง

สำหรับต้นทุนในปี 2554-2556 ต้นทุนธุรกิจสิ่งพิมพ์มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 64-66 ของรายได้ธุรกิจสิ่งพิมพ์ ต้นทุนหลักประกอบด้วยต้นทุนการผลิต เช่น ค่าจ้างนักเขียนบทความ ค่าจ้างช่างภาพ ค่าพิมพ์นิตยสาร ซึ่งค่าพิมพ์นิตยสารจะมีความสัมพันธ์โดยตรงกับยอดจำหน่ายนิตยสาร โดยภาพรวมต้นทุนการผลิตธุรกิจสิ่งพิมพ์ ในช่วงปี 2554-2556 ปรับตัวลดลงเฉลี่ยร้อยละ 9.61 ต่อปี โดยในปี 2556 ปรับตัวลดลง 9.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการปรับจำนวนการผลิตนิตยสาร “CHEEZE” ให้สอดคล้องกับยอดจำหน่ายที่ลดลง แต่สำหรับยอดจำหน่ายนิตยสาร “CHEEZE LOOKER” ที่เริ่มเปิดตัวในช่วงปลายปี 2553 ยังคงเจริญเติบโตอย่างค่อยๆ ก้าวออกไปเรื่อยๆ

- รายได้จากธุรกิจอื่นๆ

| โครงสร้างรายได้จากธุรกิจอื่นๆ | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|-------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                               | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากธุรกิจอื่น :-        |         |        |         |        |         |        |
| รายได้จากการจัดกิจกรรม        | 31.79   | 83.41  | 28.43   | 55.74  | 37.84   | 83.37  |
| รายได้จากการขายสินค้า         | 6.32    | 16.59  | 22.58   | 44.26  | 7.55    | 16.63  |
| รวมรายได้จากธุรกิจอื่น        | 38.11   | 100.00 | 51.01   | 100.00 | 45.39   | 100.00 |
| ร้อยละเทียบกับรายได้รวม       |         | 6.34   |         | 8.27   |         | 6.57   |

นอกจากรายได้จาก 4 ธุรกิจหลักที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจัดกิจกรรม รายได้จากการขายสินค้า โดยภาพรวมรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ในปี 2554-2556 อยู่ในระดับประมาณ 38-51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6-8 ของรายได้รวม

- รายได้อื่นๆ

โดยในช่วงปี 2554-2556 บริษัทมีรายได้ดังกล่าวประมาณ 5.4-18.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.90-2.66 ของรายได้รวม รายได้อื่นๆ ในปี 2556 จำนวน 18.38 ล้านบาท ได้แก่ กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว-หลักทรัพย์เพื่อค่า 11.81 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจากเงินฝาก

### สรุปภาพรวมต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

| โครงสร้างต้นทุนและกำไรขั้นต้น | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|-------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                               | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากธุรกิจหลัก           | 595.87  | 100.00 | 604.56  | 100.00 | 672.39  | 100.00 |
| ต้นทุนขายและบริการ            | 399.20  | 66.99  | 367.89  | 60.85  | 417.75  | 62.13  |
| กำไรขั้นต้น                   | 196.68  | 33.01  | 236.66  | 39.15  | 254.64  | 37.87  |

ภาพรวมต้นทุนขายและบริการของบริษัท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ค่าเช่าเวลาสำหรับธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ค่าเสื่อมราคาสำหรับธุรกิจบริการและให้เช่าอุปกรณ์ ต้นทุนการพิมพ์สำหรับธุรกิจสิ่งพิมพ์ ต้นทุน Production สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา และค่าใช้จ่ายอื่นๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 60-67 ของยอดรายได้จากธุรกิจหลัก ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทอยู่ที่ระดับร้อยละ 33-39 ของรายได้จากธุรกิจหลัก โดยในปี 2556 กำไรขั้นต้น 254.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.60 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

| โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|-----------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                         | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                      | 28.65   | 16.19  | 24.27   | 14.22  | 25.73   | 14.90  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                   | 148.26  | 83.81  | 146.46  | 85.78  | 146.04  | 84.57  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                          | -       | -      | -       | -      | 0.92    | 0.53   |
| รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร          | 176.91  | 100.00 | 170.73  | 100.00 | 172.69  | 100.00 |
| ร้อยละเทียบกับรายได้รวม                 |         | 29.42  |         | 27.68  |         | 25.00  |



ในช่วงปี 2554-2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารโดยเฉลี่ยอยู่ประมาณปีละ 173 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27 ของรายได้รวม สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2555 ปรับตัวลดลงจากยอด 176.91 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดของปี 2554 คงเหลือเพียง 170.73 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.68 ของยอดรายได้รวม เนื่องจากประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายบุคลากร สำหรับปี 2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายขายและบริหารเป็นจำนวน 172.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 25.00 หากเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.15 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายปรับเพิ่มขึ้นตามยอดรายได้ที่เพิ่มขึ้น และมีค่าใช้จ่ายอื่นเกิดขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากเป็นผลขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน

• **กำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ**

|                                      | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|--------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                      | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ /1       | 595.87  | 100.00 | 604.56  | 100.00 | 672.39  | 100.00 |
| กำไรจากการดำเนินงาน /2               | 19.77   | 3.32   | 65.93   | 10.90  | 82.87   | 12.32  |
| รายได้รวม                            | 601.30  | 100.00 | 616.82  | 100.00 | 690.77  | 100.00 |
| กำไรสุทธิ                            | 14.56   | 2.42   | 58.44   | 9.47   | 78.52   | 11.37  |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น) | 259.14  |        | 259.14  |        | 393.22  |        |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                    | 0.05    |        | 0.23    |        | 0.20    |        |

หมายเหตุ <sup>1</sup> รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ คือรายได้หลักของบริษัท ไม่นับรวมรายได้อื่นๆ

<sup>2</sup> กำไรจากการดำเนินงาน คือ กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ โดยไม่นับรวมรายได้อื่น

เมื่อพิจารณาถึงกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท โดยไม่รวมรายได้อื่น พบว่าบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากปี 2554-2556 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน 19.77 ล้านบาท 65.93 ล้านบาท และ 82.87 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 3.32 ร้อยละ 10.90 และร้อยละ 12.32 ตามลำดับ โดยกำไรจากการดำเนินงานในปี 2556 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 16.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 25.70 และบริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2554-2556 เป็นจำนวน 14.56 ล้านบาท 58.44 ล้านบาท และ 78.52 ล้านบาทตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.42 ร้อยละ 9.47 และร้อยละ 11.37 ตามลำดับ โดยในปี 2556 กำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้น 20.08 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 34.36 ทั้งนี้เป็นผลมาจาก

- 1) ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ มีรายได้และกำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 28 ตามลำดับเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน และเนื่องจากความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของธุรกิจนี้ทำให้เงินกู้จากสถาบันการเงินคงเหลือเพียงแค่ 0.40 ล้านบาท ทำให้ลดภาระดอกเบี้ยจ่ายลงไปได้
- 2) ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าร้อยละ 50 มีรายได้ลดลงร้อยละ 2.62 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน แต่เนื่องจากการบริหารจัดการเกี่ยวกับต้นทุนเป็นอย่างดีทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงร้อยละ 2.95 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนมากกว่าอัตราการลดลงของรายได้ จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ในปี 2556 สูงกว่าปี 2555 ร้อยละ 0.16
- 3) การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรต่อหุ้นในปี 2554 เท่ากับ 0.06 บาท กำไรต่อหุ้นในปี 2555 เท่ากับ 0.23 สำหรับกำไรต่อหุ้นในปี 2556 เท่ากับ 0.20 ถึงแม้ว่าในปี 2556 ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น แต่กำไรต่อหุ้นปรับตัวลดลงจากปี 2555 เนื่องจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักในปี 2556 ปรับเพิ่มขึ้นจาก 259.14 ล้านหุ้นเป็น 393.22 ล้านหุ้น เพราะในระหว่างปี 2556 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและรับชำระค่าหุ้นจำนวน 210 ล้านหุ้น โดยเสนอขายหุ้นละ 3.50 บาท และจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยส่วนใหญ่ของผู้ถือหุ้นที่สูงขึ้นส่งผลถึงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นด้วย โดยอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในปี 2554-2556 คิดเป็นร้อยละ 3.35 ร้อยละ 12.78 และร้อยละ 9.06 ตามลำดับ

• **เงินปันผล และนโยบายการจ่ายเงินปันผล**

เงินปันผลจ่าย : บริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2554, 2555 และ 2556 ดังนี้

| เงินปันผลประจำปี                            | หน่วย    | ปี 2554   | ปี 2555   | ปี 2556        |
|---------------------------------------------|----------|-----------|-----------|----------------|
| จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล          | ล้านหุ้น | 259.14    | 259.14    | 469.24 -532.18 |
| เงินปันผลประจำปีต่อหุ้น                     | บาท      | 0.09      | 0.06      | 0.10           |
| เงินปันผลประจำปี                            | ล้านบาท  | 23.33     | 15.55     | 46.92-53.22    |
| กำไรสุทธิหลังหักภาษี (งบการเงินเฉพาะกิจการ) | ล้านบาท  | *** 33.56 | *** 11.51 | 65.94          |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                       | ร้อยละ   | 69.49     | 135.12    | N/A            |
| กำไรสุทธิหลังหักภาษี (งบการเงินรวม)         | ล้านบาท  | *** 14.56 | *** 58.44 | 78.52          |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                       | ร้อยละ   | 160.22    | 26.61     | N/A            |

หมายเหตุ \*\*\* กำไรสุทธิหลังหักภาษี ปี 2554-ปี 2555 เป็นตัวเลขหลังการปรับปรุง

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ในกรณีที่ไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดที่บริษัทต้องใช้เงินจำนวนนั้น และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่กระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 12.96 ล้านบาท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.04 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 10.37 ล้านบาท รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 23.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 160.22 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม
- การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 15.55 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 26.61 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม
- การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 17 มีนาคม 2557 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น ซึ่งเมื่อคำนวณจำนวนรวมของเงินปันผลจากจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 17 มีนาคม 2557 นี้เป็นเงิน 46.92 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จำนวนรวมของเงินปันผลอาจมีการปรับเปลี่ยนเพิ่มขึ้น หากมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (MATCH-W2) ใช้สิทธิแปลงสภาพซื้อหุ้นสามัญ ในช่วงระหว่างวันที่ 24-28 มีนาคม 2557 ซึ่งเป็นวันก่อนวัน Record Date เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล โดยจำนวนรวมของเงินปันผลจะเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (MATCH-W2) ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครบเต็มจำนวน จำนวนรวมของเงินปันผลจะเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 53.22 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่แน่นอนจนกว่าจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 28 เมษายน 2557

**การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**สินทรัพย์**

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 จำนวน 564.18 ล้านบาท 582.28 ล้านบาทและ 1,352.90 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2556 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก 582.28 ล้านบาทเป็น 1,352.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 770.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 132.35 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน และสินทรัพย์รวมในปี 2556 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.36 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.64 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งรายละเอียดของสินทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทมีดังนี้



- เงินสดและรายเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว ในปี 2556 มีจำนวน 818.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 679.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 490.06 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายแก่ประชาชนทั่วไป 210 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.50 บาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
ลูกหนี้การค้าของบริษัทประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าทั่วไป และลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยลูกค้าเกือบทั้งหมดเป็นลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2554-2556 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม 175.38 ล้านบาท 141.25 ล้านบาท 159.66 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 80.55 วัน เร็วกว่าปี 2555 และปี 2554 ซึ่งมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 94.27 วันและ 113.07 วัน

| โครงสร้างลูกหนี้การค้า                  | ปี 2554       | ปี 2555       | ปี 2556       |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | ล้านบาท       | ล้านบาท       | ล้านบาท       |
| ลูกหนี้การค้าทั่วไป                     | 144.39        | 135.59        | 157.65        |
| ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้อง        | 0.86          | 1.59          | 1.78          |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า</b>                 | <b>145.25</b> | <b>137.18</b> | <b>159.43</b> |
| รายได้ค้างรับ                           | 38.34         | 4.43          | 2.84          |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ</b> | <b>183.59</b> | <b>141.61</b> | <b>162.27</b> |
| หัก รายได้รับล่วงหน้า                   | (4.28)        | (2.21)        | (5.65)        |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                  | (7.11)        | (3.52)        | (5.64)        |
| ค่าเพื่อการรับคืนสินค้า                 | (1.75)        | (2.56)        | (1.29)        |
| เงินมัดจำตามสัญญา                       | (0.66)        | -             | -             |
| ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ-สุทธิ     | 169.79        | 133.33        | 149.70        |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                  | 3.61          | 4.26          | 3.81          |
| ลูกหนี้อื่น                             | 7.25          | 3.66          | 6.15          |
| หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ              | (5.28)        | -             | -             |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>   | <b>175.38</b> | <b>141.25</b> | <b>159.66</b> |

ในปี 2554-2556 ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.76-66.18 ของลูกหนี้การค้าทั่วไปและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน รองลงมาคือส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนคิดเป็นร้อยละ 25.61-27.82 ของลูกหนี้การค้าทั่วไปและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทจะเริ่มตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเมื่อลูกค้าค้างชำระเกินกว่า 5 เดือน ในอัตราร้อยละ 25 และหากค้างชำระเกินกว่า 6 เดือน บริษัทจะต้องค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 50 หากยังไม่ชำระหนี้ครบ 7 เดือน บริษัทจะตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

โครงสร้างลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับจำแนกตามประเภทอายุหนี้ค้างชำระ

| รายการ                               | ปี 2554       |               | ปี 2555       |               | ปี 2556       |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        |
| ลูกหนี้การค้า                        |               |               |               |               |               |               |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                   | 93.60         | 64.44         | 90.79         | 66.18         | 92.08         | 57.76         |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน              | 38.57         | 26.56         | 35.14         | 25.61         | 44.35         | 27.82         |
| เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน  | 5.08          | 3.50          | 6.16          | 4.49          | 11.21         | 7.03          |
| เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน | 4.17          | 2.87          | 1.99          | 1.45          | 5.81          | 3.64          |
| เกินกว่า 12 เดือน                    | 3.83          | 2.64          | 3.11          | 2.27          | 5.98          | 3.75          |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                 | <b>145.25</b> | <b>100.00</b> | <b>137.18</b> | <b>100.00</b> | <b>159.43</b> | <b>100.00</b> |

- **สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า-สุทธิ**  
ในปี 2554-2556 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าคิดเป็นร้อยละ 18.52-29.72 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าของบริษัท เกียร์เฮด จำกัด ได้แก่ อุปกรณ์กองถ่าย วัสดุกองถ่าย และยานพาหนะ ซึ่งมีหลักการคิดค่าเสื่อมราคาดังนี้ อุปกรณ์กองถ่าย อัตราค่าเสื่อมราคาร้อยละ 10-20 ต่อปี วัสดุกองถ่าย อัตราค่าเสื่อมราคาร้อยละ 33.33 ต่อปี ยานพาหนะ อัตราค่าเสื่อมราคาร้อยละ 10 ต่อปี ในปี 2555 มีการลงทุนซื้อสินทรัพย์เพื่อให้เช่าจำนวน 65.01 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดเป็นจำนวน 30.33 ล้านบาท และมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 2.11 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าเท่ากับ 173.05 ล้านบาท และในปี 2556 มีการลงทุนซื้อสินทรัพย์เพื่อให้เช่าจำนวน 122.04 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดเป็นจำนวน 43.07 ล้านบาท และมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 1.42 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าเท่ากับ 250.60 ล้านบาทเพื่อรองรับต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าทั้งหมดสามารถสร้างรายได้ในปี 2556 ได้เพิ่มขึ้นกว่าปี 2555 ถึงร้อยละ 35
- **อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ**  
ในปี 2554-2556 บริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 87.94-96.34 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.85-17.08 ของสินทรัพย์รวม ในปี 2556 อาคารและอุปกรณ์สุทธิมีจำนวน 92.67 ล้านบาท โดยอาคารและอุปกรณ์สุทธิหลักส่วนใหญ่คือ 1) อาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นที่ตั้งของบริษัท จำนวน 45.61 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ในระยะเวลา 30 ปี โดยตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและสิทธิการเช่าดังกล่าวเป็นระยะเวลา 20 ปี และ 2) อาคารโรงถ่าย จำนวน 9.63 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเช่าจากบุคคลภายนอกเป็นระยะเวลา 8 ปี เพื่อใช้เป็นสตูดิโอถ่ายทำภาพยนตร์ รายการโทรทัศน์ โดยตัดค่าเสื่อมราคาระยะเวลา 20 ปี เนื่องจากในสัญญาเช่าที่ดินกำหนดให้บริษัทในฐานะผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาเช่าไปได้คราวละ 3 ปี โดยอัตราการหมุนของสินทรัพย์ในช่วง 3 ปี เป็น 1.01 เท่า 1.08 เท่า 0.71 เท่า ตามลำดับมีการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย

## หนี้สิน

- **หนี้สิน**  
หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2554-2556 อยู่ในช่วง 100.20-131.48 ล้านบาท โดยหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 100.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.48 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 79.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.35 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 20.79 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.65 ของหนี้สินรวม
- **เจ้าหนี้การค้า**  
เจ้าหนี้การค้าของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าทั่วไป รายได้รับล่วงหน้า เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  
โครงสร้างเจ้าหนี้

| รายการ                               | ปี 2554      |               | ปี 2555      |               | ปี 2556      |               |
|--------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                      | ล้านบาท      | ร้อยละ        | ล้านบาท      | ร้อยละ        | ล้านบาท      | ร้อยละ        |
| เจ้าหนี้การค้า                       |              |               |              |               |              |               |
| เจ้าหนี้การค้าทั่วไป                 | 53.47        | 59.01         | 20.71        | 32.81         | 14.18        | 23.59         |
| เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | -            | -             | 0.32         | 0.51          | -            | -             |
| รายได้รับล่วงหน้า                    | 8.52         | 9.40          | 0.52         | 0.82          | 5.33         | 8.86          |
| เจ้าหนี้อื่น                         | 1.59         | 1.75          | 15.82        | 25.06         | 8.07         | 13.42         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                   | 27.03        | 29.83         | 25.75        | 40.80         | 32.54        | 54.12         |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                | <b>90.61</b> | <b>100.00</b> | <b>63.12</b> | <b>100.00</b> | <b>60.12</b> | <b>100.00</b> |





- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้จำนวน 5.00 ล้านบาท ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคมจึงมียอดคงเหลือจำนวน 0.40 ล้านบาท สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่เพิ่มขึ้นเนื่องบริษัทมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจำนวน 3.59 ล้านบาท

โครงสร้างหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

| รายการ                                                 | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|--------------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                                        | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย :-                            |         |        |         |        |         |        |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 0.36    | 2.96   | -       | -      | 4.52    | 58.47  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                      | 10.41   | 85.19  | 5.40    | 84.82  | 0.40    | 5.14   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                          | 1.45    | 11.85  | 0.97    | 15.18  | 2.81    | 36.39  |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม                            | 12.21   | 100.00 | 6.37    | 100.00 | 7.26    | 100.00 |

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,252.22 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 770.14 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 159.75 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อน เนื่องจากช่วงวันที่ 8-10 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป (Public Offering) จำนวน 210 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 3.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 735 ล้านบาท โดยภายหลังการจำหน่ายหุ้น บริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเต็มมูลค่าเพิ่มขึ้นจาก 259,143,807 หุ้นเป็นหุ้นสามัญจำนวน 469,143,807 หุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 141.52 ล้านบาทเป็น 640.01 ล้านบาท และในระหว่างปี 2556 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 93,500 หน่วย ในอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1.082 หุ้นสามัญในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.293 บาทคิดเป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 469,244,974 หุ้น และในระหว่างปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินปันผล 15.55 ล้านบาท (เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2555 ในอัตราเงินปันผล 0.06 บาทต่อหุ้น) และบริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 78.52 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (Book Value Per Share) ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 2.67 บาทต่อหุ้น

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

#### สภาพคล่อง

- กระแสเงินสด

| รายการ                                               | ปี 2554 | ปี 2555 | ปี 2556  |
|------------------------------------------------------|---------|---------|----------|
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน            | 52.67   | 101.54  | 118.47   |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน                | (73.23) | (19.68) | (841.69) |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน            | (52.69) | (16.21) | 690.84   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (73.24) | 65.65   | (32.38)  |

ปี 2556 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 118.47 ล้านบาท ซึ่งมาจากการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดผลกำไร ก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 100.01 ล้านบาท และภายหลังจากการปรับปรุงรายการที่มีใช้เงินสด พบว่าบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 144.29 ล้านบาท และจากการที่บริษัทจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าจำนวน 5.91 ล้านบาท และการจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 23.12 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเท่ากับ 118.47 ล้านบาท

และสำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการจัดหาเงินจำนวน 690.84 ล้านบาท เนื่องจากการบริหารจัดการทำให้บริษัทได้รับเงินสดจากการเพิ่มทุนหลังหักค่าใช้จ่ายจำนวน 708.62 ล้านบาท และบริษัทได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผล (สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2555) จำนวน 15.55 ล้านบาท

ทั้งนี้สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 841.69 ล้านบาท เนื่องจากการบริษัทนำเงินสดไปลงทุนในกองทุนรวมประเภทรายได้คงที่ซึ่งลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 700 ล้านบาท และลงทุนซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าจำนวน 131.24 ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

| อัตราส่วนสภาพคล่อง         | หน่วย | ปี 2554 | ปี 2555 | ปี 2556 |
|----------------------------|-------|---------|---------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง         | เท่า  | 2.77    | 3.57    | 12.42   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า  | 2.52    | 3.30    | 12.25   |

ในปี 2554-2556 บริษัทมีสภาพคล่องอยู่ในระดับดี กล่าวคืออัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีค่ามากกว่า 1 เท่า โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนปรับตัวลดลงเล็กน้อยในปี 2555 และปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2556 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนภายในที่เพียงพอสำหรับการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินหมุนเวียนที่เกิดขึ้นได้

#### วงจรเงินสด (Cash Cycle)

| วงจรเงินสด                 | หน่วย | ปี 2554 | ปี 2555 | ปี 2556 |
|----------------------------|-------|---------|---------|---------|
| ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย  | วัน   | 113.07  | 94.27   | 80.55   |
| ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย | วัน   | 4.61    | 6.74    | 8.10    |
| ระยะเวลาการชำระหนี้        | วัน   | 91.55   | 75.22   | 53.10   |
| วงจรเงินสด (Cash Cycle)    | วัน   | 26.13   | 25.79   | 35.55   |

ระยะเวลาการเก็บหนี้ของบริษัทโดยเฉลี่ยประมาณ 96 วัน ซึ่งมากกว่าระยะเวลาที่บริษัทให้แกลูกค้า ( 60-90 วัน) เนื่องจากระยะเวลาการเก็บหนี้ของธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ และธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาที่ทางบริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency) ในฐานะผู้ว่าจ้างบริษัท ให้เวลาการชำระหนี้กับบริษัทเจ้าของสินค้า/บริการ กล่าวคือบริษัทจะได้รับเงินก็ต่อเมื่อบริษัทตัวแทนโฆษณาได้รับชำระจากบริษัทเจ้าของสินค้า อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการเก็บหนี้ได้ปรับตัวลดลง เนื่องจากการชะลอธุรกิจผลิตภาพยนตร์โฆษณา สำหรับระยะเวลาการขายสินค้าอยู่ที่ 4-8 วัน และระยะเวลาการชำระหนี้ของบริษัทอยู่ที่ 53-75 วัน ซึ่งสอดคล้องกับระยะที่บริษัทได้รับเทอมการชำระจากเจ้าหนี้



## ความสามารถในการชำระหนี้

| รายการ                                                              | หน่วย       | ปี 2554      | ปี 2555       | ปี 2556       |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------|---------------|
| กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน                                          | ล้านบาท     | 52.67        | 101.54        | 118.47        |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                                            | ล้านบาท     | 12.21        | 6.37          | 7.26          |
| ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ย)                                         | ล้านบาท     | 2.07         | 0.64          | 0.31          |
| <b>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ย (CFO/Debt)</b> | <b>เท่า</b> | <b>4.31</b>  | <b>15.95</b>  | <b>15.33</b>  |
| <b>อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (CFO/I)</b>                 | <b>เท่า</b> | <b>25.46</b> | <b>158.14</b> | <b>377.94</b> |

บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยและชำระดอกเบี้ย ในช่วงเวลา 3 ปี 2554- 2556 อยู่ในระดับดี โดยอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่สูงขึ้นๆ ในแต่ละปี และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทคงเหลือหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 7.26 ล้านบาทและมีต้นทุนทางการเงิน(ดอกเบี้ย) เพียงจำนวน 0.31 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 118.47 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่มาจากทุนจดทะเบียน และกำไรสะสมของบริษัทเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 469.24 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 640.04 ล้านบาทและมีกำไรสะสมรวม 142.00 ล้านบาท สำหรับแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพียงเล็กน้อย โดยในปี 2554 จนถึงปี 2556 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงเหลือเพียงจำนวน 7.26 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเท่ากับ 0.01 เท่า และมีอัตราหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือเท่ากับ 0.08 เท่า ซึ่งทั้ง 2 อัตราอยู่ในระดับต่ำกว่า 1 เท่า

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

| รายการ                                         | หน่วย       | ปี 2554     | ปี 2555     | ปี 2556     |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| หนี้สินทั้งหมด                                 | ล้านบาท     | 131.48      | 100.20      | 100.67      |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                       | ล้านบาท     | 12.21       | 6.37        | 7.26        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                              | ล้านบาท     | 432.70      | 482.08      | 1,252.22    |
| <b>อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน</b> | <b>เท่า</b> | <b>0.03</b> | <b>0.01</b> | <b>0.01</b> |
| <b>อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน</b>                  | <b>เท่า</b> | <b>0.30</b> | <b>0.21</b> | <b>0.08</b> |

## ภาระผูกพันนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันนอกงบดุลเกี่ยวกับการทำสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับที่ดินและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สัญญาอายุระหว่าง 1-30 ปี และเกี่ยวกับการค้ำประกันของบริษัทซึ่งเป็นการค้ำประกันเกี่ยวกับสัญญาเวลาเพื่อแพร่ภาพออกอากาศทางโทรทัศน์ เช่นรายการปลดหนี้ รายการคบบเด็กสร้างบ้าน และเพื่อค้ำประกันความเสียหายจากการถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณาและการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

| การผูกพันนอกงบดุล             | ปี 2554 |        | ปี 2555 |        | ปี 2556 |        |
|-------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                               | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สัญญาเช่าระยะยาว              |         |        |         |        |         |        |
| ไม่เกิน 1 ปี                  | 6.45    | 17.12  | 8.82    | 22.77  | 8.95    | 24.64  |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 10.15   | 26.94  | 11.30   | 29.17  | 10.17   | 28.00  |
| เกินกว่า 5 ปี                 | 17.63   | 46.79  | 15.94   | 41.15  | 14.20   | 39.10  |
| รวมการผูกพันตามสัญญาเช่า      | 34.23   | 90.84  | 36.06   | 93.08  | 33.33   | 91.74  |
| ภาระค่าประกัน                 | 3.45    | 9.16   | 2.68    | 6.92   | 3.00    | 8.26   |
| การผูกพันนอกงบดุลรวม          | 37.68   | 100.00 | 38.74   | 100.00 | 36.66   | 100.00 |

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

#### โครงการในอนาคต

บริษัทมีโครงการลงทุนในอนาคต คือ โครงการบ้านใหม่ New-Home เพื่อก่อสร้างสตูดิโอสำหรับรองรับการถ่ายทำภาพยนตร์ ทั้งกลางแจ้งในร่ม และได้นำ เนื่องจากบริษัทมองเห็นถึงศักยภาพการเติบโตอย่างสูงในการครองส่วนแบ่งการตลาดของธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ในการถ่ายทำภาพยนตร์ทั้งตลาดระดับบนและตลาดระดับล่าง ซึ่งขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาคือโครงการและดำเนินการจัดหาสถานที่ก่อสร้างสตูดิโอ รวมถึงอาคารจัดเก็บอุปกรณ์และสำนักงานในเบื้องต้น และเมื่อบริษัทศึกษาความเป็นไปได้เรียบร้อยแล้วจะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท แม็ทซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท แม็ทซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท แม็ทซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท แม็ทซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท แม็ทซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



จรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

# บริษัท แบริ่ง แบริ่งโซลูชัน จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| หมายเหตุ                                   | รวม                  |                      |                    | เฉพาะบริษัท          |                      |                    |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                            | ตามที่ปรับใหม่       |                      |                    | ตามที่ปรับใหม่       |                      |                    |
|                                            | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | 1 มกราคม พ.ศ. 2555 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | 1 มกราคม พ.ศ. 2555 |
|                                            | บาท                  | บาท                  | บาท                | บาท                  | บาท                  | บาท                |
| <b>สินทรัพย์</b>                           |                      |                      |                    |                      |                      |                    |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                  |                      |                      |                    |                      |                      |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | 7                    | 105,352,231          | 137,726,513        | 72,081,520           | 27,803,094           | 66,430,124         |
| เงินลงทุนชั่วคราว                          | 8                    | 713,218,845          | 999,936            | 32,523,313           | 712,194,093          | -                  |
| เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน          |                      |                      |                    |                      |                      |                    |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี              | 9                    | 200,000              | -                  | 639,700              | -                    | -                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                | 10                   | 159,658,956          | 141,248,423        | 175,378,399          | 52,103,418           | 53,869,119         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ | 31.5                 | -                    | -                  | -                    | 144,574,011          | 53,164,011         |
| สินค้าคงเหลือ                              | 11                   | 9,571,859            | 9,220,382          | 4,554,771            | 3,165,009            | 3,851,328          |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน                     |                      | 202,094              | 809,969            | 1,087,251            | -                    | -                  |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล                       |                      |                      |                    |                      |                      |                    |
| ถูกหัก ณ ที่จ่าย - สุทธิ                   |                      | 2,963,517            | 11,752,959         | 19,746,003           | 1,674,102            | 4,174,702          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                     |                      | 1,367,386            | 1,338,194          | 2,014,847            | 89,019               | 204,413            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>               |                      | 992,534,888          | 303,096,376        | 308,025,804          | 941,602,746          | 181,693,697        |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>               |                      |                      |                    |                      |                      |                    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                      | 12                   | -                    | -                  | -                    | 186,959,063          | 186,959,063        |
| เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน          |                      |                      |                    |                      |                      |                    |
| - ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี           | 9                    | 2,598,471            | 2,598,471          | 2,816,353            | 2,502,471            | 2,502,471          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน               | 13                   | 10,249,564           | 10,249,564         | 10,249,564           | -                    | -                  |
| อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                    | 14                   | 92,673,640           | 87,936,058         | 96,335,874           | 78,419,685           | 74,059,708         |
| สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ      | 15                   | 250,599,295          | 173,049,461        | 140,471,423          | -                    | -                  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                | 16                   | 1,306,118            | 2,130,838          | 1,934,647            | 148,666              | 383,940            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี          | 17                   | 213,113              | 1,389,234          | 2,164,981            | -                    | 1,040,211          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                  |                      | 2,720,278            | 1,826,768          | 2,183,464            | 1,451,784            | 551,224            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>            |                      | 360,360,479          | 279,180,394        | 256,156,306          | 269,481,669          | 265,496,617        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                        |                      | 1,352,895,367        | 582,276,770        | 564,182,110          | 1,211,084,415        | 447,190,314        |





# บริษัท แม็กซี้ง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| หมายเหตุ                           | งบการเงินรวม            |                         |                       | งบการเงินเฉพาะบริษัท    |                         |                       |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                    | ตามที่ปรับใหม่          |                         |                       | ตามที่ปรับใหม่          |                         |                       |
|                                    | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2556 | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2555 | 1 มกราคม<br>พ.ศ. 2555 | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2556 | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2555 | 1 มกราคม<br>พ.ศ. 2555 |
| บาท                                | บาท                     | บาท                     | บาท                   | บาท                     | บาท                     | บาท                   |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>            |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร            | 4,518,806               | -                       | 361,688               | -                       | -                       | 351,988               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | 18 60,116,740           | 63,128,201              | 90,608,390            | 15,279,933              | 14,091,344              | 43,938,903            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    | 19 397,000              | 5,004,000               | 5,004,000             | -                       | -                       | -                     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน         |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี        | 19 472,242              | 512,908                 | 480,571               | 472,242                 | 512,908                 | 480,571               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย    | 31.6 -                  | -                       | -                     | -                       | -                       | 7,000,000             |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                | 857,579                 | 4,076,850               | 2,000,945             | -                       | -                       | -                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น               | 13,520,262              | 12,061,012              | 12,708,105            | 4,803,546               | 4,752,227               | 4,861,589             |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>         | <b>79,882,629</b>       | <b>84,782,971</b>       | <b>111,163,699</b>    | <b>20,555,721</b>       | <b>19,356,479</b>       | <b>56,633,051</b>     |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>         |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 19 -                    | 397,000                 | 5,401,000             | -                       | -                       | -                     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน         | 19 2,340,060            | 453,692                 | 966,600               | 2,340,060               | 453,692                 | 966,600               |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    | 17 2,931,621            | 1,539,108               | 638,622               | 1,147,520               | -                       | -                     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน        | 20 15,519,802           | 13,024,332              | 13,082,385            | 3,528,677               | 2,767,938               | 3,741,921             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น            | -                       | -                       | 226,543               | -                       | -                       | -                     |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>      | <b>20,791,483</b>       | <b>15,414,132</b>       | <b>20,315,150</b>     | <b>7,016,257</b>        | <b>3,221,630</b>        | <b>4,708,521</b>      |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                  | <b>100,674,112</b>      | <b>100,197,103</b>      | <b>131,478,849</b>    | <b>27,571,978</b>       | <b>22,578,109</b>       | <b>61,341,572</b>     |

# บริษัท แบริ่ง แบริ่งโซลิวชัน จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินรวม            |                         |                       | งบการเงินเฉพาะบริษัท    |                         |                       |
|------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                          | ตามที่ปรับใหม่          |                         |                       | ตามที่ปรับใหม่          |                         |                       |
|                                          | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2556 | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2555 | 1 มกราคม<br>พ.ศ. 2555 | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2556 | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2555 | 1 มกราคม<br>พ.ศ. 2555 |
|                                          | บาท                     | บาท                     | บาท                   | บาท                     | บาท                     | บาท                   |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b> |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                 |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                             |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| ทุนจดทะเบียน                             |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| หุ้นสามัญ จำนวน 535 ล้านหุ้น             |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท              |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| (1 มกราคม พ.ศ. 2555 : หุ้นสามัญ          |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| จำนวน 324 ล้านหุ้น                       |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)             | 21                      | 535,000,000             | 535,000,000           | 324,000,000             | 535,000,000             | 535,000,000           |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)             | 21                      | 535,000,000             | 535,000,000           | 324,000,000             | 535,000,000             | 535,000,000           |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                     |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| หุ้นสามัญ จำนวน 469.24 ล้านหุ้น          |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท      |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| (พ.ศ. 2555 : หุ้นสามัญ                   |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| จำนวน 259.14 ล้านหุ้น                    |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท)     | 21                      | 469,244,974             | 259,143,807           | 259,143,807             | 469,244,974             | 259,143,807           |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                       | 21                      | 640,039,105             | 141,516,103           | 141,516,103             | 640,039,105             | 141,516,103           |
| กำไรสะสม                                 |                         |                         |                       |                         |                         |                       |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย              | 22                      | 5,012,705               | 4,339,324             | 2,753,084               | 5,012,705               | 4,339,324             |
| ยังไม่ได้จัดสรร                          |                         | 136,990,502             | 76,931,261            | 29,117,414              | 69,215,653              | 19,612,971            |
|                                          |                         |                         |                       |                         | 18,897,135              |                       |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่                     |                         | 1,251,287,286           | 481,930,495           | 432,530,408             | 1,183,512,437           | 424,612,205           |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           |                         | 933,969                 | 149,172               | 172,853                 | -                       | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |                         | <b>1,252,221,255</b>    | <b>482,079,667</b>    | <b>432,703,261</b>      | <b>1,183,512,437</b>    | <b>424,612,205</b>    |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>    |                         | <b>1,352,895,367</b>    | <b>582,276,770</b>    | <b>564,182,110</b>      | <b>1,211,084,415</b>    | <b>447,190,314</b>    |



# บริษัท แม็กซี้ง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| หมายเหตุ                                                 | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                     |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                          | ตามที่ปรับใหม่       |                      | ตามที่ปรับใหม่       |                     |
|                                                          | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555            | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555           |
|                                                          | บาท                  | บาท                  | บาท                  | บาท                 |
| <b>รายได้</b>                                            |                      |                      |                      |                     |
| รายได้จากการให้บริการ                                    | 612,646,487          | 516,805,315          | 187,403,403          | 193,855,899         |
| รายได้จากการขายสินค้า                                    | 59,745,768           | 87,751,439           | -                    | -                   |
| <b>รวมรายได้</b>                                         | <b>672,392,255</b>   | <b>604,556,754</b>   | <b>187,403,403</b>   | <b>193,855,899</b>  |
| <b>ต้นทุนขายและการให้บริการ</b>                          |                      |                      |                      |                     |
| ต้นทุนการให้บริการ                                       | (377,898,285)        | (306,690,280)        | (95,906,092)         | (99,155,862)        |
| ต้นทุนขาย                                                | (39,849,932)         | (61,203,436)         | -                    | -                   |
| <b>รวมต้นทุนขายและการให้บริการ</b>                       | <b>(417,748,217)</b> | <b>(367,893,716)</b> | <b>(95,906,092)</b>  | <b>(99,155,862)</b> |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                       | <b>254,644,038</b>   | <b>236,663,038</b>   | <b>91,497,311</b>    | <b>94,700,037</b>   |
| รายได้อื่น                                               | 18,375,265           | 12,263,940           | 62,182,741           | 11,827,601          |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                       | (25,733,667)         | (24,271,989)         | (5,974,734)          | (6,742,331)         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                    | (146,038,629)        | (146,464,773)        | (74,430,398)         | (84,270,087)        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                           | (920,713)            | -                    | -                    | -                   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                         | (313,471)            | (642,055)            | (61,570)             | (107,901)           |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                     | <b>100,012,823</b>   | <b>77,548,161</b>    | <b>73,213,350</b>    | <b>15,407,319</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                    | (21,488,974)         | (19,106,833)         | (7,271,836)          | (3,899,621)         |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>                                 | <b>78,523,849</b>    | <b>58,441,328</b>    | <b>65,941,514</b>    | <b>11,507,698</b>   |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :</b>                       |                      |                      |                      |                     |
| กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์             |                      |                      |                      |                     |
| ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน                  | (1,808,676)          | 1,626,037            | (146,029)            | 1,450,163           |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 351,963              | (325,207)            | 29,206               | (290,033)           |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>           | <b>77,067,136</b>    | <b>59,742,158</b>    | <b>65,824,691</b>    | <b>12,667,828</b>   |
| <b>การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี</b>                       |                      |                      |                      |                     |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                 | 77,739,052           | 58,465,009           | 65,941,514           | 11,507,698          |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม             | 784,797              | (23,681)             | -                    | -                   |
|                                                          | <b>78,523,849</b>    | <b>58,441,328</b>    | <b>65,941,514</b>    | <b>11,507,698</b>   |
| <b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                |                      |                      |                      |                     |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                 | 76,282,339           | 59,765,839           | 65,824,691           | 12,667,828          |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม             | 784,797              | (23,681)             | -                    | -                   |
|                                                          | <b>77,067,136</b>    | <b>59,742,158</b>    | <b>65,824,691</b>    | <b>12,667,828</b>   |
|                                                          | <b>บาท</b>           | <b>บาท</b>           | <b>บาท</b>           | <b>บาท</b>          |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                       |                      |                      |                      |                     |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                   | 0.20                 | 0.23                 | 0.17                 | 0.04                |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                                        | 0.18                 | 0.21                 | 0.16                 | 0.04                |

| งบการเงินรวม |                                |                    |             |              |             |                                   |                                |               |             |
|--------------|--------------------------------|--------------------|-------------|--------------|-------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------|
| หมายเหตุ     | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ |                    |             |              |             | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ |                                |               |             |
|              | งบกำไรสุทธิ                    | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม    |              | กำไรสุทธิ   | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่    | ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมรวม |               |             |
|              |                                |                    | กำไรสุทธิ   | กำไรสะสม     |             |                                   |                                |               |             |
| งบกำไรสุทธิ  | งบกำไรสุทธิ                    | งบกำไรสุทธิ        | งบกำไรสุทธิ | งบกำไรสุทธิ  | งบกำไรสุทธิ | งบกำไรสุทธิ                       | งบกำไรสุทธิ                    | งบกำไรสุทธิ   | งบกำไรสุทธิ |
| 219          | 259,143,807                    | 141,516,103        | 2,753,084   | 27,656,649   | -           | 431,069,643                       | 107,259                        | 431,176,902   |             |
|              | -                              | -                  | -           | 1,460,765    | -           | 1,460,765                         | 65,594                         | 1,526,359     |             |
|              | 259,143,807                    | 141,516,103        | 2,753,084   | 29,117,414   | -           | 432,530,408                       | 172,853                        | 432,703,261   |             |
| 22           | -                              | -                  | 1,586,240   | (1,586,240)  | -           | -                                 | -                              | -             |             |
| 29           | -                              | -                  | -           | (10,365,752) | -           | (10,365,752)                      | -                              | (10,365,752)  |             |
|              | -                              | -                  | -           | 59,765,839   | -           | 59,765,839                        | (23,681)                       | 59,742,158    |             |
|              | 259,143,807                    | 141,516,103        | 4,339,324   | 76,931,261   | -           | 481,930,495                       | 149,172                        | 482,079,667   |             |
| 21           | 210,000,000                    | 498,493,360        | -           | -            | -           | 708,493,360                       | -                              | 708,493,360   |             |
| 23           | 101,167                        | 29,642             | -           | -            | -           | 130,809                           | -                              | 130,809       |             |
| 22           | -                              | -                  | 673,381     | (673,381)    | -           | -                                 | -                              | -             |             |
| 29           | -                              | -                  | -           | (15,549,717) | -           | (15,549,717)                      | -                              | (15,549,717)  |             |
|              | -                              | -                  | -           | 76,282,339   | -           | 76,282,339                        | 784,797                        | 77,067,136    |             |
|              | 469,244,974                    | 640,039,105        | 5,012,705   | 136,990,502  | -           | 1,251,287,286                     | 933,969                        | 1,252,221,255 |             |



# บริษัท แม็กซี้ง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| หมายเหตุ                                                                | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                         | ตามที่ปรับใหม่  |              | ตามที่ปรับใหม่       |              |
|                                                                         | พ.ศ. 2556       | พ.ศ. 2555    | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555    |
|                                                                         | บาท             | บาท          | บาท                  | บาท          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                   |                 |              |                      |              |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                           | 100,012,823     | 77,548,161   | 73,213,350           | 15,407,319   |
| รายการปรับปรุง                                                          |                 |              |                      |              |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)                                   | 10 2,126,201    | (3,593,534)  | 161,117              | (2,313,000)  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                           | 25 55,368,160   | 42,139,753   | 8,880,783            | 8,881,171    |
| ค่าเพื่อสินค้ารับคืน (กลับรายการ)                                       | 4.2 (1,271,050) | 810,550      | -                    | -            |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย                                      | 1,694,094       | 1,546,348    | 585,234              | 941,200      |
| ค่าเพื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน (กลับรายการ) | (864,088)       | (2,393,824)  | 250,000              | (942,894)    |
| กำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด                      | 24 (11,813,403) | -            | (11,813,403)         | -            |
| เงินปันผลรับ                                                            | 24 -            | -            | (38,098,911)         | (626,975)    |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                                | (279,547)       | (1,716,435)  | (269,527)            | (214,114)    |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า                          | (323,641)       | (913,445)    | -                    | -            |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์                                           | 24,717          | 2,183,373    | -                    | 2,168,594    |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า                     | 1,229,657       | -            | -                    | -            |
| ดอกเบี้ยรับ                                                             | 24 (1,928,451)  | (1,925,380)  | (9,667,794)          | (6,336,496)  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                        | 313,471         | 642,055      | 61,570               | 107,901      |
|                                                                         | 144,288,943     | 114,327,622  | 23,302,419           | 17,072,706   |
| <b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>                                |                 |              |                      |              |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                           | 10 (19,265,684) | 36,812,942   | 1,604,584            | 27,608,053   |
| - สินค้าคงเหลือและรายการระหว่างผลิต                                     | 11 (351,477)    | (4,665,611)  | 686,319              | (925,804)    |
| - ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน                                                | 607,875         | 277,282      | -                    | 522,511      |
| - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                | (29,192)        | 676,653      | 115,394              | 349,998      |
| - เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน                                     | 9 (200,000)     | 857,582      | -                    | 857,582      |
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                             | (893,510)       | 356,696      | (900,560)            | 210,380      |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                         | 18 5,905,481    | (41,358,360) | 921,894              | (29,903,713) |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                  | 1,459,250       | (647,093)    | 51,319               | (109,362)    |
| - หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                               | -               | (226,543)    | -                    | -            |
| - ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                           | 686,794         | 1,567,984    | 614,710              | 476,180      |
| <b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>                                       | 132,208,480     | 107,979,154  | 26,396,079           | 16,158,531   |
| ดอกเบี้ยรับ                                                             | 432,178         | 1,066,113    | 221,544              | 239,146      |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                            | (339,419)       | (669,890)    | (61,570)             | (107,901)    |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรับคืน                                       | 9,295,077       | 10,717,900   | 2,288,870            | 3,773,269    |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่าย                                                | (23,123,289)    | (17,557,282) | (5,678,403)          | (4,690,472)  |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                              | 118,473,027     | 101,535,995  | 23,166,520           | 15,372,573   |





# บริษัท แม็กซี้ง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| หมายเหตุ                                                  | งบการเงินรวม   |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |
|-----------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                           | ตามที่ปรับใหม่ |              | ตามที่ปรับใหม่       |              |
|                                                           | พ.ศ. 2556      | พ.ศ. 2555    | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555    |
|                                                           | บาท            | บาท          | บาท                  | บาท          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                         |                |              |                      |              |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว                      | (700,380,690)  | -            | (700,380,690)        | -            |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว                             | -              | 31,523,377   | -                    | 20,000,000   |
| เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย                     | 31.5           | -            | (129,950,000)        | (23,770,000) |
| เงินสดรับชำระคืนเงินกู้จากบริษัทย่อย                      | 31.5           | -            | 38,300,000           | 26,950,000   |
| เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย                        | 12             | -            | -                    | 7,000,000    |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า               | (131,237,405)  | (51,287,839) | -                    | -            |
| เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์                                     | (13,320,627)   | (4,729,995)  | (10,192,520)         | (1,063,413)  |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า       | 515,630        | 3,024,079    | -                    | -            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                             | 1,325,966      | 1,773,402    | 1,313,256            | 243,027      |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                         | 16             | (66,600)     | -                    | (68,800)     |
| ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนชั่วคราว                           | 1,471,457      | 959,285      | 212,571              | 509,537      |
| ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมบริษัทย่อย                     | -              | -            | 9,473,679            | 5,806,451    |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                 | -              | -            | 38,098,911           | 626,975      |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน                  | (841,692,269)  | (19,678,991) | (753,124,793)        | 36,233,777   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                     |                |              |                      |              |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                                   | 4,518,806      | (361,688)    | -                    | (351,988)    |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน                 | 19             | (5,004,000)  | -                    | -            |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบริษัทย่อย                   | 31.6           | -            | -                    | (7,000,000)  |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน                     | 19             | (1,744,298)  | (1,744,298)          | (480,571)    |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน                                   | 708,624,169    | -            | 708,624,169          | -            |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                                       | 29             | (15,549,717) | (15,548,628)         | (10,365,752) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน              | 690,844,960    | (16,212,011) | 691,331,243          | (18,198,311) |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b> | (32,374,282)   | 65,644,993   | (38,627,030)         | 33,408,039   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                 | 137,726,513    | 72,081,520   | 66,430,124           | 33,022,085   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>         | 105,352,231    | 137,726,513  | 27,803,094           | 66,430,124   |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                              |                |              |                      |              |
| เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์                                 | 486,818        | 178,072      | 322,849              | 56,154       |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า           | 5,423,373      | 14,623,113   | -                    | -            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 101 ถึง 141 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท แม็กซี้ง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แม็กซี้ง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 305/10 ซอยสุขโขทัย 6 ถนนสุขโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา ให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณาและภาพยนตร์ การผลิตและจำหน่ายหนังสือ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนระยะสั้นตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.8

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

### การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในที่ประชุมกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่กำลังจะปรับปรุงในอนาคต จากเดิมที่เคยรับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในกำไรหรือขาดทุน เป็นการรับรู้ไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิดขึ้น มติดังกล่าวให้มีผลต่องบการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2556

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้เนื่องจากมาตรฐานการบัญชีใหม่ เรื่อง ภาษีเงินได้มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556



กลุ่มบริษัทรับผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีข้างต้นโดยปรับงบการเงินย้อนหลัง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีต่องบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กำไรต่อหุ้นและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

|                                                        | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
|--------------------------------------------------------|------------------|----------------------|
|                                                        | บาท              | บาท                  |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555</b>   |                  |                      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น             | 2,164,981        | 1,839,991            |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น               | (638,622)        | -                    |
|                                                        | <u>1,526,359</u> | <u>1,839,991</u>     |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น                | <u>65,594</u>    | <u>-</u>             |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b> |                  |                      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น             | 1,389,234        | 1,040,211            |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น               | (1,539,108)      | -                    |
|                                                        | <u>(149,874)</u> | <u>1,040,211</u>     |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น                | <u>76,098</u>    | <u>-</u>             |

|                                                                        | งบแสดงรายการเดิม    |                      | เพิ่มขึ้น/(ลดลง)   |                      | การแสดงรายการใหม่   |                      |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                                                                        | งบการเงินรวม        | งบการเงินเฉพาะบริษัท | งบการเงินรวม       | งบการเงินเฉพาะบริษัท | งบการเงินรวม        | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
|                                                                        | บาท                 | บาท                  | บาท                | บาท                  | บาท                 | บาท                  |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b> |                     |                      |                    |                      |                     |                      |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                  | (144,838,736)       | (82,819,924)         | (1,626,037)        | (1,450,163)          | (146,464,773)       | (84,270,087)         |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                  | (17,755,807)        | (3,389,874)          | -                  | -                    | (17,755,807)        | (3,389,874)          |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี                                     |                     |                      |                    |                      |                     |                      |
| - ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 2.19)                                          | -                   | -                    | (1,676,233)        | (799,780)            | (1,676,233)         | (799,780)            |
| - ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น             | -                   | -                    | 325,207            | 290,033              | 325,207             | 290,033              |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                  | <u>(17,755,807)</u> | <u>(3,389,874)</u>   | <u>(1,351,026)</u> | <u>(509,747)</u>     | <u>(19,106,833)</u> | <u>(3,899,621)</u>   |
| กำไรสุทธิ                                                              | <u>61,418,391</u>   | <u>13,467,608</u>    | <u>(2,977,063)</u> | <u>(1,959,910)</u>   | <u>58,441,328</u>   | <u>11,507,698</u>    |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น                                                      | <u>-</u>            | <u>-</u>             | <u>1,300,830</u>   | <u>1,160,130</u>     | <u>1,300,830</u>    | <u>1,160,130</u>     |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี - สรุติจากภาษี                           | <u>61,418,391</u>   | <u>13,467,608</u>    | <u>(1,676,233)</u> | <u>(799,780)</u>     | <u>59,742,158</u>   | <u>12,667,828</u>    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                                 | 0.24                | 0.05                 | (0.01)             | (0.01)               | 0.23                | 0.04                 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด                                                      | 0.22                | 0.05                 | (0.01)             | (0.01)               | 0.21                | 0.04                 |

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยเกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

|                                           |                                                                    |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12                 | เรื่อง ภาษีเงินได้                                                 |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8       | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน                                            |

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กำหนดให้กิจการต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด ซึ่งประกอบไปด้วยภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี นโยบายการบัญชีใหม่ และผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินข้อ 2.1

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ที่มีผลกระทบต่อบริษัทคือ เรื่อง การพิจารณาสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินอยู่ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาและได้ข้อสรุปว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) จึงไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สินและกำไรสะสมของบริษัท นโยบายการบัญชีเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินข้อ 2.4

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดการนำเสนอส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานนำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน นโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินข้อ 2.21 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

|                                                     |                                                                          |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)            | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน                                                |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)            | เรื่อง งบกระแสเงินสด                                                     |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)           | เรื่อง ภาษีเงินได้                                                       |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)           | เรื่อง สัญญาเช่า                                                         |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)           | เรื่อง รายได้                                                            |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)           | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล                                               |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)           | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์                                            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน                                                  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4        | เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                    |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10       | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15                  | เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน                                       |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27                  | เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32                  | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                              |



มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับลักษณะการแปลงสภาพที่การตัดสินใจเป็นของผู้ถือตราสารไม่มีผลกระทบกับการจัดประเภทของหนี้สินสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่แปลงสภาพได้ นอกจากนี้ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ยังได้อธิบายส่วนประกอบของส่วนของเจ้าของว่ากิจการอาจแสดงรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แต่จะรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของหรือในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างใดอย่างหนึ่งได้การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุน จะต้องส่งผลให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินเท่านั้นจึงสามารถจัดประเภทเป็นกิจกรรมลงทุน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อยกเว้นของหลักการที่มีอยู่สำหรับการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันกำหนดให้กิจการวัดค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยขึ้นกับการคาดการณ์ของกิจการเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จากการใช้หรือการขาย การปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้ได้มีการเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานว่า ราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมคาดว่าจะได้รับคืนโดยการขาย นอกจากนี้ได้มีการรวมการตีความฉบับที่ 21 เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่เป็นส่วนของมาตรฐานฉบับที่ 12 (ฉบับปรับปรุง 2555) การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการตัดแนวทางปฏิบัติสำหรับการเช่าที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัดให้เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน มาตรฐานได้มีการแก้ไขโดยมีการทำให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการเช่าที่ดินและอาคารโดยจะต้องมีการพิจารณาแยกจากกันว่า ควรจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้หลักการทั่วไปที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) ได้ตัดภาคผนวกของมาตรฐานการบัญชีของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 ออก การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการเน้นหลักการของการเปิดเผยที่มีอยู่ในปัจจุบันสำหรับ เหตุการณ์และรายการที่มีสาระสำคัญ มีการเพิ่มเติมข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ครอบคลุมการเปิดเผยเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (ถ้าหากมีสาระสำคัญ) และต้องมีการปรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันจากข้อมูลล่าสุดของรายงานประจำปี การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายการปันส่วนค่าความนิยมให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจะต้องไม่เกินกว่าส่วนงานดำเนินงานก่อนการรวมส่วนงาน ตามที่ได้ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการจะเปิดเผยการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงานเมื่อมีการรายงานการวัดมูลค่านั้นให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเช่าเงินไปนี้หรือไม่ (1) การปฏิบัติตามข้อตกลงขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (2) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น การตีความฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดว่าห้ามกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เคยรับรู้ในงวดระหว่างกลางงวดก่อน การตีความนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 กำหนดวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในการรับรู้สิ่งจูงใจที่ผู้ให้เช่าให้แก่ผู้เช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 กำหนดแนวทางในประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมายระหว่างกิจการกับผู้ลงทุน ว่ารายการดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกัน ควรบันทึกเป็นรายการเดียวกันและเข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า หรือไม่ โดยกำหนดให้วิธีปฏิบัติทางบัญชีจะต้องสะท้อนถึงเนื้อหาของสาระของสัญญา การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 กำหนดแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายการที่เกิดขึ้นภายในกิจการในการพัฒนาและการดำเนินงานสำหรับเว็บไซต์ที่กิจการมีไว้เพื่อการทำงานภายในหรือภายนอก โดยให้กิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

## 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้น ในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

รายชื่อของบริษัทย่อยหลักของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการลดลงของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12





(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลน้อยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทรวม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

## 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

## 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 2.7 สินค้าคงเหลือและรายการระหว่างผลิต

### ก) กล้องถ่ายภาพยนตร์และอุปกรณ์เสริม

กล้องถ่ายภาพยนตร์และอุปกรณ์เสริมแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### ข) รายการโทรทัศน์ และงานแสดงระหว่างผลิต

รายการโทรทัศน์ระหว่างผลิต และงานแสดงระหว่างผลิต และที่ผลิตเสร็จพร้อมที่จะออกอากาศทางโทรทัศน์หรือออกจำหน่ายหรือจัดแสดงโชว์ แสดงด้วยราคาทุนของรายการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตรายการนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อรายการโทรทัศน์ได้ออกอากาศหรือได้ออกจำหน่ายแล้วและเมื่องานแสดงเสร็จสิ้นลง

### ค) พ็อกเก็ตบุ๊ก และหนังสือนิตยสารระหว่างผลิต

พ็อกเก็ตบุ๊ก และหนังสือนิตยสารระหว่างผลิตแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนของพ็อกเก็ตบุ๊ก และหนังสือนิตยสารระหว่างผลิตประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าไส้หุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.8 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนเพื่อค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นนับแต่เวลาที่ลงทุน และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงล่าสุดจากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน

บริษัทจะทดสอบค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเพื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

## 2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

กลุ่มบริษัทจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า



## 2.10 อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่ารับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่า ดังต่อไปนี้

### อาคารและอุปกรณ์

|                                                        |       |
|--------------------------------------------------------|-------|
| อุปกรณ์กองถ่าย                                         | 5 ปี  |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                                     | 5 ปี  |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน                | 5 ปี  |
| ยานพาหนะ                                               | 5 ปี  |
| อาคารสำนักงาน อาคารโรงถ่าย และส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า | 20 ปี |
| ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าอาคารโรงถ่าย                   | 20 ปี |

### สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

|                |          |
|----------------|----------|
| อุปกรณ์กองถ่าย | 5, 10 ปี |
| วัสดุกองถ่าย   | 3 ปี     |
| ยานพาหนะ       | 10 ปี    |

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.12)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

## 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่บริษัทเป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลานานกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายจ่ายเพื่อพัฒนาเว็บไซต์ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 - 5 ปี

## 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และสินทรัพย์ที่ไม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยม ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.13 สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากผลตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้และค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ อุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

## 2.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดโครงการบำเหน็จบำนาญที่เป็นโครงการผลประโยชน์ ซึ่งมีการคำนวณโดยใช้วิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นระยะๆ โครงการผลประโยชน์คือ โครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการและค่าตอบแทน



หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน จะต้องรับรู้ไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์นั้นจะมีเงื่อนไขซึ่งผูกกับระยะเวลาที่พนักงานยังคงต้องให้บริการตามที่กำหนด (ระยะเวลาการให้สิทธิ) ซึ่งในกรณีนี้ต้นทุนการให้บริการในอดีตจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

## 2.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณหนี้สิน จะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความน่าจะเป็นได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2.17 ประมาณการค่าเผื่อสินค้ารับคืน

ประมาณการค่าเผื่อสินค้ารับคืนสำหรับหนังสือหนี้สารประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีตที่เกิดขึ้นและปัจจัยการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ประมาณการค่าเผื่อสินค้ารับคืนแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิจากค่าขาย

## 2.18 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการหลักของบริษัท คือ รายได้จากการให้บริการโฆษณา ผลิตรายการโทรทัศน์ รับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา การรับจ้างจัดงานคอนเสิร์ตและการแสดง ให้เช่าอุปกรณ์ รายได้จากการขายพ็อดเก็ตบุ๊กและหนังสือหนี้สาร และขายสินค้าอื่น

รายได้จากการให้บริการโฆษณา ผลิตรายการโทรทัศน์รับรู้เมื่อออกอากาศทางโทรทัศน์

รายได้จากการผลิตภาพยนตร์โฆษณารับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนร้อยละของต้นทุนงานถ่ายทำที่ประมาณการขึ้นจากขั้นความสำเร็จของงานกับประมาณการต้นทุนการถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณา รายได้จากการแก้ไขงานและงานการอัดเทปรับรู้รายได้เมื่องานเสร็จ

รายได้จากการรับจ้างจัดงานคอนเสิร์ตและการแสดงรับรู้เป็นรายได้เมื่อการแสดงเสร็จสิ้น

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์รับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว รายได้จากการให้บริการเช่าอุปกรณ์และบริการเหมาจ่ายรับรู้รายได้ตามส่วนของการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการขายฟ็อกเก็ตบู๊ตและหนังสือนิตยสารแสดงด้วยจำนวนสุทธิจากเงินคืนและส่วนลดซึ่งรับรู้เมื่อผู้ซื้อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการแลกเปลี่ยนบริการระหว่างกัน เกิดจากการแลกเปลี่ยนบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกัน มีการวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของบริการที่ได้รับปรับปรุงด้วยจำนวนเงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีการโอนระหว่างกัน รายได้จากการให้บริการโฆษณาในนิตยสารและสื่อสิ่งพิมพ์รับรู้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว

รายได้จากการขายสินค้าอื่นประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่ได้รับจากการขายสินค้าให้เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขายเงินคืนและส่วนลดรับรู้เมื่อผู้ซื้อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

### รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

## 2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดว่าจะค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าทีภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ





## 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการผู้บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

# 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

### 3.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในเครื่องมือทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นอัตราลอยตัวและอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินลงทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินลงทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

## 3.2 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปี มีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด นอกจากนี้ เงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้น ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ โดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำอย่างมีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

### 4.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าโดยประมาณการขาดทุนที่อาจเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ กลุ่มบริษัทประเมินค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการคาดการณ์กระแสเงินสดรับในอนาคตซึ่งอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตในการรับชำระหนี้และกรณีของการผิดชำระหนี้ที่เกิดขึ้น และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

### 4.2 ค่าเผื่อสินค้ารับคืน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการค่าเผื่อสินค้ารับคืนสำหรับหนังสือหนี้สินที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคต ผู้บริหารประมาณการสัดส่วนร้อยละที่คาดว่าจะรับคืน โดยพิจารณาจากข้อมูลและประสบการณ์ในอดีต รวมถึงรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

### 4.3 อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือ สำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ล้าสมัยหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

### 4.4 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันบำนาญขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันบำนาญ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันบำนาญ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันบำนาญที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับการประเมินบำนาญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 20

## 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่จะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้



6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

รายได้

รายได้ตามส่วนงานธุรกิจ

รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ

รายได้สุทธิจากบุคคลภายนอก

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

รายได้อื่น

ดอกเบี้ยจ่าย

ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้

ภาษีเงินได้

กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กำไรสุทธิสำหรับปี

สินทรัพย์ตามส่วนงาน

อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ

สินทรัพย์อื่นๆ

หนี้สินตามส่วนงาน

เจ้าหนี้หรือสินทรัพย์และอุปกรณ์

เงินกู้ยืมระยะยาว

หนี้สินอื่นๆ

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

รายจ่ายฝ่ายทุน

| ธุรกิจ<br>ผลิตภาพยนตร์<br>โฆษณา | ธุรกิจ<br>ผลิตรายการ<br>โทรทัศน์ | ธุรกิจ<br>จัด<br>การแสดง | ธุรกิจบริการ<br>และให้เช่าอุปกรณ์<br>และสถานที่ถ่ายทำ | ธุรกิจ<br>ขายสินค้า | ธุรกิจ<br>สื่อบันเทิง | รวม          |
|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------|
| บาท                             | บาท                              | บาท                      | บาท                                                   | บาท                 | บาท                   | บาท          |
| 49,328,652                      | 181,897,498                      | 38,579,594               | 355,337,468                                           | 8,403,530           | 52,196,950            | 685,743,692  |
| (4,800,000)                     | -                                | (738,300)                | (6,958,425)                                           | (854,712)           | -                     | (13,351,437) |
| 44,528,652                      | 181,897,498                      | 37,841,294               | 348,379,043                                           | 7,548,818           | 52,196,950            | 672,392,255  |
| 9,230,501                       | 75,265,461                       | (1,930,982)              | 56,278,064                                            | 2,380,626           | 5,266,977             | 146,490,647  |
|                                 |                                  |                          |                                                       |                     |                       | 18,375,265   |
|                                 |                                  |                          |                                                       |                     |                       | (313,471)    |
|                                 |                                  |                          |                                                       |                     |                       | (65,324,415) |
|                                 |                                  |                          |                                                       |                     |                       | (21,488,974) |
|                                 |                                  |                          |                                                       |                     |                       | 77,739,052   |
|                                 |                                  |                          |                                                       |                     |                       | 784,797      |
|                                 |                                  |                          |                                                       |                     |                       | 78,523,849   |

|            |             |           |             |           |            |               |
|------------|-------------|-----------|-------------|-----------|------------|---------------|
| 790,413    | 78,220,051  | 284,071   | 11,418,895  | -         | 1,960,210  | 92,673,640    |
| -          | -           | -         | 250,599,295 | -         | -          | 250,599,295   |
| 59,187,392 | 815,093,063 | 3,098,026 | 103,796,862 | 2,048,404 | 26,398,685 | 1,009,622,432 |

|           |            |         |             |   |           |             |
|-----------|------------|---------|-------------|---|-----------|-------------|
| -         | 322,849    | -       | 5,587,342   | - | -         | 5,910,191   |
| -         | -          | -       | 397,000     | - | -         | 397,000     |
| 7,665,581 | 27,381,221 | 556,011 | 49,382,060  | - | 9,382,048 | 94,366,921  |
| 175,155   | 8,802,966  | 88,557  | 45,310,108  | - | 991,374   | 55,368,160  |
| 78,433    | 10,192,519 | 174,420 | 133,543,164 | - | 569,496   | 144,558,032 |



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

รายจ่ายฝ่ายตน

|            |             |           |             |           |            |             |
|------------|-------------|-----------|-------------|-----------|------------|-------------|
| 898,595    | 73,782,257  | 195,184   | 11,041,305  | -         | 2,018,717  | 87,936,058  |
| -          | -           | -         | 173,049,461 | -         | -          | 173,049,461 |
| 58,682,413 | 147,027,472 | 3,677,288 | 80,800,632  | 2,088,292 | 29,015,154 | 321,291,251 |
| -          | 56,154      | -         | 14,745,031  | -         | -          | 14,801,185  |
| -          | -           | -         | 5,401,000   | -         | -          | 5,401,000   |
| 6,104,449  | 22,703,115  | 793,731   | 37,412,650  | -         | 12,980,973 | 79,994,918  |
| 239,304    | 8,764,191   | 66,911    | 32,417,043  | -         | 652,304    | 42,139,753  |
| 3,636      | 1,063,414   | 69,200    | 53,463,241  | -         | 1,418,343  | 56,017,834  |

ต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายส่วนกลาง สินทรัพย์ของส่วนงานประกอบด้วย อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า เงินลงทุนชั่วคราว และเงินสดสำหรับการดำเนินงาน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากการดำเนินงานของทุกส่วนงานและใช้ในการบริหารสภาพคล่องโดยรวม

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                       | รวมการเงินรวม |             | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|---------------------------------------|---------------|-------------|-----------------------|------------|
|                                       | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                                       | บาท           | บาท         | บาท                   | บาท        |
| เงินสด                                | 636,000       | 951,000     | 420,000               | 420,000    |
| เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | 60,855,458    | 73,876,426  | 27,151,248            | 45,859,621 |
| เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ           | 31,360,773    | 50,399,087  | 231,846               | 20,150,503 |
| ตั๋วแลกเงิน - อายุ 3 เดือน            | 12,500,000    | 12,500,000  | -                     | -          |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 105,352,231   | 137,726,513 | 27,803,094            | 66,430,124 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 และ 0.50 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 0.625 ต่อปี) เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 และ 2.85 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 2.75 ต่อปี) และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.95 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 3.00 ต่อปี)

## 8 เงินลงทุนชั่วคราว

|                                        | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                        | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                        | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 6 เดือน    | 380,690       | -         | 380,690               | -         |
| เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 12 เดือน   | 1,024,752     | 999,936   | -                     | -         |
| เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า | 711,813,403   | -         | 711,813,403           | -         |
| รวมเงินลงทุนชั่วคราว                   | 713,218,845   | 999,936   | 712,194,093           | -         |

เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 และ 3.00 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 2.50 ต่อปี)

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมประเภทรายได้คงที่ซึ่งลงทุนในตราสารหนี้โดยมีราคาทุน 700 ล้านบาท และแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 711.81 ล้านบาท กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนจำนวน 11.81 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 การเปลี่ยนแปลงของหลักทรัพย์เพื่อค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                                                          | ข้อมูลทางการเงินรวม | ข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท |
|----------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
|                                                          | บาท                 | บาท                         |
| หลักทรัพย์เพื่อค้า                                       |                     |                             |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                          | -                   | -                           |
| เพิ่มขึ้น                                                | 700,000,000         | 700,000,000                 |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า | 11,813,403          | 11,813,403                  |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี                                         | 711,813,403         | 711,813,403                 |

## 9 เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

|                                                                    | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                    | พ.ศ. 2556    | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555 |
|                                                                    | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน - ส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี    | 200,000      | -         | -                    | -         |
| เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน - ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี | 2,598,471    | 2,598,471 | 2,502,471            | 2,502,471 |

กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารภายในประเทศ ใช้เป็นหลักทรัพย์สำหรับหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารดังกล่าวออกให้เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักทรัพย์สำหรับหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานที่คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในหนึ่งปีถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                                        | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|----------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                        | พ.ศ. 2556    | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555   |
|                                        | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ลูกหนี้การค้า                          |              |             |                      |             |
| บุคคลภายนอก                            | 157,649,806  | 135,591,008 | 52,557,722           | 52,909,500  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31.4) | 1,781,550    | 1,588,950   | 1,781,550            | 1,738,750   |
| รวมลูกหนี้การค้า                       | 159,431,356  | 137,179,958 | 54,339,272           | 54,648,250  |
| รายได้ค้างรับ                          | 2,844,335    | 4,433,315   | 778,250              | -           |
| หัก รายได้รับล่วงหน้า                  | (5,645,362)  | (2,206,587) | (2,803,500)          | (845,000)   |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                 | (5,643,416)  | (3,518,956) | (2,594,236)          | (2,433,119) |
| ค่าเพื่อการรับคืนสินค้า                | (1,285,700)  | (2,556,750) | -                    | -           |
| ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - สุทธิ  | 149,701,213  | 133,330,980 | 49,719,786           | 51,370,131  |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า                     | 3,811,546    | 4,257,911   | 928,315              | 1,644,297   |
| ลูกหนี้อื่น                            | 6,146,197    | 3,659,532   | 1,455,317            | 854,691     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | 159,658,956  | 141,248,423 | 52,103,418           | 53,869,119  |

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับสามารถวิเคราะห์แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                                      | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|--------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|------------|
|                                      | พ.ศ. 2556    | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555  |
|                                      | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท        |
| ลูกหนี้การค้า                        |              |             |                      |            |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                   | 92,083,562   | 90,787,381  | 41,377,937           | 38,755,281 |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน              | 44,349,780   | 35,138,412  | 10,397,996           | 13,628,376 |
| เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน  | 11,212,938   | 6,158,382   | 449,400              | 337,050    |
| เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน | 5,809,647    | 1,986,477   | 686,396              | -          |
| เกินกว่า 12 เดือน                    | 5,975,429    | 3,109,306   | 1,427,543            | 1,927,543  |
| รวมลูกหนี้การค้า                     | 159,431,356  | 137,179,958 | 54,339,272           | 54,648,250 |





## 11 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

|                                  | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                  | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                  | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| กล้องถ่ายภาพยนตร์และอุปกรณ์เสริม | 2,048,404     | 2,415,475 | -                     | -         |
| รายการโทรทัศน์ระหว่างผลิต        | 3,226,865     | 3,803,578 | 3,165,009             | 3,851,328 |
| ภาพยนตร์โฆษณาระหว่างผลิต         | 3,001,074     | 2,381,242 | -                     | -         |
| หนังสือนิตยสารระหว่างการผลิต     | 100,503       | 72,283    | -                     | -         |
| งานแสดงระหว่างผลิต               | 200,000       | -         | -                     | -         |
| พ็อกเก็ตบุ๊ก                     | 894,383       | 848,891   | -                     | -         |
| อื่นๆ                            | 100,630       | 26,096    | -                     | -         |
|                                  | 9,571,859     | 9,547,565 | 3,165,009             | 3,851,328 |
| หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย        | -             | (815,870) | -                     | -         |
|                                  | 9,571,859     | 8,731,695 | 3,165,009             | 3,851,328 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า        | -             | 488,687   | -                     | -         |
|                                  | 9,571,859     | 9,220,382 | 3,165,009             | 3,851,328 |

ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือจำนวน 0.8 ล้านบาท ซึ่งได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเต็มจำนวน (พ.ศ. 2555 : ไม่มี)

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

|                                         | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |               |
|-----------------------------------------|-----------------------|---------------|
|                                         | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555     |
|                                         | บาท                   | บาท           |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                   | 430,600,000           | 430,600,000   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน      | (243,640,937)         | (243,640,937) |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ           | 186,959,063           | 186,959,063   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b> |                       |               |
| ราคาสุทธิตามบัญชีต้นปี                  | 186,959,063           | 193,959,063   |
| การเลิกกิจการ                           | -                     | (7,000,000)   |
| ราคาสุทธิตามบัญชีสิ้นปี                 | 186,959,063           | 186,959,063   |

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

[illegible]

บริษัทย่อยเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เงินลงทุนทั้งหมดเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท กู๊ดดี ฟิล์ม บีเคเค จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการและบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2556 ขณะนี้บริษัทดังกล่าวอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

#### พ.ศ. 2555

บริษัท แฟ้ทแมน แอนด์ ลิตเติ้ลบอย จำกัด และบริษัท แม้ทซิ่ง เทเลวิชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้รับคืนทุนจากบริษัท แฟ้ทแมน แอนด์ ลิตเติ้ลบอย จำกัด จำนวน 7 ล้านบาท

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|                                             | รวมการวิเคราะห์ |             |
|---------------------------------------------|-----------------|-------------|
|                                             | พ.ศ. 2556       | พ.ศ. 2555   |
|                                             | บาท             | บาท         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                  |                 |             |
| ที่ดิน - จังหวัดประจวบคีรีขันธ์             | 10,249,564      | 10,249,564  |
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง - จังหวัดกาญจนบุรี | 1,960,000       | 1,960,000   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวม             | 12,209,564      | 12,209,564  |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า                      | (1,960,000)     | (1,960,000) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                        | 10,249,564      | 10,249,564  |
| <b>ราคายุติธรรม</b>                         |                 |             |
| ที่ดิน - จังหวัดประจวบคีรีขันธ์             | 20,400,000      | 20,400,000  |
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง - จังหวัดกาญจนบุรี | -               | -           |
| รวมราคายุติธรรม                             | 20,400,000      | 20,400,000  |

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีที่ดิน 2 แปลงที่ยังไม่ได้ใช้งานและมีราคาทุนรวม 12.21 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดินที่ตั้งอยู่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์มูลค่า 10.25 ล้านบาท และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่จังหวัดกาญจนบุรีมูลค่า 1.96 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 10.25 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 10.25 ล้านบาท) ไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยได้ชำระเงินกู้ยืมตามกำหนดครบถ้วนแล้วแต่ยังไม่ได้ดำเนินการไถ่ถอนที่ดินจากธนาคาร

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินทั้งสองแปลง ประเมิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น ที่ดินที่ตั้งอยู่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประเมินราคาโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (market approach) และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจังหวัดกาญจนบุรีประเมินราคาโดยวิธีคิดจากต้นทุน (cost approach)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## 14 อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

| งบการเงินรวม                                  |                        |                                                    |              |              |                                                   |              |              |                                                              |         |               |
|-----------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------------------|---------|---------------|
|                                               |                        | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน |              |              | อาคารสำนักงาน<br>และ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคารเช่า |              |              | ส่วนปรับปรุง<br>สิทธิการเช่า<br>อาคารโรยถ่าย ระหว่างก่อสร้าง |         |               |
| อุปกรณ์<br>กองถ่าย                            | อุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์ | บาท                                                | บาท          | บาท          | บาท                                               | บาท          | บาท          | บาท                                                          | บาท     | บาท           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555                   |                        |                                                    |              |              |                                                   |              |              |                                                              |         |               |
| ราคาทุน                                       |                        | 27,624,117                                         | 28,501,001   | 50,698,310   | 21,133,895                                        | 115,540,108  | 16,321,171   | -                                                            | -       | 259,818,602   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                         |                        | (26,325,389)                                       | (24,514,411) | (47,220,388) | (17,215,950)                                      | (38,588,661) | (9,530,020)  | -                                                            | -       | (163,394,819) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                            |                        | (19,240)                                           | (67,546)     | (1,123)      | -                                                 | -            | -            | -                                                            | -       | (87,909)      |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                    |                        | 1,279,488                                          | 3,919,044    | 3,476,799    | 3,917,945                                         | 76,951,447   | 6,791,151    | -                                                            | -       | 96,335,874    |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555    |                        |                                                    |              |              |                                                   |              |              |                                                              |         |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                     |                        | 1,279,488                                          | 3,919,044    | 3,476,799    | 3,917,945                                         | 76,951,447   | 6,791,151    | -                                                            | -       | 96,335,874    |
| ซื้อสินทรัพย์                                 |                        | 694,843                                            | 1,965,122    | 977,102      | 1,000,000                                         | -            | -            | 271,000                                                      | -       | 4,908,067     |
| การจำหน่ายและการกำจัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ |                        | (4,581)                                            | (56,174)     | (101,950)    | (9)                                               | -            | (2,077,626)  | -                                                            | -       | (2,240,340)   |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 25)                   |                        | (566,162)                                          | (1,275,039)  | (1,556,588)  | (1,100,550)                                       | (5,709,674)  | (859,530)    | -                                                            | -       | (11,067,543)  |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                    |                        | 1,403,588                                          | 4,552,953    | 2,795,363    | 3,817,386                                         | 71,241,773   | 3,853,995    | 271,000                                                      | 271,000 | 87,936,058    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555                 |                        |                                                    |              |              |                                                   |              |              |                                                              |         |               |
| ราคาทุน                                       |                        | 25,393,060                                         | 27,988,389   | 49,875,412   | 12,710,650                                        | 115,540,108  | 14,075,204   | 271,000                                                      | 271,000 | 245,853,823   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                         |                        | (23,970,232)                                       | (23,367,890) | (47,078,926) | (8,893,264)                                       | (44,298,335) | (10,221,209) | -                                                            | -       | (157,829,856) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                            |                        | (19,240)                                           | (67,546)     | (1,123)      | -                                                 | -            | -            | -                                                            | -       | (87,909)      |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                    |                        | 1,403,588                                          | 4,552,953    | 2,795,363    | 3,817,386                                         | 71,241,773   | 3,853,995    | 271,000                                                      | 271,000 | 87,936,058    |



| งบการเงินรวม                               |                        |              |                      |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |
|--------------------------------------------|------------------------|--------------|----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ                |                        |              | อาคารสำนักงาน<br>และ |                              |                              | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย |                              |                              | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย |                              |
| อุปกรณ์<br>กองถ่าย                         | อุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์ | สำนักงาน     | ยานพาหนะ             | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารโรงถ่าย |
| บาท                                        | บาท                    | บาท          | บาท                  | บาท                          | บาท                          | บาท                          | บาท                          | บาท                          | บาท                          | บาท                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 |                        |              |                      |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |
| 1,403,588                                  | 4,552,953              | 2,795,363    | 3,817,386            | 71,241,773                   | 3,853,995                    | 271,000                      | 87,936,058                   |                              |                              |                              |
| 1,364,872                                  | 2,394,552              | 2,005,450    | 9,457,776            | 906,125                      | -                            | 1,090,598                    | 17,219,373                   |                              |                              |                              |
| (1,559)                                    | (21,148)               | (19,484)     | (1,028,945)          | -                            | -                            | -                            | (1,071,136)                  |                              |                              |                              |
| -                                          | -                      | 58,096       | -                    | 542,002                      | 211,500                      | (811,598)                    | -                            |                              |                              |                              |
| (602,571)                                  | (1,614,408)            | (1,211,401)  | (1,450,168)          | (5,771,413)                  | (760,694)                    | -                            | (11,410,655)                 |                              |                              |                              |
| 2,164,330                                  | 5,311,949              | 3,628,024    | 10,796,049           | 66,918,487                   | 3,304,801                    | 550,000                      | 92,673,640                   |                              |                              |                              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556              |                        |              |                      |                              |                              |                              |                              |                              |                              |                              |
| 25,523,785                                 | 27,174,164             | 49,407,854   | 15,563,539           | 116,988,233                  | 14,286,705                   | 550,000                      | 249,494,280                  |                              |                              |                              |
| (23,340,215)                               | (21,794,669)           | (45,778,707) | (4,767,490)          | (50,069,746)                 | (10,981,904)                 | -                            | (156,732,731)                |                              |                              |                              |
| (19,240)                                   | (67,546)               | (1,123)      | -                    | -                            | -                            | -                            | (87,909)                     |                              |                              |                              |
| 2,164,330                                  | 5,311,949              | 3,628,024    | 10,796,049           | 66,918,487                   | 3,304,801                    | 550,000                      | 92,673,640                   |                              |                              |                              |

14 อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

| งบการเงินเฉพาะบริษัท                       |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
|--------------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|--------------------------------------------|--------------|------------|------------|-----------------------------------------------------|-----|-----|---------------|
| เครื่องตกแต่งติดตัวและอุปกรณ์สำนักงาน      |                    |                 |             | อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงพื้นที่ดินเข้า |              |            |            | ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าอาคารโรงถ่ายระหว่างก่อสร้าง |     |     |               |
| อุปกรณ์กองถ่าย                             | อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ | อุปกรณ์สำนักงาน | บาท         | บาท                                        | บาท          | บาท        | บาท        | บาท                                                 | บาท | บาท | รวม           |
|                                            |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555                |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
| ราคาทุน                                    |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
|                                            |                    |                 | 12,827,593  | 33,911,599                                 | 9,107,809    | 94,024,985 | 17,849,230 | -                                                   | -   | -   | 192,890,442   |
| (24,146,489)                               | (10,206,321)       | (32,018,021)    | (5,130,699) | (28,246,474)                               | (9,384,530)  |            |            |                                                     |     |     | (109,132,534) |
| 1,022,737                                  | 2,621,272          | 1,893,578       | 3,977,110   | 65,778,511                                 | 8,464,700    |            |            |                                                     |     |     | 83,757,908    |
|                                            |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
| 1,022,737                                  | 2,621,272          | 1,893,578       | 3,977,110   | 65,778,511                                 | 8,464,700    |            |            |                                                     |     |     | 83,757,908    |
| 51,763                                     | 717,777            | 350,027         | -           | -                                          | -            |            |            |                                                     |     |     | 1,119,567     |
| (4,581)                                    | (17,262)           | (98,033)        | (5)         | -                                          | (2,077,626)  |            |            |                                                     |     |     | (2,197,507)   |
| (376,914)                                  | (791,613)          | (815,416)       | (1,098,038) | (4,701,249)                                | (837,030)    |            |            |                                                     |     |     | (8,620,260)   |
| 693,005                                    | 2,530,174          | 1,330,156       | 2,879,067   | 61,077,262                                 | 5,550,044    |            |            |                                                     |     |     | 74,059,708    |
|                                            |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555              |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
| ราคาทุน                                    |                    |                 |             |                                            |              |            |            |                                                     |     |     |               |
| 22,295,089                                 | 11,477,922         | 32,610,185      | 8,324,304   | 94,024,985                                 | 15,603,264   |            |            |                                                     |     |     | 184,335,749   |
| (21,602,084)                               | (8,947,748)        | (31,280,029)    | (5,445,237) | (32,947,723)                               | (10,053,220) |            |            |                                                     |     |     | (110,276,041) |
| 693,005                                    | 2,530,174          | 1,330,156       | 2,879,067   | 61,077,262                                 | 5,550,044    |            |            |                                                     |     |     | 74,059,708    |





| งบการเงินเฉพาะบริษัท                       |                        |              |                               |                            |              |                              |                              |               |                              |     |
|--------------------------------------------|------------------------|--------------|-------------------------------|----------------------------|--------------|------------------------------|------------------------------|---------------|------------------------------|-----|
| เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ                |                        |              | อาคารสำนักงาน<br>อาคารโรงถ่าย |                            |              | ส่วนปรับปรุง<br>สิทธิการเช่า |                              |               | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง |     |
| อุปกรณ์<br>กองถ่าย                         | อุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์ | สำนักงาน     | ยานพาหนะ                      | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดินเช่า | อาคารโรงถ่าย | ส่วนปรับปรุง<br>สิทธิการเช่า | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม           |                              |     |
| บาท                                        | บาท                    | บาท          | บาท                           | บาท                        | บาท          | บาท                          | บาท                          | บาท           | บาท                          | บาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 |                        |              |                               |                            |              |                              |                              |               |                              |     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                  |                        |              |                               |                            |              |                              |                              |               |                              |     |
| 693,005                                    | 2,530,174              | 1,330,156    | 2,879,067                     | 61,077,262                 | 5,550,044    | -                            | -                            | 74,059,708    |                              |     |
| 1,342,001                                  | 1,138,205              | 799,636      | 9,457,775                     | 492,000                    | -            | 819,598                      | -                            | 14,049,215    |                              |     |
| (1,520)                                    | (9,204)                | (4,061)      | (1,028,944)                   | -                          | -            | -                            | -                            | (1,043,729)   |                              |     |
| -                                          | -                      | 58,098       | -                             | -                          | 211,500      | (269,598)                    | -                            | -             |                              |     |
| (410,822)                                  | (883,148)              | (530,815)    | (1,363,609)                   | (4,718,920)                | (738,195)    | -                            | -                            | (8,645,509)   |                              |     |
| 1,622,664                                  | 2,776,027              | 1,653,014    | 9,944,289                     | 56,850,342                 | 5,023,349    | 550,000                      | 550,000                      | 78,419,685    |                              |     |
|                                            |                        |              |                               |                            |              |                              |                              |               |                              |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556              |                        |              |                               |                            |              |                              |                              |               |                              |     |
| ราคาทุน                                    |                        |              |                               |                            |              |                              |                              |               |                              |     |
| 23,396,847                                 | 12,567,638             | 32,224,046   | 11,333,495                    | 94,516,985                 | 15,814,763   | 550,000                      | 550,000                      | 190,403,774   |                              |     |
| (21,774,183)                               | (9,791,611)            | (30,571,032) | (1,389,206)                   | (37,666,643)               | (10,791,414) | -                            | -                            | (111,984,089) |                              |     |
| 1,622,664                                  | 2,776,027              | 1,653,014    | 9,944,289                     | 56,850,342                 | 5,023,349    | 550,000                      | 550,000                      | 78,419,685    |                              |     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                  |                        |              |                               |                            |              |                              |                              |               |                              |     |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
ข้อสันนิษฐาน  
การจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ  
โอนเข้า (ออก)  
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 25)  
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

## 14 อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 83.81 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 84.20 ล้านบาท) และ 61.31 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 69.27 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

|                                        | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|----------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                        | พ.ศ. 2556    | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555   |
|                                        | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน | 3,590,000    | 3,200,000   | 3,590,000            | 3,200,000   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                  | (15,737)     | (1,995,397) | (15,737)             | (1,995,397) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                   | 3,574,263    | 1,204,603   | 3,574,263            | 1,204,603   |

ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 748,713 บาท

## 15 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ

|                                                   | งบการเงินรวม       |                  |              |                              |               |
|---------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------|------------------------------|---------------|
|                                                   | อุปกรณ์<br>กองถ่าย | วัสดุ<br>กองถ่าย | ยานพาหนะ     | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม           |
|                                                   | บาท                | บาท              | บาท          | บาท                          | บาท           |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555</b>                |                    |                  |              |                              |               |
| ราคาทุน                                           | 423,394,609        | 9,830,311        | 97,781,990   | 2,078,340                    | 533,085,250   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (306,694,541)      | (6,301,739)      | (79,617,547) | -                            | (392,613,827) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 116,700,068        | 3,528,572        | 18,164,443   | 2,078,340                    | 140,471,423   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b> |                    |                  |              |                              |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 116,700,068        | 3,528,572        | 18,164,443   | 2,078,340                    | 140,471,423   |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 33,025,586         | 3,098,216        | 4,933,046    | 23,958,925                   | 65,015,773    |
| โอนเข้า(ออก)                                      | 1,366,558          | -                | -            | (1,366,558)                  | -             |
| การจำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ                   | (100,724)          | (1,142,616)      | (867,294)    | -                            | (2,110,634)   |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 25)                       | (25,676,584)       | (2,254,181)      | (2,396,336)  | -                            | (30,327,101)  |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 125,314,904        | 3,229,991        | 19,833,859   | 24,670,707                   | 173,049,461   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>              |                    |                  |              |                              |               |
| ราคาทุน                                           | 455,102,193        | 9,257,589        | 97,571,088   | 24,670,707                   | 586,601,577   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (329,787,289)      | (6,027,598)      | (77,737,229) | -                            | (413,552,116) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 125,314,904        | 3,229,991        | 19,833,859   | 24,670,707                   | 173,049,461   |



|                                                   | งบการเงินรวม       |                  |              |                              |               |
|---------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------|------------------------------|---------------|
|                                                   | อุปกรณ์<br>กองถ่าย | วัสดุ<br>กองถ่าย | ยานพาหนะ     | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม           |
|                                                   | บาท                | บาท              | บาท          | บาท                          | บาท           |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b> |                    |                  |              |                              |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 125,314,904        | 3,229,991        | 19,833,859   | 24,670,707                   | 173,049,461   |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 82,256,858         | 4,948,348        | 11,662,074   | 23,170,386                   | 122,037,665   |
| โอนเข้า(ออก)                                      | 15,990,027         | 221,404          | 13,340,633   | (29,552,064)                 | -             |
| การจำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ                   | (481,045)          | (939,145)        | (1,457)      | -                            | (1,421,646)   |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 25)                       | (35,334,226)       | (2,604,358)      | (5,127,601)  | -                            | (43,066,185)  |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 187,746,518        | 4,856,240        | 39,707,508   | 18,289,029                   | 250,599,295   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>              |                    |                  |              |                              |               |
| ราคาทุน                                           | 552,975,561        | 9,835,479        | 121,228,561  | 18,289,029                   | 702,328,630   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | (365,229,043)      | (4,979,239)      | (81,521,053) | -                            | (451,729,335) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 187,746,518        | 4,856,240        | 39,707,508   | 18,289,029                   | 250,599,295   |

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าซึ่งไม่ใช่สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ราคาทุนของสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 190.81 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 185.76 ล้านบาท)

## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

|                                                   | งบการเงินรวม         |              |             |
|---------------------------------------------------|----------------------|--------------|-------------|
|                                                   | โปรแกรม<br>สำเร็จรูป | ค่าลิขสิทธิ์ | รวม         |
|                                                   | บาท                  | บาท          | บาท         |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555</b>                |                      |              |             |
| ราคาทุน                                           | 6,210,945            | 45,500       | 6,256,445   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (4,321,798)          | -            | (4,321,798) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 1,889,147            | 45,500       | 1,934,647   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b> |                      |              |             |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 1,889,147            | 45,500       | 1,934,647   |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 941,300              | -            | 941,300     |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 25)                       | (745,109)            | -            | (745,109)   |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 2,085,338            | 45,500       | 2,130,838   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>              |                      |              |             |
| ราคาทุน                                           | 7,152,245            | 45,500       | 7,197,745   |
| หัก ค่าตัดจำหน่าย                                 | (5,066,907)          | -            | (5,066,907) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 2,085,338            | 45,500       | 2,130,838   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b> |                      |              |             |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 2,085,338            | 45,500       | 2,130,838   |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 66,600               | -            | 66,600      |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 25)                       | (891,320)            | -            | (891,320)   |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 1,260,618            | 45,500       | 1,306,118   |

|                                      | งบการเงินรวม     |              |             |
|--------------------------------------|------------------|--------------|-------------|
|                                      | โปรแกรมสำเร็จรูป | ค่าลิขสิทธิ์ | รวม         |
|                                      | บาท              | บาท          | บาท         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b> |                  |              |             |
| ราคาทุน                              | 7,218,845        | 45,500       | 7,264,345   |
| หัก ค่าตัดจำหน่าย                    | (5,958,227)      | -            | (5,958,227) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ           | 1,260,618        | 45,500       | 1,306,118   |

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 253,561 บาท (พ.ศ. 2555 : 161,917 บาท) และ 637,759 บาท (พ.ศ. 2555 : 583,192 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามลำดับ ในงบการเงินรวม

|                                                   | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |             |
|---------------------------------------------------|----------------------|--------------|-------------|
|                                                   | โปรแกรมสำเร็จรูป     | ค่าลิขสิทธิ์ | รวม         |
|                                                   | บาท                  | บาท          | บาท         |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555</b>                |                      |              |             |
| ราคาทุน                                           | 3,228,148            | 45,500       | 3,273,648   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (2,697,597)          | -            | (2,697,597) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 530,551              | 45,500       | 576,051     |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b> |                      |              |             |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 530,551              | 45,500       | 576,051     |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 68,800               | -            | 68,800      |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 25)                       | (260,911)            | -            | (260,911)   |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 338,440              | 45,500       | 383,940     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>              |                      |              |             |
| ราคาทุน                                           | 3,296,948            | 45,500       | 3,342,448   |
| หัก ค่าตัดจำหน่าย                                 | (2,958,508)          | -            | (2,958,508) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 338,440              | 45,500       | 383,940     |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b> |                      |              |             |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 338,440              | 45,500       | 383,940     |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 25)                       | (235,274)            | -            | (235,274)   |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 103,166              | 45,500       | 148,666     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>              |                      |              |             |
| ราคาทุน                                           | 3,296,948            | 45,500       | 3,342,448   |
| หัก ค่าตัดจำหน่าย                                 | (3,193,782)          | -            | (3,193,782) |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ                        | 103,166              | 45,500       | 148,666     |

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 235,274 บาท (พ.ศ. 2555 : 260,911 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในงบการเงินเฉพาะบริษัท



## 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนี้สินโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับปี พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 23) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

|                                                                   | รวมการเงินรวม |             | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|-----------------------|-----------|
|                                                                   | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                                                   | บาท           | บาท         | บาท                   | บาท       |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>                        |               |             |                       |           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน   | 650,928       | 152,178     | 518,847               | -         |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายหลัง 12 เดือน | 3,603,663     | 3,451,289   | 705,736               | 1,040,211 |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>                          |               |             |                       |           |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน        | (2,637,958)   | (304,883)   | (2,362,681)           | -         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายหลัง 12 เดือน      | (4,335,141)   | (3,448,458) | (9,422)               | -         |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                                  | (2,718,508)   | (149,874)   | (1,147,520)           | 1,040,211 |

รายการเคลื่อนไหวในของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|                                              | รวมการเงินรวม |             | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------------------|---------------|-------------|-----------------------|-----------|
|                                              | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                              | บาท           | บาท         | บาท                   | บาท       |
| มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี                    | (149,874)     | 1,526,359   | 1,040,211             | 1,839,991 |
| รายการตัดบัญชีในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27) | (2,920,597)   | (1,351,026) | (2,216,937)           | (509,747) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น                    | 351,963       | (325,207)   | 29,206                | (290,033) |
| มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี                   | (2,718,508)   | (149,874)   | (1,147,520)           | 1,040,211 |

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันก็ต่อเมื่อสินทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน

สำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม สินทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์ และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|                                          | รวมการเงินรวม                        |                      |                             |                      |
|------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|
|                                          | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรหรือขาดทุน |                      | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น |                      |
|                                          | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555                 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555        | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 |
|                                          | บาท                                  | บาท                  | บาท                         | บาท                  |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                                      |                      |                             |                      |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                    | 703,791                              | 424,894              | -                           | 1,128,685            |
| ค่าเสื่อมราคา                            | 70,821                               | (70,821)             | -                           | -                    |
| ค่าเผื่อจากมูลค่าสินค้าที่ลดลง           | 163,174                              | (163,174)            | -                           | -                    |
| ผลประโยชน์พนักงาน                        | 2,596,620                            | 135,868              | 351,963                     | 3,084,451            |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ภายในกลุ่มกิจการ   | 57,642                               | (17,690)             | -                           | 39,952               |
| สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ             | 11,419                               | (9,916)              | -                           | 1,503                |
|                                          | 3,603,467                            | 299,161              | 351,963                     | 4,254,591            |

|                                        | รวมการเงินรวม           |                                                |                                   |                         |
|----------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
|                                        | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2555 | รายได้<br>(ค่าใช้จ่าย)<br>ในกำไร<br>หรือขาดทุน | กำไร<br>(ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2556 |
|                                        | บาท                     | บาท                                            | บาท                               | บาท                     |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                         |                                                |                                   |                         |
| ค่าเสื่อมราคา                          | (3,753,341)             | (847,655)                                      | -                                 | (4,600,996)             |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า          | -                       | (2,362,681)                                    | -                                 | (2,362,681)             |
| สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน        | -                       | (9,422)                                        | -                                 | (9,422)                 |
|                                        | (3,753,341)             | (3,219,758)                                    | -                                 | (6,973,099)             |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ       | (149,874)               | (2,920,597)                                    | 351,963                           | (2,718,508)             |

|                                          | รวมการเงินเฉพาะบริษัท   |                                                |                                   |                         |
|------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
|                                          | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2555 | รายได้<br>(ค่าใช้จ่าย)<br>ในกำไร<br>หรือขาดทุน | กำไร<br>(ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2556 |
|                                          | บาท                     | บาท                                            | บาท                               | บาท                     |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                         |                                                |                                   |                         |
| ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ                    | 486,623                 | 32,224                                         | -                                 | 518,847                 |
| ผลประโยชน์พนักงาน                        | 553,588                 | 122,942                                        | 29,206                            | 705,736                 |
|                                          | 1,040,211               | 155,166                                        | 29,206                            | 1,224,583               |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |                         |                                                |                                   |                         |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า            | -                       | (2,362,681)                                    | -                                 | (2,362,681)             |
| สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน          | -                       | (9,422)                                        | -                                 | (9,422)                 |
|                                          | -                       | (2,372,103)                                    | -                                 | (2,372,103)             |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ         | 1,040,211               | (2,216,937)                                    | 29,206                            | (1,147,520)             |

## 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                                          | รวมการเงินรวม |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|------------------------------------------|---------------|------------|-----------------------|------------|
|                                          | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                                          | บาท           | บาท        | บาท                   | บาท        |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                    |               |            |                       |            |
| - บริษัทอื่น                             | 14,181,582    | 20,714,306 | 2,775,382             | 2,988,634  |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31.4) | -             | 321,000    | 36,054                | 36,960     |
| รายได้รับล่วงหน้า                        | 5,327,790     | 520,701    | -                     | -          |
| เจ้าหนี้อื่น                             | 8,069,397     | 15,819,066 | 422,849               | 56,154     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                       | 32,537,971    | 25,753,128 | 12,045,648            | 11,009,596 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น            | 60,116,740    | 63,128,201 | 15,279,933            | 14,091,344 |





## 19 เงินกู้ยืม

### ก) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

|                                | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|--------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี         | 397,000       | 5,004,000 | -                     | -         |
| ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีถึง 2 ปี | -             | 397,000   | -                     | -         |
|                                | 397,000       | 5,401,000 | -                     | -         |

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ (หมายเหตุ 31.8) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.875 ต่อปี (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 7.00 ต่อปี)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและบริษัท (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) มีดังต่อไปนี้

|                     | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|---------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                     | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                     | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| ยอดรวมเงินกู้ยืมรวม | -             | -         | -                     | -         |
| - ณ อัตราคงที่      | -             | -         | -                     | -         |
| - ณ อัตราลอยตัว     | 397,000       | 5,401,000 | -                     | -         |
|                     | 397,000       | 5,401,000 | -                     | -         |

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

|                              | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                              | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                              | ร้อยละ        | ร้อยละ    | ร้อยละ                | ร้อยละ    |
| - เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร    | 7.375         | -         | -                     | -         |
| - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 6.875         | 7.00      | -                     | -         |

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร) สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                        | รวมการเงินรวม |             | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|------------------------|---------------|-------------|-----------------------|-----------|
|                        | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                        | บาท           | บาท         | บาท                   | บาท       |
| ยอดคงเหลือต้นปี        | 5,401,000     | 10,405,000  | -                     | -         |
| จ่ายเงินกู้ในระหว่างปี | (5,004,000)   | (5,004,000) | -                     | -         |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี       | 397,000       | 5,401,000   | -                     | -         |

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

|                                                    | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                                    | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                                    | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี                          | 716,376       | 560,856   | 716,376               | 560,856   |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี                   | 2,805,806     | 467,380   | 2,805,806             | 467,380   |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน | (709,880)     | (61,636)  | (709,880)             | (61,636)  |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน        | 2,812,302     | 966,600   | 2,812,302             | 966,600   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                         |               |           |                       |           |
| - ส่วนที่หมุนเวียน                                 | 472,242       | 512,908   | 472,242               | 512,908   |
| - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                              | 2,340,060     | 453,692   | 2,340,060             | 453,692   |
|                                                    | 2,812,302     | 966,600   | 2,812,302             | 966,600   |

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                     | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|---------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                     | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                     | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 966,600       | 1,447,171 | 966,600               | 1,447,171 |
| เพิ่มขึ้น           | 3,590,000     | -         | 3,590,000             | -         |
| การจ่ายชำระหนี้     | (1,744,298)   | (480,571) | (1,744,298)           | (480,571) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2,812,302     | 966,600   | 2,812,302             | 966,600   |

## 20 การระบุพันผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

|                                                    | รวมการเงินรวม |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------------------------|---------------|------------|-----------------------|-----------|
|                                                    | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                                    | บาท           | บาท        | บาท                   | บาท       |
| งบแสดงฐานะการเงิน                                  |               |            |                       |           |
| ผลประโยชน์บำเหน็จจำนวน                             | 15,519,802    | 13,024,332 | 3,528,677             | 2,767,938 |
| มูลค่าปัจจุบันของการระบุพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน | 15,519,802    | 13,024,332 | 3,528,677             | 2,767,938 |



รายการเคลื่อนไหวของโครงการผลประโยชน์ระหว่างปีมีดังนี้

|                                                       | รวมการเงินรวม |             | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|-------------------------------------------------------|---------------|-------------|-----------------------|-------------|
|                                                       | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555   |
|                                                       | บาท           | บาท         | บาท                   | บาท         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                     | 13,024,332    | 13,082,385  | 2,767,938             | 3,741,921   |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                  | 1,174,437     | 1,066,949   | 501,227               | 341,202     |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                        | 533,998       | 501,035     | 113,483               | 134,978     |
| ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 1,808,676     | (1,626,037) | 146,029               | (1,450,163) |
| จ่ายผลประโยชน์                                        | (1,021,641)   | -           | -                     | -           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                   | 15,519,802    | 13,024,332  | 3,528,677             | 2,767,938   |

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

|                      | รวมการเงินรวม  |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------|----------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                      | ตามที่ปรับใหม่ |           | ตามที่ปรับใหม่        |           |
|                      | พ.ศ. 2556      | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                      | บาท            | บาท       | บาท                   | บาท       |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 1,174,437      | 1,066,949 | 501,227               | 341,202   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 533,998        | 501,035   | 113,483               | 134,978   |
| รวม                  | 1,708,435      | 1,567,984 | 614,710               | 476,180   |

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารมีดังนี้

|                                        | รวมการเงินรวม  |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------------|----------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                        | ตามที่ปรับใหม่ |           | ตามที่ปรับใหม่        |           |
|                                        | พ.ศ. 2556      | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                        | บาท            | บาท       | บาท                   | บาท       |
| จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ    | 169,672        | 162,720   | 71,023                | 68,151    |
| จำนวนที่รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,538,763      | 1,405,264 | 543,687               | 408,029   |
| รวม                                    | 1,708,435      | 1,567,984 | 614,710               | 476,180   |

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

|                                        | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
|                                        | ร้อยละ    | ร้อยละ    |
| อัตราคิดลด                             | 4.20      | 4.10      |
| อัตราเงินเฟ้อ                          | 3         | 3         |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้ | 3, 4, 6   | 3, 5      |

## 21 กุณเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

|                               | หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่า |             |             |                        |               |
|-------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|------------------------|---------------|
|                               | จำนวนหุ้น<br>จดทะเบียน      | จำนวนหุ้น   | หุ้นสามัญ   | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | รวม           |
|                               | หุ้น                        | หุ้น        | บาท         | บาท                    | บาท           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555   | 324,000,000                 | 259,143,807 | 259,143,807 | 141,516,103            | 400,659,910   |
| การลดทุนจดทะเบียน             | (6,538,571)                 | -           | -           | -                      | -             |
| การเพิ่มทุนจดทะเบียน          | 217,538,571                 | -           | -           | -                      | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | 535,000,000                 | 259,143,807 | 259,143,807 | 141,516,103            | 400,659,910   |
| การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน       | -                           | 210,000,000 | 210,000,000 | 498,493,360            | 708,493,360   |
| การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ        | -                           | 101,167     | 101,167     | 29,642                 | 130,809       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | 535,000,000                 | 469,244,974 | 469,244,974 | 640,039,105            | 1,109,284,079 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 535,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2555 : 535,000,000 หุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2555 : 1 บาท) หุ้นสามัญที่ได้ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วมีจำนวน 469,244,974 หุ้น (พ.ศ. 2555 : 259,143,807 หุ้น)

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 ของบริษัท แม็ทซิ่ง แม็กซีโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 210,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป (Public Offering) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่จะแก้ไขเปลี่ยนแปลง) โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการและ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมาย มีอำนาจกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องเนื่องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไปได้ทุกประการ

ระหว่างวันที่ 8 ถึงวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและรับชำระค่าหุ้นจำนวน 210,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3.5 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 735 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 26.5 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญโดยภายหลังการจำหน่ายหุ้นบริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วเพิ่มขึ้นจาก 259,143,807 หุ้น รวมเป็นหุ้นสามัญจำนวน 469,143,807 หุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 141,516,103 บาท เป็น 640,009,463 บาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 93,500 หน่วย เป็นจำนวนเงิน 130,809 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 29,642 บาท (หมายเหตุ 23)

## 22 อ้างอิงตามกฎหมาย

|                     | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|---------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                     | พ.ศ. 2556    | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555 |
|                     | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 4,339,324    | 2,753,084 | 4,339,324            | 2,753,084 |
| จัดสรรระหว่างปี     | 673,381      | 1,586,240 | 673,381              | 1,586,240 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 5,012,705    | 4,339,324 | 5,012,705            | 4,339,324 |

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



|                                |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| น. วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | น. วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 |
|--------------------------------|--------------------------------|

ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 93,500 หน่วย (พ.ศ. 2555 : ไม่มี) และในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีใบสำคัญแสดงสิทธิ  
คงเหลือจำนวน 58,165,863 หน่วย (พ.ศ. 2555 : 58,259,363 หน่วย)

## 24 รายได้อื่น

|                                                                          | รวมการเงินรวม |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------------------|------------|
|                                                                          | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                                                                          | บาท           | บาท        | บาท                   | บาท        |
| เงินปันผลรับ                                                             | -             | -          | 38,098,911            | 626,975    |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของหลักทรัพย์เพื่อค่า                | 11,813,403    | -          | 11,813,403            | -          |
| ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย                                 | -             | -          | 9,233,679             | 5,566,451  |
| รายได้ค่าบริการจัดการให้แก่บริษัทย่อย                                    | -             | -          | 1,488,000             | 1,592,000  |
| กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์                                         | 269,527       | 2,625,968  | 269,527               | 214,114    |
| ดอกเบี้ยรับ                                                              | 1,928,451     | 1,925,380  | 434,115               | 770,045    |
| กลับรายการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                                        | -             | 3,651,126  | -                     | 2,313,000  |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                   | 404,615       | -          | -                     | -          |
| กลับรายการค่าเผื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย<br>ที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน | 928,231       | 1,086,966  | -                     | -          |
| อื่นๆ                                                                    | 3,031,038     | 2,974,500  | 845,106               | 745,016    |
|                                                                          | 18,375,265    | 12,263,940 | 62,182,741            | 11,827,601 |

## 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

|                                                             | รวมการเงินรวม |             | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|-------------------------------------------------------------|---------------|-------------|-----------------------|------------|
|                                                             | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                                                             | บาท           | บาท         | บาท                   | บาท        |
| ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)               | 11,410,655    | 11,067,543  | 8,645,509             | 8,620,260  |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า (หมายเหตุ 15) | 43,066,185    | 30,327,101  | -                     | -          |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 16)              | 891,320       | 745,109     | 235,274               | 260,911    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                                  | 221,578,306   | 180,668,110 | 42,152,226            | 38,276,498 |
| เงินชดเชยพนักงาน                                            | -             | 10,000,000  | -                     | 10,000,000 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ 20)                   | 1,708,435     | 1,567,984   | 614,710               | 476,180    |
| ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร                                | 34,547,853    | 37,014,595  | 23,282,853            | 24,682,095 |
| ค่าบริการจ้างบุคคลภายนอก                                    | 64,099,457    | 78,488,826  | 9,695,250             | 10,848,000 |
| ค่าเช่า                                                     | 65,928,582    | 54,855,382  | 36,995,870            | 38,133,596 |
| ค่านายหน้า                                                  | 4,526,156     | 3,307,211   | 1,461,495             | 1,330,300  |

## 26 ค่าใช้จ่ายอื่น

|                          | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|--------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                          | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                          | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ | 920,713       | -         | -                     | -         |





## 27 ภาษีเงินได้

|                                        | รวมการเงินรวม  |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------------|----------------|------------|-----------------------|-----------|
|                                        | ตามที่ปรับใหม่ |            | ตามที่ปรับใหม่        |           |
|                                        | พ.ศ. 2556      | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                        | บาท            | บาท        | บาท                   | บาท       |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปัจจุบัน        | 18,426,751     | 17,755,807 | 5,054,899             | 3,389,874 |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน                  | 141,626        | -          | -                     | -         |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 17) | 2,920,597      | 1,351,026  | 2,216,937             | 509,747   |
| ภาษีเงินได้                            | 21,488,974     | 19,106,833 | 7,271,836             | 3,899,621 |

บริษัทต้องจ่ายภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีด้วยจำนวนที่แตกต่างจากจำนวนที่คำนวณขึ้นตามอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 23) ดังนี้

|                                                               | รวมการเงินรวม |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|---------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------------------|------------|
|                                                               | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                                                               | บาท           | บาท        | บาท                   | บาท        |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                           | 100,012,823   | 77,548,161 | 73,213,350            | 15,407,319 |
| ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 23) | 20,002,565    | 17,836,077 | 14,642,670            | 3,543,683  |
| ผลกระทบ :                                                     |               |            |                       |            |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้                               | (72,500)      | (409,609)  | (7,619,782)           | (144,204)  |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้                          | 1,736,490     | 1,873,108  | 369,569               | 529,675    |
| ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเงินได้ได้ 2 เท่า                   | (319,207)     | (330,445)  | (120,621)             | (116,811)  |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนอัตราภาษีเงินได้                          | -             | 137,702    | -                     | 87,278     |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน                                         | 141,626       | -          | -                     | -          |
| ภาษีเงินได้                                                   | 21,488,974    | 19,106,833 | 7,271,836             | 3,899,621  |

ข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุ 17

## 28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

สำหรับกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด ซึ่งได้แก่ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญตามรายละเอียดในหมายเหตุ 23

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงได้ดังนี้

|                                                                            | งบการเงินรวม   |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                                            | ตามที่ปรับใหม่ |             | ตามที่ปรับใหม่       |             |
|                                                                            | พ.ศ. 2556      | พ.ศ. 2555   | พ.ศ. 2556            | พ.ศ. 2555   |
|                                                                            | บาท            | บาท         | บาท                  | บาท         |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                                       | 393,224,378    | 259,143,807 | 393,224,378          | 259,143,807 |
| ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)                                  | 29,088,244     | 20,397,605  | 29,088,244           | 20,397,605  |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หุ้น) | 422,312,622    | 279,541,412 | 422,312,622          | 279,541,412 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)                           | 77,739,052     | 58,465,009  | 65,941,514           | 11,507,698  |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                       | 0.20           | 0.23        | 0.17                 | 0.04        |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)                                            | 0.18           | 0.21        | 0.16                 | 0.04        |

## 29 เงินปันผล

### บริษัท

ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556 เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2556 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลของรอบปีบัญชี พ.ศ. 2555 ในอัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 15.5 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 : 0.04 บาทต่อหุ้น รวมเป็น 10.37 ล้านบาท) บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

### บริษัทย่อย

ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2556 ของบริษัท เกียร์เฮด จำกัด ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลของรอบปีบัญชี พ.ศ. 2555 ในอัตรา 27 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 35.1 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2556 ของบริษัท คนทำหนังสือ จำกัด ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลของรอบปีบัญชี พ.ศ. 2555 ในอัตรา 150 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 3.0 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

## 30 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 หนี้สินค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับสัญญาเช่าเวลาแพร่ภาพออกอากาศทางโทรทัศน์ เพื่อค้ำประกันความเสียหายจากการถ่ายทำภาพยนตร์โฆษณา และการใช้ไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งรวมทั้งสิ้น 3.00 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 : 2.68 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทใช้เงินฝากประจำและออมทรัพย์กับธนาคารจำนวน 2.80 ล้านบาท เป็นหลักประกันสำหรับหนี้สินค้ำประกันดังกล่าว

### 30.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการเช่าที่ดินและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยมียอดรวมของจำนวนเงินค่าเช่าขั้นต่ำภายใต้สัญญาเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้



|                              | รวมการเงินรวม |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|------------------------------|---------------|------------|-----------------------|------------|
|                              | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                              | บาท           | บาท        | บาท                   | บาท        |
| ไม่เกิน 1 ปี                 | 8,953,381     | 8,819,658  | 3,153,684             | 3,269,474  |
| เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 10,172,579    | 11,300,487 | 6,843,947             | 8,267,105  |
| เกินกว่า 5 ปี                | 14,204,737    | 15,935,263 | 14,204,737            | 15,935,263 |
|                              | 33,330,697    | 36,055,408 | 24,202,368            | 27,471,842 |

### 31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อยและบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทใหญ่ดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 42.74 จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 57.26 ถือโดยบุคคลทั่วไป รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 12

รายการค้ากับบริษัทในกลุ่มบริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด ถือเป็นรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการและครอบครัวของกรรมการถือเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 31.1 รายได้จากการขายและบริการ

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม     | รวมการเงินรวม |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|--------------------------------------|---------------|------------|-----------------------|------------|
|                                      | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                                      | บาท           | บาท        | บาท                   | บาท        |
| รายได้จากการรับจ้างผลิตภาพยนตร์โฆษณา |               |            |                       |            |
| บริษัทย่อย                           | -             | -          | -                     | 516,116    |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -             | 1,471,800  | -                     | 478,000    |
|                                      | -             | 1,471,800  | -                     | 994,116    |
| รายได้จากรายการโทรทัศน์              |               |            |                       |            |
| บริษัทย่อย                           | -             | -          | -                     | 17,500     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 28,510,000    | 23,622,500 | 28,510,000            | 23,547,500 |
|                                      | 28,510,000    | 23,622,500 | 28,510,000            | 23,565,000 |
| รายได้จากการจัดงานแสดง               |               |            |                       |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 5,990,340     | 880,000    | -                     | -          |
| รายได้จากการให้เช่าและค่าบริการ      |               |            |                       |            |
| บริษัทย่อย                           | -             | -          | 1,982                 | -          |

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                  | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                  | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| ดอกเบี้ยรับ                      |               |           |                       |           |
| บริษัทย่อย                       | -             | -         | 9,233,679             | 5,566,451 |
| รายได้อื่น                       |               |           |                       |           |
| บริษัทย่อย                       | -             | -         | 1,539,000             | 1,606,000 |

### 31.2 การซื้อสินค้าและบริการ

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม      | รวมการเงินรวม |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|---------------------------------------|---------------|------------|-----------------------|------------|
|                                       | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                                       | บาท           | บาท        | บาท                   | บาท        |
| ต้นทุนการให้บริการ                    |               |            |                       |            |
| บริษัทย่อย                            | -             | -          | 4,315,125             | 2,485,914  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | 26,525,685    | 28,529,952 | 26,235,685            | 27,533,389 |
|                                       | 26,525,685    | 28,529,952 | 30,550,810            | 30,019,303 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย (กลับรายการ)       |               |            |                       |            |
| บริษัทย่อย                            | -             | -          | (5,000)               | 1,750      |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (กลับรายการ) |               |            |                       |            |
| บริษัทย่อย                            | -             | -          | (883,241)             | 10,869     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | 1,729,849     | 1,613,131  | 1,656,000             | 1,613,131  |
|                                       | 1,729,849     | 1,613,131  | 772,759               | 1,624,000  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                          |               |            |                       |            |
| บริษัทย่อย                            | -             | -          | -                     | 27,616     |
| ค่าเช่าอาคาร                          |               |            |                       |            |
| กรรมการบริษัท                         | 1,962,395     | 1,950,671  | 840,000               | 855,000    |

### 31.3 ซื้อสินทรัพย์

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|----------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                  | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                  | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน          |               |           |                       |           |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน           | 437,003       | 683,437   | -                     | -         |



### 31.4 ยอดคงเหลือที่เกิดจากรายได้ค่าสินค้า/บริการและการซื้อสินค้า/บริการ

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                                                 | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                                                                     | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555 |
|                                                                                     | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท       |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b><br>(รวมอยู่ใน หมายเหตุ 10<br>“ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น”)    |               |           |                       |           |
| บริษัทย่อย                                                                          | -             | -         | -                     | 149,800   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                              | 1,781,550     | 1,588,950 | 1,781,550             | 1,588,950 |
| รวมลูกหนี้การค้า                                                                    | 1,781,550     | 1,588,950 | 1,781,550             | 1,738,750 |
| <b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</b><br>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                             | 1,151         | 45,000    | -                     | -         |
| <b>เงินมัดจำ</b><br>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                          | 138,000       | -         | -                     | -         |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b><br>(รวมอยู่ใน หมายเหตุ 18<br>“เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น”) |               |           |                       |           |
| บริษัทย่อย                                                                          | -             | -         | 36,054                | 36,960    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                              | -             | 321,000   | -                     | -         |
|                                                                                     | -             | 321,000   | 36,054                | 36,960    |
| <b>รายได้รับล่วงหน้า</b><br>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                  | 5,280,000     | -         | -                     | -         |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b><br>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                 | 159,000       | 431,550   | 159,000               | 162,000   |

### 31.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม    | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |              |
|-------------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|--------------|
|                                     | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555    |
|                                     | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท          |
| <b>บริษัทย่อย</b>                   |               |           |                       |              |
| ยอดคงเหลือต้นปี                     | -             | -         | 88,940,000            | 92,360,000   |
| หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ          | -             | -         | (35,775,989)          | (35,775,989) |
| ยอดคงเหลือต้นปี - สุทธิ             | -             | -         | 53,164,011            | 56,584,011   |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยระหว่างปี | -             | -         | 129,950,000           | 23,770,000   |
| ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 31.1)         | -             | -         | 9,233,679             | 5,566,451    |
| รับคืนเงินให้กู้ยืมในระหว่างปี      | -             | -         | (38,300,000)          | (26,950,000) |
| ดอกเบี้ยรับชำระในระหว่างปี          | -             | -         | (9,473,679)           | (5,806,451)  |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี - สุทธิ            | -             | -         | 144,574,011           | 53,164,011   |

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยอยู่ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 : ร้อยละ 6.00 ต่อปี) และมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### 31.6 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | รวมการเงินรวม |           | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|----------------------------------|---------------|-----------|-----------------------|-------------|
|                                  | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555   |
|                                  | บาท           | บาท       | บาท                   | บาท         |
| <b>บริษัทย่อย</b>                |               |           |                       |             |
| ยอดเงินคงเหลือต้นปี              | -             | -         | -                     | 7,000,000   |
| จ่ายเงินในระหว่างปี              | -             | -         | -                     | (7,000,000) |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี                 | -             | -         | -                     | -           |

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทางถาม

### 31.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | รวมการเงินรวม |            | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|----------------------------------|---------------|------------|-----------------------|------------|
|                                  | พ.ศ. 2556     | พ.ศ. 2555  | พ.ศ. 2556             | พ.ศ. 2555  |
|                                  | บาท           | บาท        | บาท                   | บาท        |
| <b>ผลประโยชน์ระยะสั้น</b>        |               |            |                       |            |
| กรรมการบริษัท                    | 34,547,853    | 37,014,595 | 23,282,853            | 24,682,095 |
| <b>ผลประโยชน์อื่น</b>            |               |            |                       |            |
| กรรมการบริษัท                    | -             | 10,000,000 | -                     | 10,000,000 |

### 31.8 การค้ำประกัน

บริษัทค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อยเป็นวงเงินจำนวน 25 ล้านบาท (หมายเหตุ 19)





<http://www.matchinggroup.com>

บริษัท แม็กซิม โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)  
Matching Maximize Solution Public Company Limited

305/10 ซอยสุโขทัย 6 ถนนสุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

305/10 Soi Sukhothai 6, Sukhothai Rd. Dusit, Bangkok 10300

Tel. 0-2244-6543-6, 0-2669-4200-9

Fax : 0-2243-1494, 0-2243-4124